



ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ

# Ενιαία Ετήσια Έκθεση

# Απολογισμού 2022

ΣΥΝΟΨΗ

## Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2022

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2022 (Integrated Annual Report 2022) του Ομίλου TITAN.

Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2022 (IAR 2022) του Ομίλου TITAN συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), την Οδηγία Μη Χρηματοοικονομικής Αναφοράς 2014/95/EU, τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμηση 2020/852/EU, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (IIRC) σχετικά με την ολοκληρωμένη πληροφόρηση.

Άλλα πλαίσια αναφοράς που ακολουθήθηκαν από τον Όμιλο TITAN είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) για το 2030, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), τα πρότυπα του Οργανισμού Λογιστικών Προτύπων για τη Βιωσιμότητα (SASB), τα ερωτηματολόγια του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project) για την κλιματική αλλαγή και την ασφάλεια των υδάτων και οι συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με το Κλίμα (TCFD).

Οι ξεχωριστές και οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2022 υποβλήθηκαν σε ανεξάρτητο έλεγχο από την εταιρία ορκωτών λογιστών PwC. Η επισκόπηση επιδόσεων και οι καταστάσεις για θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) επαληθεύτηκαν από την εταιρία ανεξάρτητων ελεγκτών ERM Certification and Verification Services (ERM CVS), σύμφωνα με το καταστατικό και τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA).



This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact and supporting broader UN goals. We welcome feedback on its contents.



Η έκθεση της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC και η δήλωση επαλήθευσης της εταιρίας ανεξάρτητων ελεγκτών ERM CVS περιλαμβάνονται στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2022 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα [www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports](http://www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports). Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2022 σαρώνοντας τον κωδικό QR με τη συσκευή του κινητού τηλεφώνου σας. Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

Φωτογραφία εξωφύλλου: Χ. Καρακώστα

# Περιεχόμενα

Βασικά στοιχεία 2022	2	<b>Κύρια στοιχεία επιδόσεων</b>	<b>20</b>
Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου	3	Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	22
Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	4	Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	24
		Επιδόσεις ESG:	25
<b>Επισκόπηση δραστηριοτήτων</b>	<b>6</b>	• Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους	25
Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες	8	• Πρόοδος έναντι στόχων ESG	26
120 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης	10	• Υλοποίηση των φιλοδοξιών μας με στοχευμένες δράσεις	28
Ένα πλαίσιο σταθερών αξιών	11	• Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική	32
Η στρατηγική του Ομίλου μας:		• Χρηματοοικονομικές δημοσιοποιήσεις σχετικά με την κλιματική αλλαγή (TCFD)	37
ενίσχυση της επιχειρηματικής δραστηριότητας, εστίαση στον πελάτη, ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων	12	Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	38
Διεθνής παρουσία	14		
Δημιουργία αξίας για όλους	16	<b>Προοπτικές για το 2023</b>	<b>49</b>
Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη	17	<b>Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων</b>	<b>50</b>
Εστίαση στον πελάτη	18	<b>Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG</b>	<b>53</b>



# Βασικά στοιχεία 2022

**€2.282,2 εκ.**

Πωλήσεις

**€331,2 εκ.**

EBITDA

(Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων)

**€1,53**

Κέρδη ανά Μετοχή

**€241,9 εκ.**

Επενδυτικές Δαπάνες

**«BB»**

με σταθερή προοπτική

Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας από τη Standard & Poor's

**TCI**

εισηγμένη στο Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών

**5.486**

Εργαζόμενοι

(έως τις 31 Δεκεμβρίου 2022)

**1.123**

Νέες προσλήψεις στον Όμιλο

**0,63**

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων ιδίου προσωπικού (LTIFR)

**619,0**

Ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub>

(kg/t τιμμεντοειδούς προϊόντος)

**19,5%**

Πράσινα προϊόντα (% παραγωγής)

**SBTi**

Επικυρωμένοι στόχοι για τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>, σύμφωνα με το σενάριο 1,5°C





# Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

## Αγαπητοί μέτοχοι και συμ-μέτοχοι,

Το 2022 ήταν μια χρονιά που χαρακτηρίστηκε από σημαντικές εξωγενείς προκλήσεις: την πανδημία, τον πόλεμο στην Ουκρανία, την εκτίναξη των τιμών της ενέργειας και την αύξηση των επιτοκίων. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ κατάφερε να πετύχει ισχυρή ανάπτυξη και βελτιωμένη κερδοφορία. Παράλληλα, επιτάχυνε τις προσπάθειές του για μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του και έθεσε τα θεμέλια της μελλοντικής ανάπτυξής του. Λαμβάνοντας υπόψη τη βελτίωση των επιδόσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη διανομή μερίσματος ύψους €0,60 ανά μετοχή, έναντι €0,50 πέρυσι.

Στη διάρκεια της χρονιάς που πέρασε -την 120<sup>η</sup> επέτειο από την ίδρυση του Τιτάνα στην Ελλάδα το 1902 - έγιναν αλλαγές σε επίπεδο ηγεσίας, οι οποίες στοχεύουν στην ταυτόχρονη διασφάλιση της συνέχειας και της ανανέωσής μας τα επόμενα χρόνια. Ο κ. Marcel Cobuz, στέλεχος με μεγάλη πείρα στον κλάδο δομικών υλικών, εντάχθηκε στον Τιτάνα τον Ιούλιο και στις 15 Οκτωβρίου διορίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου. Ο Marcel φέρνει μια νέα προοπτική στον Όμιλο, χάρη στην εμπειρία του σε ηγετικούς ρόλους διεθνώς, αλλά και σε περιοχές όπως η καινοτομία και ο μετασχηματισμός. Στις σελίδες που ακολουθούν μπορείτε να διαβάσετε κάποιες από τις σκέψεις του, καθώς και πληροφορίες για τις επιδόσεις και τις προοπτικές του Τιτάνα.

Ο κ. Τάκης Αράπογλου αποχώρησε στο τέλος του έτους, αφού υπηρέτησε επί έξι χρόνια ως Αντιπρόεδρος και επί έξι χρόνια ως Πρόεδρος του Ομίλου. Δράττομαι της ευκαιρίας να εκφράσω, εκ μέρους όλων των μετόχων μας, τις θερμές ευχαριστίες μας στον Τάκη. Με τη διορατικότητα και την ορθή κρίση του μας βοήθησε να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις και τις αλλαγές των τελευταίων χρόνων.

Η οικογένεια των βασικών μετόχων παραμένει προσηλωμένη στον Όμιλο ΤΙΤΑΝ, υποστηρίζει απόλυτα τον Marcel και την ομάδα διοίκησης, ενώ επίσης συνεργάζεται στενά με το Διοικητικό Συμβούλιο για να εξασφαλίσει την κερδοφόρο ανάπτυξη της εταιρίας, διαφυλάσσοντας παράλληλα τις αξίες που συνέβαλαν στην επιτυχία της όλα αυτά τα χρόνια.

Προκειμένου να εναρμονιστούμε με τις διοικητικές αλλαγές, προβήκαμε σε προσαρμογές σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, προωθώντας περαιτέρω τη διαφορετικότητα και συνεχίζοντας να τηρούμε τα κορυφαία πρότυπα διακυβέρνησης και διαφάνειας που πάντα επεδίωκε ο ΤΙΤΑΝ. Συγκροτήθηκε νέα Επιτροπή Στρατηγικής, με επικεφαλής την κ. Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου. Ο κ. Κυριάκος Ριρής θα συνεχίσει να ηγείται της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων, η κ. Lyn Grobler ανέλαβε Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων και ο κ. Ανδρέας Αρτέμης τέθηκε επικεφαλής της Επιτροπής Αμοιβών.

Το 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο θα εργαστεί από κοινού με τη διοικητική ομάδα για την εξέλιξη και την ταχύτερη υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής μας. Βασικοί τομείς εστίασης θα είναι, μεταξύ άλλων, η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η καινοτομία με επίκεντρο τον πελάτη, η ενίσχυση των δεξιοτήτων των ανθρώπων μας, η υγεία και η ασφάλεια, η σύμπραξη με τους συμ-μέτοχους μας και η διαχείριση των κινδύνων.

Προσβλέπουμε να αξιοποιήσουμε τις ευκαιρίες που αναδεικνύονται. Πιστεύουμε ότι είμαστε κατάλληλα προετοιμασμένοι ώστε τα επόμενα χρόνια να πετύχουμε βιώσιμη και κερδοφόρο ανάπτυξη προς όφελος των μετόχων και όλων των συμ-μετόχων μας.

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου



**«Το 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο θα εργαστεί από κοινού με τη διοικητική ομάδα για την εξέλιξη και την ταχύτερη υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής μας».**

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

# Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



**«Στόχος μας είναι να συνεχίσουμε να χτίζουμε σπουδαίες ομάδες, να διατηρήσουμε την κερδοφόρο ανάπτυξη και να γίνουμε μια από τις πλέον ασφαλείς, καινοτόμες, ψηφιοποιημένες και πράσινες επιχειρήσεις που θέτουν τον πελάτη στο επίκεντρο, στον κλάδο της παραγωγής δομικών υλικών».**

**Marcel Cobuz**

Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

## **Ενταχθήκατε στον Τιτάνα τον Ιούνιο του 2022. Πώς ήταν οι πρώτοι σας μήνες στην εταιρία;**

Κάθε ημέρα που έχω περάσει με τις ομάδες μας από όταν μπήκα στην οικογένεια του Τιτάνα ήταν και μια εξαιρετική ευκαιρία για να μάθω τις εντυπωσιακές επιτυχίες του Ομίλου και να αντλήσω έμπνευση από το πάθος των ανθρώπων μας και την αφοσίωση των πελατών μας για την ανάπτυξη της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας. Έχω επισκεφθεί τις περισσότερες εγκαταστάσεις μας και έχω συναντήσει όλα τα στελέχη της ανώτερης διοίκησης και τις ομάδες τους, ενώ αφιέρωσα σημαντικό χρόνο για τη γνωριμία με τους πελάτες σε όλες τις αγορές μας. Αυτές οι συναντήσεις με βοήθησαν να κατανοήσω τα σημεία στα οποία πρέπει να εστιάσουμε και τα πεδία που χρειάζεται να μελετήσουμε περισσότερο. Τον Σεπτέμβριο του 2022, μαζί με την ομάδα της Εκτελεστικής Επιτροπής, ανακοινώσαμε τις στρατηγικές κατευθύνσεις για την επιτάχυνση του εμπορικού και τεχνολογικού μετασχηματισμού του Ομίλου. Στόχος μας είναι να συνεχίσουμε να χτίζουμε σπουδαίες ομάδες, να διατηρήσουμε την κερδοφόρο ανάπτυξη και να γίνουμε μια από τις πλέον ασφαλείς, καινοτόμες, ψηφιοποιημένες και πράσινες επιχειρήσεις που θέτουν τον πελάτη στο επίκεντρο, στον κλάδο της παραγωγής δομικών υλικών.

## **Με λίγα λόγια, πώς ήταν οι επιδόσεις του Τιτάνα το 2022;**

Οι ετήσιες επιδόσεις μας ήταν πολύ καλές παρά τις παγκόσμιες προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας, τα πληθωριστικά κόστη και τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα. Σε λειτουργικό επίπεδο, η ορθή διαχείριση μάς επέτρεψε να διατηρήσουμε τις ισχυρές μας θέσεις στις αγορές και να συνεχίσουμε την απρόσκοπτη και αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών μας. Η δυναμική τιμολογιακή πολιτική μας είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των πωλήσεών μας στα €2.282,2 εκατομμύρια. Τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν σε επίπεδα ρεκόρ κατά 20,3% και έφτασαν στα €331,2 εκατομμύρια. Η ενεργός διαχείριση των ταμειακών διαθέσιμων, επέτρεψε τη μείωση του δείκτη καθαρού δανεισμού προς EBITDA στο 2,4x. Η εμπιστοσύνη που έχουμε στις προοπτικές ανάπτυξης των βασικών αγορών μας αντανακλάται στην αύξηση των επενδυτικών δαπανών (CapEx) σε υψηλό 15ετίας οι οποίες έφτασαν στα €241,9 εκατομμύρια, με επενδύσεις ταχείας αποπληρωμής (fast-payback) σε τεχνολογία καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και υποδομές logistics, κυρίως στις μονάδες μας σε ΗΠΑ και Ελλάδα.

Επιπλέον, είμαι στην ευχάριστη θέση να αναφέρω ότι το 2022 μειώσαμε τις άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> κατά 5%. Είμαστε μεταξύ των τριών εταιριών τιμέντου παγκοσμίως που έλαβαν την ανώτατη βαθμολογία «Α» από τον οργανισμό CDP ως αναγνώριση για τις δράσεις μας και τη διαφάνεια στις σχετικές δημοσιοποιήσεις μας για το κλίμα. Το γεγονός αυτό μας ωθεί στον επαναπροσδιορισμό και στην τοποθέτηση ακόμα πιο φιλόδοξων μεσοπρόθεσμων στόχων στον συγκεκριμένο τομέα. Ο Όμιλος TITAN είναι μια από τις πρώτες εταιρίες τιμέντου στον κόσμο που πέτυχαν την επικύρωση των βραχυπρόθεσμων στόχων τους για μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), ως συμβατών με τα επίπεδα μειώσεων που απαιτούνται για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη στους 1,5°C.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά όλους τους πελάτες και τους εταίρους μας και ειδικότερα τους εργαζομένους μας για τις αμειώτες προσπάθειες, την αφοσίωση και τη συνεργασία τους σε όλες τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Οι ισχυρές επιδόσεις του 2022 οφείλονται στους ανθρώπους μας. Συνεχίζουμε να εργαζόμαστε σκληρά για την ανάπτυξη και για την ενίσχυση των ταλέντων μας, όπως φαίνεται και από το γεγονός ότι φέτος προσλήφθηκαν στον Όμιλο ή εντάχθηκαν στα προγράμματα πρακτικής άσκησης περισσότερα από 1.600 άτομα.

### **Πώς ανταποκρίνεστε στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών, οι οποίοι ζητούν πιο πράσινες, πιο βιώσιμες και πιο έξυπνες λύσεις;**

Προσαρμόζουμε και μετασχηματίζουμε το χαρτοφυλάκιό μας με καλό ρυθμό: οι βιώσιμες λύσεις και τα βιώσιμα προϊόντα αποτελούν σχεδόν το 20% των πωλήσεών μας. Όπου και αν δραστηριοποιούμαστε, η επωνυμία TITAN είναι ισχυρή. Είναι καθήκον μας να βρισκόμαστε στην πρώτη γραμμή με καινοτόμα προϊόντα και πρωτοποριακές λύσεις, όπως αποδείξαμε το 2022 με την παρουσία μας σε κάποια από τα πιο σύνθετα κατασκευαστικά έργα υποδομών και πολυώροφων εμπορικών ακινήτων. Στις ΗΠΑ πετύχαμε σε χρόνο ρεκόρ τη μαζική εισαγωγή στην αγορά ασβεστολιθικών τσιμέντων με μικρότερο αποτύπωμα άνθρακα. Εμπορευόμαστε, επίσης, πρωτοποριακούς τύπους τσιμέντου μειωμένου άνθρακα στις αγορές της Αλβανίας, της Αιγύπτου, της Ελλάδας, του Κοσόβου, της Σερβίας και της Τουρκίας. Οι προσπάθειές μας αποδεικνύουν τη δέσμευσή μας να ανταποκρινόμαστε στην αυξημένη ζήτηση για καινοτόμα προϊόντα, ενεργειακά αποδοτικά κτίρια και βιώσιμες υποδομές.

Το 2023 συνεχίζουμε να καινοτομούμε και να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιο πράσινων προϊόντων, χρησιμοποιώντας υποκατάστατα κλίνκερ μειωμένου άνθρακα, όπως είναι τα απόβλητα κατασκευών και κατεδαφίσεων και άλλα τσιμεντοειδή υλικά, ενώ αυξάνουμε τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων με νέες επενδύσεις και πρωτοβουλίες για την προμήθειά τους σε όλες τις περιοχές μας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Παράλληλα, η στρατηγική μας σε θέματα καινοτομίας εστιάζει στη διερεύνηση νέων τεχνολογιών και πρώτων υλών, στη μεγιστοποίηση της εφαρμογής έξυπνων κατασκευαστικών μεθόδων και στη χρήση καθαρής ενέργειας.

Σύμφωνα με τους στόχους του Ομίλου μας για μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και τη δέσμευσή μας να αυξήσουμε τη συμμετοχή των πράσινων προϊόντων στο χαρτοφυλάκιό μας σε πάνω από 60% έως το 2030, οι ομάδες παραγωγής και πωλήσεων προσφέρουν στους πελάτες μας λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα που θα διαμορφώσουν τον βιώσιμο κόσμο του μέλλοντος.

### **Πώς προετοιμάζεται ο TITAN για τις προκλήσεις που επιφυλάσσει το μέλλον;**

Οι πράσινες επενδύσεις, τα καινοτόμα προϊόντα και η υιοθέτηση ψηφιακών λύσεων με ακόμα ταχύτερο ρυθμό είναι παράγοντες καθοριστικής σημασίας για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας. Με 90 πρωτοβουλίες για την επίτευξη ουδέτερου αποτυπώματος άνθρακα σε εξέλιξη αυτή τη στιγμή σε ολόκληρο τον Όμιλο, οι ομάδες μας συνεχίζουν να κάνουν σημαντική πρόοδο, εφαρμόζοντας νέα πιλοτικά προγράμματα για τη δέσμευση και αποθήκευση του άνθρακα, τη χρήση του υδρογόνου ως εναλλακτικής πηγής ενέργειας χωρίς άνθρακα και τη βιομηχανική παραγωγή θερμικά ενεργοποιημένης αργίλου για τη δημιουργία τσιμέντου, με έως 40% λιγότερες εκπομπές CO<sub>2</sub>. Επιπλέον, βοηθάμε νεοφυείς επιχειρήσεις να υλοποιήσουν πρωτοποριακές ιδέες επόμενης γενιάς για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και συμμετέχουμε σε κοινοπραξίες που

δραστηριοποιούνται στους τομείς της τρισδιάστατης εκτύπωσης σκυροδέματος ή των τεχνολογιών αποθήκευσης θερμότητας.

Στο μέτωπο του ψηφιακού μετασχηματισμού και εστιάζοντας στη δημιουργία του «έξυπνου» εργοστασίου παραγωγής τσιμέντου του μέλλοντος, εργαζόμαστε σε μια σειρά τεχνολογιών επόμενης γενιάς. Είμαστε περήφανοι που το 50% των εργοστασίων μας διαθέτουν πλέον συστήματα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο τα οποία βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη, καθώς χάρη σε αυτά έχουν μειωθεί οι εκπομπές CO<sub>2</sub> και η κατανάλωση ενέργειας και έχει βελτιωθεί η παραγωγικότητα. Η CemAI, η νέα μας εταιρία που ιδρύθηκε το 2022, προσφέρει την πρώτη λύση προγνωστικής συντήρησης εξοπλισμού με βάση την τεχνητή νοημοσύνη σε ολόκληρο τον κλάδο, αποτελώντας ένα ακόμη ορόσημο στο ταξίδι μας προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Επίσης, έχουν ήδη προγραμματιστεί νέα έργα που στοχεύουν στην ψηφιοποίηση της εμπειρίας των πελατών μας, στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου μοντέλου για την αλυσίδα εφοδιασμού.

Για να πετύχουμε τους στόχους μας, είμαστε αποφασισμένοι να συνεχίσουμε να ενισχύουμε τις δεξιότητές μας και να ενδυναμώνουμε τους ανθρώπους μας, προκειμένου να επισπεύσουμε τον εμπορικό και τεχνολογικό μετασχηματισμό του Ομίλου και να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις του μέλλοντος.

### **Ποιες είναι οι προτεραιότητές σας για το 2023;**

Θέλουμε να επιταχύνουμε την ανάπτυξη των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας και την ενδυνάμωση των ανθρώπων μας, ενώ παράλληλα επικεντρωνόμαστε στη δημιουργία αξίας για τους πελάτες μας μέσω της καινοτομίας, στην προσφορά προϊόντων με μικρότερο αποτύπωμα άνθρακα και στον ταχύτερο ψηφιακό μετασχηματισμό μας.

Πιο συγκεκριμένα, το 2023 και παρά τις διαφαινόμενες παγκόσμιες προκλήσεις, θα επιμεινουμε στην ίδια αναπτυξιακή προσέγγιση για να αυξήσουμε τις πωλήσεις και τα περιθώρια κέρδους, να ενισχύσουμε τις ταμειακές ροές και να υλοποιήσουμε επενδυτικά προγράμματα που ευνοούν την ανάπτυξη – πάντα με την ίδια μέριμνα για τους ανθρώπους μας, καθώς και με υπευθυνότητα, ακεραιότητα και σεβασμό.

Η ασφάλεια σε οτιδήποτε άπτεται άμεσα ή έμμεσα των δραστηριοτήτων μας θα παραμείνει βασική προτεραιότητα. Η ασφάλεια δεν πρέπει ποτέ να θεωρείται δεδομένη. Δεσμευόμαστε να κάνουμε ό,τι χρειάζεται για να βελτιώσουμε τις επιδόσεις μας σε αυτόν τον τομέα, ιδιαίτερα στα συστήματα ασφάλειας των εργολάβων με τους οποίους συνεργαζόμαστε.

Χτίζοντας πάνω στα θεμέλια που θέσαμε το 2022 με τη θέσπιση της πολιτικής του Ομίλου για τη Διαφορετικότητα, την Ισότητα και τη Συμπεριληψη, θα εστιάσουμε σε τρόπους καλλιέργειας μιας εργασιακής κουλτούρας χωρίς αποκλεισμούς που αγκαλιάζει και εκτιμά τη διαφορετικότητα.

Τέλος, εξίσου σημαντικό για εμάς είναι να ενισχύσουμε το θετικό μας αποτύπωμα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε μέσω πρωτοβουλιών στις κατά τόπους κοινότητες, ενώ παράλληλα θα συνεχίσουμε τις επιτυχημένες προσπάθειές μας για τη βελτίωση της βιοποικιλότητας και της διαχείρισης του νερού, την προώθηση της ανακύκλωσης και των πρακτικών της κυκλικής οικονομίας, καθώς και τη μείωση των αερίων εκπομπών.

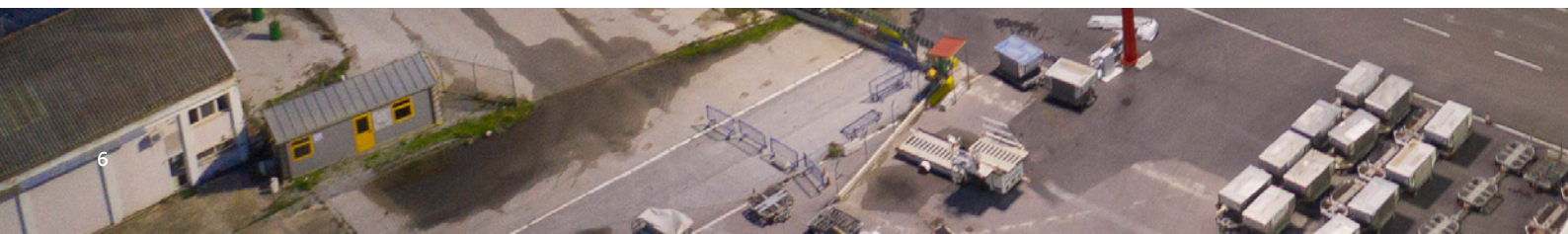
Είναι στο DNA του Τίτανα να θέλουμε συνεχώς να καινοτομούμε, να βελτιωνόμαστε και να κάνουμε περισσότερα για τους πελάτες μας, για τους ανθρώπους μας, για τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και για τον πλανήτη.





# Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και η στρατηγική μας σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον. Η προσέγγισή μας στη δημιουργία αξίας για τους συμμετόχους μας και οι συνεργασίες μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη.









# Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες

Χτίζουμε το μέλλον σημαίνει χτίζουμε καλύτερα. Πιο έξυπνα. Πιο βιώσιμα. Στον Τιτάνα οραματιζόμαστε να χτίσουμε έναν βιώσιμο κόσμο με τις καινοτόμες λύσεις μας για τον κατασκευαστικό τομέα.

Ανταποκρινόμαστε στις ανάγκες της κοινωνίας για ασφαλείς, ανθεκτικές και οικονομικά προσιτές κατοικίες και υποδομές που προστατεύουν και βελτιώνουν τη ζωή. Αξιοποιούμε τα πλεονεκτήματα που προκύπτουν από τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό προς όφελος των πελατών, των εργαζομένων και των προμηθευτών μας, καθώς και των τοπικών κοινοτήτων. Προσεγγίζουμε κάθε ζήτημα με επιχειρηματικό πνεύμα και καινοτομούμε διαρκώς ώστε να προσφέρουμε λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα σχεδιασμένες για το αύριο.

Αξιοποιώντας τα 120 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο και τη δέσμευσή μας για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης, εξυπηρετούμε πελάτες σε 25 χώρες μέσω ενός δικτύου με περισσότερες από 200 μονάδες σε τέσσερις ηπείρους, το οποίο συμπεριλαμβάνει λατομεία, μονάδες έτοιμου σκυροδέματος, σταθμούς εισαγωγής και άλλες εγκαταστάσεις παραγωγής και διανομής.

Σε έναν κόσμο που γίνεται διαρκώς πιο σύνθετος, προσαρμοζόμαστε και εξελισσόμαστε προκειμένου να εξυπηρετούμε τις ανάγκες της κοινωνίας, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη βιώσιμη ανάπτυξη με υπευθυνότητα και ακεραιότητα.

Η ζήτηση για δομικά υλικά και λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα παραμένει ισχυρή

Οι προσδοκίες των πελατών ωθούν την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων

Η διαχείριση της κλιματικής αλλαγής και της έλλειψης πόρων απαιτεί πιο βιώσιμες λύσεις

Η αστικοποίηση καθιστά αναγκαία τη δημιουργία κοινοτήτων που είναι πράσινες, ασφαλείς, ανθεκτικές, υγιείς και δίκαιες για όλους

Νέα προσέγγιση στην ανάπτυξη δεξιοτήτων για αξιοποίηση ευκαιριών σε ένα μεταβαλλόμενο περιβάλλον





Η αύξηση του πληθυσμού και η αστικοποίηση οδηγούν σε αυξημένη ζήτηση για στέγαση και υποδομές. Έχουμε τη δυνατότητα να προσφέρουμε στους πελάτες μας καινοτόμες και βιώσιμες λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα για ταχεία οικοδόμηση.



Αναπτύσσουμε την επιχειρηματική μας δραστηριότητα σε υφιστάμενες και νέες αγορές σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού κλάδου, εφαρμόζοντας μια στρατηγική καινοτομίας με επίκεντρο τον πελάτη. Η στενή συνεργασία με τους πελάτες -ήδη από τα πρώτα στάδια σχεδιασμού- μάς βοηθά να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους και να τους προσφέρουμε πρωτοποριακά προϊόντα και καινοτόμες υπηρεσίες. Παράλληλα, μας επιτρέπει να αναπτύσσουμε και να προσφέρουμε λύσεις αιχμής που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη για υψηλή αποδοτικότητα και αναβαθμισμένη εμπειρία.



Εξελιόμαστε το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας για να αντιμετωπίσουμε τις περιβαλλοντικές προκλήσεις. Βοηθούμε τους πελάτες μας να χτίζουν πιο βιώσιμα μέσω της προσφοράς πράσινων κατασκευαστικών λύσεων, με χαμηλότερο αποτύπωμα άνθρακα, και με βάση τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Με αυτόν τον τρόπο, εκπληρώνουμε τους φιλόδοξους και επιστημονικά επικυρωμένους στόχους μας για το κλίμα, οι οποίοι είναι συμβατοί με τα επίπεδα μειώσεων που απαιτούνται για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη στους 1,5°C προς έναν μέλλον με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.



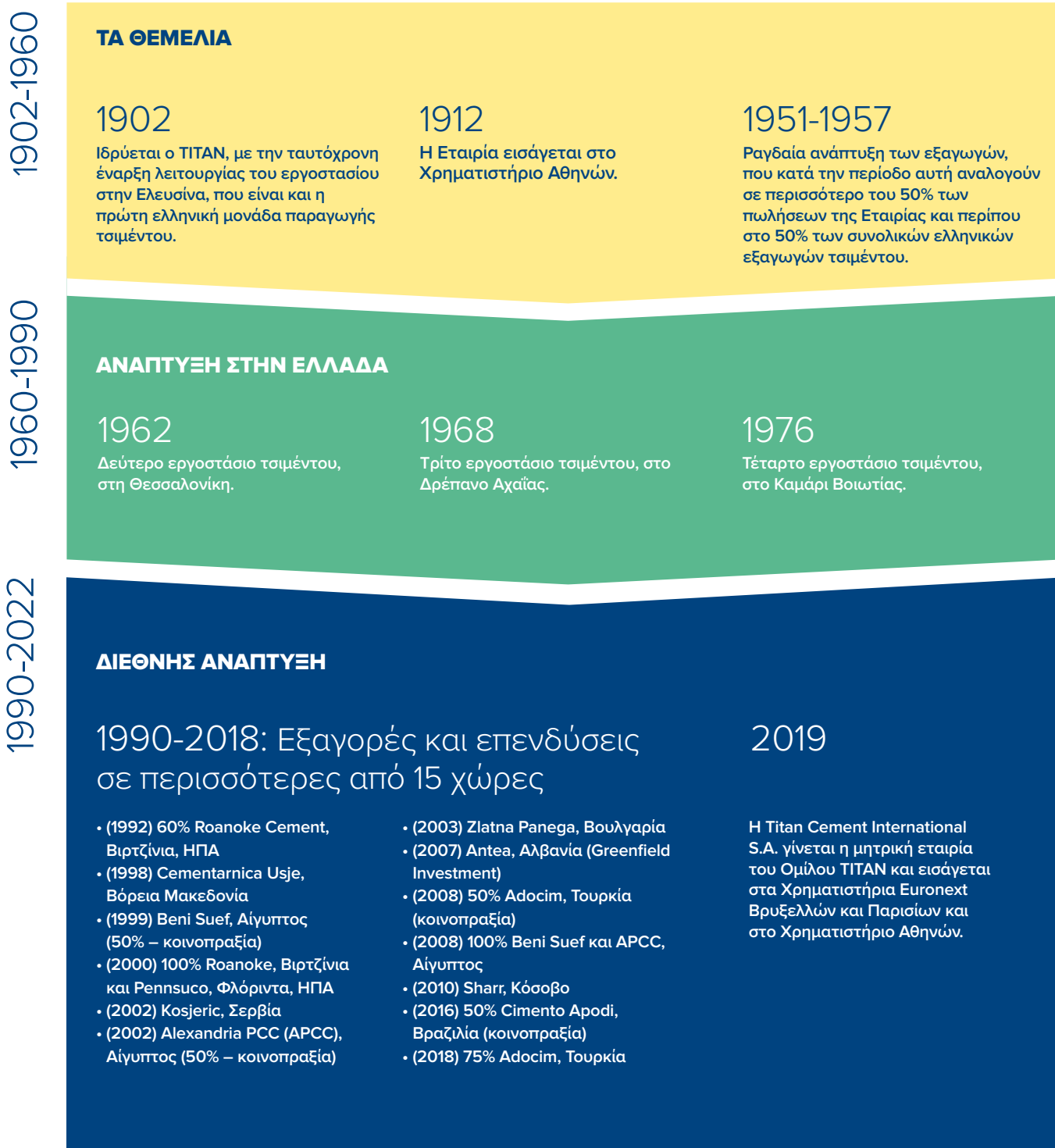
Προσεγγίζουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη ολιστικά, πέρα από τα όρια της εταιρίας μας. Προσφέρουμε ένα χαρτοφυλάκιο πράσινων προϊόντων με υψηλές περιβαλλοντικές επιδόσεις σε όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους -από το λατομείο μέχρι τον πελάτη- και παράλληλα βελτιώνουμε συνεχώς τις επιδόσεις μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) σύμφωνα με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs). Ταυτόχρονα, ενθαρρύνουμε τους εταίρους μας στην εφοδιαστική αλυσίδα να τηρούν τα πρότυπα βιωσιμότητας και ESG που έχουμε θέσει.

Αναπτύσσουμε τις δεξιότητες των ανθρώπων μας και τις ικανότητες του οργανισμού μας για να είμαστε έτοιμοι να αξιοποιήσουμε αναδυόμενες ευκαιρίες. Ενδυναμώνοντας τους ανθρώπους μας τους βοηθάμε να αναπτυχθούν μαζί με τον Τίτανα μέσα σε ένα ασφαλές, υγιές και δίκαιο εργασιακό περιβάλλον χωρίς αποκλεισμούς.

# 120 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης

Με οδηγό το επιχειρηματικό πνεύμα μας και τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας με δραστηριότητες σε τέσσερις ηπείρους

## ΤΟ ΤΑΞΙΔΙ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΜΑΣ ΑΠΟ ΤΟ 1902 ΜΕΧΡΙ ΣΗΜΕΡΑ



# Ένα πλαίσιο σταθερών αξιών

Οραματιζόμαστε να χτίσουμε έναν βιώσιμο κόσμο με τις καινοτόμες λύσεις μας για τον κατασκευαστικό τομέα. Οι αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της ταυτότητάς μας, καθοδηγούν τη στρατηγική μας και αποτελούν τα θεμέλια για όλες τις δραστηριότητές μας. Συνιστούν τον συνεκτικό ιστό των ανθρώπων του Ομίλου και υποστηρίζουν την αναπτυξιακή πορεία μας για περισσότερο από έναν αιώνα, εκπορευόμενες από τις αρχές, τις πεποιθήσεις και το όραμα των ιδρυτών μας το 1902. Οι αξίες αυτές παραμένουν η σταθερή βάση της κουλτούρας και του οικογενειακού πνεύματος που χαρακτηρίζουν τον Όμιλό μας.



## ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

- ▶ Ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές
- ▶ Διαφάνεια
- ▶ Ανοιχτή επικοινωνία
- ▶ Καλή διακυβέρνηση



## ΔΙΑΡΚΗΣ ΜΑΘΗΣΗ

- ▶ Διεύρυνση γνωστικού αντικειμένου
- ▶ Επαγγελματισμός σε κάθε λειτουργία
- ▶ Αριστεία στις βασικές ικανότητες



## ΑΞΙΑ ΣΤΟΝ ΠΕΛΑΤΗ

- ▶ Πρόβλεψη των αναγκών των πελατών
- ▶ Καινοτόμες λύσεις
- ▶ Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας



## ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

- ▶ Αξία για τους μετόχους
- ▶ Σαφήνεια στόχων
- ▶ Υψηλές προδιαγραφές
- ▶ Εστίαση στις επιδόσεις



## ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ

- ▶ Εστίαση στην καινοτομία
- ▶ Πρόθεση για αλλαγή
- ▶ Ανταπόκριση στις προκλήσεις
- ▶ Ομαδικότητα και συνεργασία



## ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- ▶ Προτεραιότητα στην ασφάλεια
- ▶ Περιορισμός της κλιματικής αλλαγής
- ▶ Ισχυρές περιβαλλοντικές επιδόσεις
- ▶ Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ)

Οι αξίες του Ομίλου μας είναι ενσωματωμένες στην κουλτούρα μας και τις πρακτικές των ανθρώπων μας και καθοδηγούν τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε: με σεβασμό, υπευθυνότητα και διαφάνεια.



# Η στρατηγική του Ομίλου μας: ενίσχυση της επιχειρηματικής δραστηριότητας, εστίαση στον πελάτη, ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων

Στόχος της πελατοκεντρικής στρατηγικής του Τιτάνα είναι να επιταχύνει την ανάπτυξη του Ομίλου στις υφιστάμενες αγορές και σε νέα προϊόντα και να παρέχει τα δομικά υλικά και τις καινοτόμες λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα που είναι απαραίτητες για έναν πιο βιώσιμο κόσμο, προς όφελος των πελατών, των εργαζομένων και των προμηθευτών μας, καθώς και των τοπικών κοινοτήτων.

Ο Όμιλος TITAN δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία για τους συμμετόχους του εδώ και 120 χρόνια, εξελίσσοντάς και ανανεώνοντάς συνεχώς τη στρατηγική του.

**Με βάση την τελευταία επανεξέταση της κατεύθυνσης και των προτεραιοτήτων του Ομίλου, η στρατηγική μας βασίζεται στους εξής τρεις πυλώνες:**

## Επίτευξη αποτελεσμάτων

Ο TITAN θα αξιοποιήσει την εμπειρία συνεχούς βελτίωσης των επιδόσεων του για να πετύχει υψηλή λειτουργική απόδοση στην παραγωγή, την εφοδιαστική αλυσίδα και την εμπειρία των πελατών. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος θα συνεχίσει να εστιάζει στο κόστος παραγωγής και στο κόστος διανομής, καθώς και στην παροχή λύσεων και τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας του πελάτη σε όλες τις δραστηριότητές του.

Η υψηλή λειτουργική απόδοση εκτείνεται και στις επιδόσεις του Τιτάνα σε θέματα ESG, καθώς ο Όμιλος καταγράφει εντυπωσιακές επιδόσεις σε θέματα περιβάλλοντος, ασφάλειας και συνεργασίας με τις κοινότητες. Οι στόχοι που έχει θέσει ο TITAN για το 2025 σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) είναι φιλόδοξοι και μετρήσιμοι και καλύπτουν όλες τις περιοχές προτεραιότητας ESG, δηλαδή το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, το εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού, το θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και την υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα. Όλα τα παραπάνω διέπονται από τις αρχές της καλής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της επιχειρηματικής ηθικής.

## Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

Ο Όμιλος TITAN είναι μεταξύ των πρώτων εταιριών τσιμέντου παγκοσμίως με στόχους για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) ως το 2030 επικυρωμένους από την

πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi) ως συμβατούς με τα επίπεδα μειώσεων που απαιτούνται για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη στους 1,5°C. Με ενισχυμένη φιλοδοξία για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, επιδιώκουμε να μειώσουμε όχι μόνο τις άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> (Score 1) και τις έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια (Score 2), αλλά και έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα (Score 3). Επιπλέον, ο TITAN έχει δεσμευτεί να πετύχει τον στόχο για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050. Η στρατηγική του περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη σειρά μέτρων για τον περιορισμό των εκπομπών κατά την παραγωγή τσιμέντου, όπως είναι η αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, η υποκατάσταση του κλίνκερ με τσιμεντοειδή υλικά χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, η μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και η βελτιστοποίηση του συνδυασμού πρώτων υλών. Ο Όμιλος θα προσφέρει στους πελάτες του καινοτόμες λύσεις αξιοποιώντας τα μοναδικά πλεονεκτήματα και τις ικανότητές του, περιλαμβανομένης της αποκλειστικής τεχνολογίας εμπλουτισμού ιπτάμενης τέφρας, με στόχο να συμβάλει στη μελλοντική αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού κλάδου με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

## Ψηφιακός μετασχηματισμός

Ο TITAN ανήκει στους πρωτοπόρους του κλάδου, όσον αφορά την υλοποίηση καινοτόμων ψηφιακών λύσεων τεχνητής νοημοσύνης στις δραστηριότητές του. Ήδη έχουν τεθεί σε εφαρμογή σημαντικές καινοτομίες με μετρήσιμα αποτελέσματα, όπως είναι οι λύσεις προγνωστικής συντήρησης και βελτιστοποίησης της παραγωγικής διαδικασίας σε πραγματικό χρόνο. Ο TITAN στοχεύει να συνεχίσει να βελτιώνει τις επιδόσεις του και την εμπειρία των πελατών του, αξιοποιώντας τις δυνατότητες των μεγάλων δεδομένων (big data) και της τεχνητής νοημοσύνης για να αναπτύξει ένα ψηφιακό ενδυναμωμένο και αποδοτικό λειτουργικό μοντέλο και να παρέχει ψηφιακές λύσεις αιχμής στους πελάτες του. Το «εργοστάσιο τσιμέντου του μέλλοντος» του Ομίλου θα αξιοποιήσει πλήρως τις δυνατότητες των ψηφιακών τεχνολογιών και των προηγμένων συστημάτων ανάλυσης δεδομένων,

προκειμένου να επιτευχθεί αύξηση της παραγωγικότητας, ενίσχυση της αξιοπιστίας των παραγωγικών εγκαταστάσεων, μείωση χρήσης πρώτων υλών και κατανάλωσης ενέργειας, καθώς και μείωση εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Ο Όμιλος αξιοποιεί επίσης καινοτόμες ψηφιακές λύσεις για την επόμενη γενιά διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας, με βελτιστοποίηση των δικτύων διανομής, προγνωστικό προγραμματισμό και δυναμική λειτουργία του εφοδιασμού και της διακίνησης (logistics). Τέλος, στόχος είναι η ψηφιακά εμπλουτισμένη εμπειρία του πελάτη και η αναβάθμιση της εξυπηρέτησής του.

**Με τρεις νέες στρατηγικές πρωτοβουλίες, ο Όμιλος επιδιώκει να ενδυναμώσει τη στρατηγική του και να επιταχύνει τον μετασχηματισμό του εστιάζοντας στην ανάπτυξη και τον πελάτη.**

### 1. Ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας

Αξιοποιώντας την υψηλή λειτουργική απόδοση, τις διακεκριμένες επιδόσεις σε θέματα ESG, την αυξημένη εμπιστοσύνη των πελατών μας, τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των δραστηριοτήτων μας και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, θα οικοδομήσουμε την πλατφόρμα ανάπτυξής μας, αξιοποιώντας τις ευκαιρίες ενίσχυσης και επέκτασης των σημερινών δραστηριοτήτων παραγωγής τσιμέντου και σκυροδέματος χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα και διερευνώντας νέες πηγές ανάπτυξης στην αλυσίδα αξίας των δομικών υλικών και σε συναφείς δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα αναπτύξει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες σε όλα τα επίπεδα για να ενισχύσει τα έσοδα αλλά και τη συνολική οικονομική του δύναμη, βελτιώνοντας τα περιθώρια κέρδους και τις ελεύθερες ταμειακές ροές, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα της κατανομής κεφαλαίων και βελτιστοποιώντας το κεφάλαιο κίνησης. Για τον σκοπό αυτό, επενδύει σε στοχευμένες ευκαιρίες ανάπτυξης ανά αγορά, σε συνδυασμό με επενδύσεις σε διάφορους στρατηγικούς τομείς σε επίπεδο Ομίλου.

### 2. Εστίαση στον πελάτη

Ανέκαθεν ο Όμιλος TITAN εξυπηρετούσε τους πελάτες του με προϊόντα και λύσεις υψηλής ποιότητας. Για να αυξήσει περαιτέρω την αξία που τους προσφέρει, ενισχύει τον εμπορικό του μετασχηματισμό, ο οποίος, μαζί με τον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και την επιχειρησιακή αριστεία, θα επιτρέψει στον Όμιλο να ανταποκριθεί στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών σε κάθε αγορά και τομέα, προσφέροντας πιο καινοτόμα και αποτελεσματικά υλικά και λύσεις με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα.

Ακολουθώντας μια προσέγγιση προσανατολισμένη στην αγορά, ο TITAN θα συνεργαστεί στενά με τους πελάτες του για να προσφέρει εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες και προσαρμοσμένες λύσεις. Για την επίτευξη αυτού του πελατοκεντρικού λειτουργικού μοντέλου, ο Όμιλος θα επενδύσει στην ανάπτυξη μιας ομάδας πωλήσεων με άριστη τεχνογνωσία σε όλους τους τομείς του κατασκευαστικού κλάδου, σε ψηφιακές λύσεις που διευκολύνουν την αλληλεπίδραση με τους πελάτες και σε ένα πρωτοποριακό, πράσινο και αλληλοσυμπληρούμενο χαρτοφυλάκιο προϊόντων.

### 3. Ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων

Η μακρά παράδοση του Τιτάνα στην ανάπτυξη ικανοτήτων και ταλέντων με φιλόδοξο επιχειρηματικό πνεύμα και με κουλτούρα που βασίζεται στις αξίες μας, αποτελεί θεμέλιο του αναπτυξιακού στρατηγικού σχεδιασμού μας. Αυτός περιλαμβάνει και τροφοδοτείται από μια διαρκώς αυξανόμενη διάθεση μετασχηματισμού του Ομίλου, μέσα από την περαιτέρω ανάπτυξη τόσο των βασικών όσο και νέων δεξιοτήτων των ανθρώπων μας, ειδικά σε θέματα ηγεσίας και διοίκησης. Ο Όμιλος θα ενισχύσει την απλή και ευέλικτη οργάνωσή του σε όλες τις αγορές, όπου ικανές ομάδες θα συνεργάζονται απρόσκοπτα, θα λαμβάνουν αποφάσεις και θα ανταποκρίνονται με ευελιξία σε έναν μεταβαλλόμενο κόσμο.



# Διεθνής παρουσία

Δημοσιοποιούμε στοιχεία για την επίδοση και τις δραστηριότητές μας ανά γεωγραφικό τομέα και για την κοινοπραξία μας στη Βραζιλία.

**ΗΠΑ**

<b>2</b> ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	<b>8</b> ΛΑΤΟΜΕΙΑ
<b>82</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ	<b>3</b> ΣΤΑΘΜΟΙ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ
<b>8</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΣΙΜΕΝΤΟΛΙΘΩΝ	<b>4*</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΙΠΤΑΜΕΝΗΣ ΤΕΦΡΑΣ

**ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

**€**

<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>
<b>1.314,3 εκ.</b>	<b>188,2 εκ.</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	
<b>1.362,2 εκ.</b>	



**ΗΠΑ**  
Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Roanoke - Βιρτζίνια
2. Pennsuco - Φλόριντα



**Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη**  
Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Θεσσαλονίκη
2. Καμάρι
3. Πάτρα

**Μονάδα άλεσης**

4. Ελευσίνα



**Βραζιλία (κοινοπραξία)**  
Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Quixere

**Μονάδα άλεσης**

2. Pecem

**ΒΡΑΖΙΛΙΑ**

<b>1</b> ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	<b>1</b> ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ	<b>ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b> 
<b>4</b> ΛΑΤΟΜΕΙΑ	<b>4</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ	

**Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:**

- Τσιμέντο
- Έτοιμο σκυρόδεμα
- Αδρανή υλικά
- Ξηρά κονιάματα
- Τσιμεντόλιθοι
- Ιπτάμενη τέφρα
- Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα

\* Περιλαμβάνεται 1 μονάδα στον Καναδά.





### ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ

<b>5</b> ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	<b>21</b> ΛΑΤΟΜΕΙΑ	ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	   	<b>€</b> <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b> <b>385,9 εκ.</b> <b>ΕΒΙΤΔΑ</b> <b>95,0 εκ.</b> <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b> <b>489,5 εκ.</b>
<b>6</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ	<b>1</b> ΜΟΝΑΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ			

#### Νοτιοανατολική Ευρώπη

##### Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Kosjerić - Σερβία
2. Zlatna - Βουλγαρία
3. Sharr - Κόσοβο
4. Usje - Βόρεια Μακεδονία
5. Antea - Αλβανία



#### Ανατολική Μεσόγειος

##### Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Tokat (Τουρκία)
- Μονάδα άλεσης
2. Marmara (Τουρκία)

##### Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Alexandria (Αίγυπτος)
2. Beni Suef (Αίγυπτος)



#### ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ

<b>3</b> ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ- ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	<b>1</b> ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ
--------------------------------------------------------------	------------------------------

<b>13</b> ΛΑΤΟΜΕΙΑ	<b>6</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ
-----------------------	------------------------------------------------

<b>1</b> ΣΤΑΘΜΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ	<b>2</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ
----------------------------------	--------------------------------------------------------------

##### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



### ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ





<b>3</b> ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ	<b>1</b> ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ	<b>25</b> ΛΑΤΟΜΕΙΑ	ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	<b>€</b> <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b> <b>326,4 εκ.</b> <b>ΕΒΙΤΔΑ</b> <b>28,5 εκ.</b> <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b> <b>699,8 εκ.</b>
<b>29</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ	<b>3</b> ΣΤΑΘΜΟΙ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ	<b>1</b> ΜΟΝΑΔΑ ΞΗΡΩΝ ΚΟΝΙΑΜΑΝΤΩΝ		
<b>2</b> ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ				

<b>€</b> <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b> <b>255,6 εκ.</b>	<b>ΕΒΙΤΔΑ</b> <b>19,6 εκ.</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b> <b>442,8 εκ.</b>	

Κανονισμός της ΕΕ για την Ταξινόμια	Κύκλος εργασιών (%)	Λειτουργικές δαπάνες (%)	Επενδυτικές δαπάνες (%)
Επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες βάσει του κανονισμού της ΕΕ για την Ταξινόμια	59,2	58,2	56,1
Προϊόντα και επενδύσεις που εναρμονίζονται με τον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια	8,6	7,0	16,0

# Δημιουργία αξίας για όλους

Αξιοποιούμε αποδοτικά τους πόρους μας για τη δημιουργία βιώσιμης και μακροπρόθεσμης αξίας την οποία μοιραζόμαστε μέσω των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Συμβάλλουμε στην αντιμετώπιση των παγκόσμιων κοινωνικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων και στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) για το 2030.











<b>Οικονομικό κεφάλαιο</b> 	Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να εξασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.	Ακαθάριστη προστιθέμενη αξία <b>€737,5 εκ.</b>	
<b>Παραγωγικό κεφάλαιο</b> 	Κατασκευάζουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με αξιοπιστία μέσω ειδικών σταθμών διανομής.	Επενδυτικές δαπάνες <b>€241,9 εκ.</b>	
<b>Πνευματικό κεφάλαιο</b> 	Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D) και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας.	Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία <b>€11,7 εκ.</b>	
<b>Ανθρώπινο κεφάλαιο</b> 	Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας και στηρίζουμε διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον.	Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικές παροχές, συμπεριλαμβανομένων πρόσθετων παροχών πέραν αυτών που προβλέπει η νομοθεσία <b>€354,1 εκ.</b>	Θέσεις πρακτικής άσκησης <b>526</b>
<b>Κοινωνικό κεφάλαιο</b> 	Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.	Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις κοινότητες <b>€1,7 εκ.</b>	Δαπάνες TITAN σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους <b>67,6%</b>
<b>Φυσικό κεφάλαιο</b> 	Εξορύσσουμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα, συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε.	Αξιοποίηση αποβλήτων <b>2,0 εκ. τόνοι</b>	Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής <b>€38,6 εκ.</b>



Τα ανωτέρω στοιχεία αφορούν τις επιδόσεις μας το 2022. Μπορείτε να ενημερωθείτε περαιτέρω για τους Δείκτες Δημιουργίας Αξίας στον Πίνακα 2.5.10 της ενότητας «Καταστάσεις επιδόσεων ESG» στη σελίδα 144 του Ενιαίου Ετήσιου Απολογισμού 2022.

# Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη

Ο Όμιλος TITAN συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανισμούς και σε παγκόσμιες πρωτοβουλίες με στόχο τη διαμόρφωση ενός βιώσιμου κόσμου για το μέλλον.

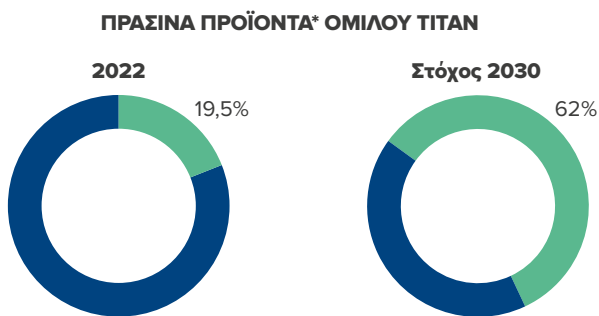
 <p><b>WE SUPPORT</b> UN GLOBAL COMPACT</p>	<p>Ο TITAN, το 2022, ήταν από τους πρώτους που υιοθέτησαν τη νέα έκδοση Αναφορών Προόδου του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC CoP), με το συνολικό ποσοστό συμμετεχόντων σε παγκόσμιο επίπεδο να αγγίζει μόλις το 6%.</p>		<p>Ο TITAN συνεργάζεται με την Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και το Ερευνητικό της Δίκτυο INNOVANDI για την εφαρμογή του οδικού χάρτη «Concrete Future» για σκυρόδεμα ουδέτερου ανθρακικού αποτυπώματος έως το 2050, στοχεύοντας στην προώθηση καινοτόμων τεχνολογικών λύσεων.</p>
 <p><b>SCIENCE BASED TARGETS</b> DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION</p>	<p>Ο TITAN ήταν μια από τις πρώτες τρεις εταιρίες του κλάδου τσιμέντου διεθνώς της οποίας οι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου επικυρώθηκαν από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), καθώς εναρμονίζονται με το σενάριο για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1,5°C.</p>		<p>Συμμετέχουμε στην Ομάδα Εργασίας της Ευρωπαϊκής Στρογγυλής Τράπεζας για τη Βιομηχανία η οποία διερευνά τους τρόπους που θα εξασφαλίσουν την επιτυχή μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, συμβάλλοντας έτσι στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας των Παρισίων για την κλιματική αλλαγή.</p>
 <p><b>BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C</b></p>	<p>Ο TITAN υπέγραψε το «Business Ambition for 1,5°C», μια δέσμευση για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1,5°C και επίπεδα μηδενικών εκπομπών έως το 2050.</p>	 <p><b>ecra</b> european cement research academy</p>	<p>Συμμετέχουμε στην Ευρωπαϊκή Ακαδημία Έρευνας για το Τσιμέντο (ECRA), στηρίζοντας τη βιομηχανική έρευνα, με στόχο την προαγωγή της καινοτομίας στον κλάδο, για τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής και την προώθηση των βιώσιμων κατασκευών.</p>
 <p><b>RACE TO ZERO</b></p>	<p>Υπογράφοντας το «Business Ambition for 1,5°C», συμμετέχουμε στην παγκόσμια εκστρατεία «Race to Zero» της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (UNFCCC), η οποία ενθαρρύνει περισσότερες εταιρίες, κυβερνήσεις, χρηματοπιστωτικά και εκπαιδευτικά ιδρύματα να συνεργαστούν για έναν υγιέστερο πλανήτη με μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα.</p>	 <p><b>CSR EUROPE</b></p>	<p>Ο TITAN είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) από το 2004 και ιδρυτικό μέλος εθνικών οργανισμών. Με τη συμμετοχή μας στο CSR Europe και στο Ευρωπαϊκό Εργαστήριο Αναφορών της Ευρωπαϊκής Συμβουλευτικής Ομάδας για θέματα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (EFRAG), συμβάλλουμε στην ανάπτυξη των νέων Ευρωπαϊκών Προτύπων για την έκδοση αναφορών Βιωσιμότητας. Το 2022, ο TITAN συνέχισε να αποτελεί μέλος της Συνεργατικής Πλατφόρμας της Βιομηχανίας για τη Βιοποικιλότητα.</p>
 <p><b>WE MEAN BUSINESS COALITION</b></p>	<p>Ο TITAN συνεργάζεται με τις πλέον σημαίνουσες επιχειρήσεις διεθνώς στο πλαίσιο της συμμαχίας «We Mean Business», που έχει στόχο να εξασφαλίσει ότι η παγκόσμια οικονομία βρίσκεται σε πορεία μείωσης των κινδύνων από την κλιματική αλλαγή, προάγοντας παράλληλα τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευημερία προς όφελος όλων.</p>	<p>In support of</p>  <p><b>WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES</b> Established by UN Women and the UN Global Compact Office</p>	<p>Τον Μάρτιο του 2023, στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου να προωθεί τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, υπογράψαμε τις Αρχές Ενδυνάμωσης των Γυναικών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Women's Empowerment Principles - WEPs). Οι αρχές αυτές θα ενισχύσουν και θα προωθήσουν τις προσπάθειες του Τίτανα για την ισότητα των φύλων και την ενδυνάμωση των γυναικών στον εργασιακό χώρο, δρώντας συμπληρωματικά στην πολιτική και τις πρακτικές που ήδη εφαρμόζει ο Όμιλος.</p>

# Εστίαση στον πελάτη

Στοχεύουμε στην ανάπτυξη με επίκεντρο τον πελάτη, παρέχοντας δομικά υλικά και καινοτόμες λύσεις για τον κατασκευαστικό τομέα απαραίτητες για έναν πιο βιώσιμο κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

## Μετάβαση σε πράσινα προϊόντα

Μειώνοντας τις εκπομπές άνθρακα της εφοδιαστικής αλυσίδας των προϊόντων μας, συμβάλλουμε στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα της αλυσίδας αξίας των κατασκευών, ενώ παράλληλα ανταποκρινόμαστε στις ανάγκες των πελατών για ανθεκτικά, ενεργειακά αποδοτικά και οικονομικά υλικά.



πράσινα προϊόντα TITAN

\* Ως ποσοστό της συνολικής παραγωγής τσιμέντου

- Είμαστε σε πορεία επίτευξης της δέσμευσής μας να αυξήσουμε το μερίδιο των πράσινων προϊόντων στο χαρτοφυλάκιό μας σε πάνω από 60% έως το 2030.
- Χάρη στην επιτυχή κυκλοφορία προϊόντων μειωμένων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, η συμμετοχή των πράσινων προϊόντων στην παραγωγή του Ομίλου έχει φτάσει το 19,5%.

## Επιτάχυνση της εισαγωγής προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα στις αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε

- Η πρώτη εταιρία στις ΗΠΑ που μετέβη πλήρως στην παραγωγή του, χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, ασβεστολιθικού τσιμέντου ASTM Τύπου ΙΙ
- Οι εξαγωγές τσιμέντου από την Ελλάδα και την Τουρκία στις ΗΠΑ αφορούν πλέον αποκλειστικά τσιμέντο Τύπου ΙΙ
- Ξεκίνησε η πώληση στη Σερβία του σύνθετου τσιμέντου CEM ΙΙ/C-M (V-L) 32.5R, με μειωμένες εκπομπές άνθρακα
- Ξεκίνησε η πώληση τσιμέντου τοιχοποιίας στην Αίγυπτο και την Ελλάδα
- Επαληθευμένες Περιβαλλοντικές Δηλώσεις Προϊόντος (EPDs) παρέχονται στους πελάτες για την ανάλυση του αποτυπώματος άνθρακα σε ολόκληρο τον κύκλο ζωής κτιρίων και υποδομών

## Ανταποκρινόμαστε στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών μας με καινοτόμα, ανθεκτικά, οικονομικά υλικά και αντίστοιχες λύσεις, με στόχο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των κτιρίων και των υποδομών

Μέσω της στενής επικοινωνίας με τους πελάτες μας από τα πρώτα στάδια σχεδιασμού, προσδιορίζουμε τις ανάγκες τους και παρέχουμε εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες και εξατομικευμένες λύσεις. Προσφέρουμε σκυρόδεμα υψηλών επιδόσεων για την κατασκευή κατοικιών και εμπορικών ακινήτων, παρέχοντας ελευθερία στον αρχιτεκτονικό σχεδιασμό και τη δυνατότητα χρήσης λιγότερων υλικών, επιτυγχάνοντας παράλληλα μικρότερο αποτύπωμα CO<sub>2</sub> στις κατασκευές. Το εμπλουτισμένο χαρτοφυλάκιό μας προϊόντων υψηλής ποιότητας, σε συνδυασμό με την αριστεία και την τεχνογνωσία της ομάδας πωλήσεων, εξασφαλίζει εξαιρετική αντοχή, ανθεκτικότητα και μέτρο ελαστικότητας.

## Προτιμητέος προμηθευτής, με ένα χαρτοφυλάκιο καινοτόμων και πράσινων προϊόντων

Με στόχο να αυξήσουμε περαιτέρω την αξία που προσφέρουμε στους πελάτες μας, ενισχύουμε τον εμπορικό μετασχηματισμό μας. Η τεχνογνωσία επί των προϊόντων και η γνώση της αγοράς συμβάλλουν στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και στην αξιοποίηση νέων επιχειρηματικών ευκαιριών σε συνεργασία με τις μεγαλύτερες εταιρίες στον κόσμο. Το 2022 ο TITAN επιλέχθηκε για την κατασκευή αρκετών έργων μεγάλης κλίμακας, μεταξύ των οποίων τα κέντρα δεδομένων μεγάλης διεθνούς εταιρίας, συμβάλλοντας στους στόχους της για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, χάρη στα τσιμέντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα Τύπου ΙΙ και στα προϊόντα σκυροδέματος που αποκλειστικά διαθέτουμε.



## ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ

### «The Ellinikon», το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπτυξης στην Ευρώπη

Το έργο αυτό θα μετατρέψει το παλιό αεροδρόμιο της Αθήνας σε μια νέα βιώσιμη και έξυπνη «πόλη μέσα στην πόλη». Αναπτύξαμε το ποζολανικό τσιμέντο CEM IV/B (P) 32,5 N SR χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, με στόχο να συμβάλουμε στην απαίτηση για πιο πράσινες κατασκευές.

Ο ΤΙΤΑΝ επενδύει σε μια υπερσύγχρονη, πλήρως αυτοματοποιημένη μονάδα έτοιμου σκυροδέματος εντός του εργοταξίου, που θα προσφέρει νέες και καινοτόμες προτάσεις προϊόντων σκυροδέματος με χρήση ανακυκλωμένων αδρανών υλικών από απόβλητα κατασκευών και κατεδαφίσεων, χρησιμοποιώντας τσιμέντα χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα με υψηλή ανθεκτικότητα στην έκθεση σε θειικά άλατα.



### Τρένο μονής τροχιάς, Κάιρο, Αίγυπτος

Το τσιμέντο χαμηλών εκπομπών άνθρακα CEM III του Τιτάνα χρησιμοποιείται για την κατασκευή του μεγαλύτερου συστήματος τρένου μονής τροχιάς στον κόσμο. Στόχος είναι να προσφέρει ταχεία, βιώσιμη, άνετη και ασφαλή μεταφορά για 45.000 επιβάτες την ώρα προς κάθε κατεύθυνση.



### Τουριστικό συγκρότημα Costa Navarino, Ελλάδα

Με τη συλλογή των διακοσμητικών σκυροδεμάτων «Concreate» για εφαρμογές εσωτερικού και εξωτερικού χώρου, ο ΤΙΤΑΝ παρείχε λύσεις από τοπικά υλικά που ενσωματώθηκαν στον περιβάλλοντα χώρο, ανταποκρινόμενος στις απαιτήσεις του πελάτη για πεζοδρόμια σκυροδέματος ανώτερης αισθητικής, ανθεκτικότητας και χαμηλού κόστους συντήρησης, στο πλαίσιο του έργου επέκτασης του τουριστικού συγκροτήματος Costa Navarino.



Copyright Costa Navarino

### Σήραγγα Thimble Shoals, Βιρτζίνια, ΗΠΑ

Το τσιμέντο χαμηλού άνθρακα Τύπου ΙL της Titan America συμβάλλει στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα σε μεγάλα έργα υποδομής στις ΗΠΑ.







# Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Επισκόπηση των συνολικών επιδόσεων του Ομίλου για το 2022, με έμφαση στους πυλώνες που αφορούν τη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).







# Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

**Δυναμική αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας σε όλες τις αγορές, σε μια χρονιά με υψηλότερες και ασταθείς τιμές ενέργειας.**

Το 2022 ο Όμιλος TITAN ξεπέρασε με επιτυχία τα προβλήματα που προέκυψαν από τον πληθωρισμό και τις προκλήσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, επιτυγχάνοντας διψήφιο ρυθμό αύξησης των πωλήσεων σε όλες τις αγορές που δραστηριοποιείται. Αυτό οφείλεται στους υψηλούς όγκους πωλήσεων και στις αποτελεσματικές στρατηγικές τιμολόγησης στα μέτρα βελτίωσης του ενεργειακού κόστους, που οδήγησαν στην αντιστάθμιση του αυξανόμενου κόστους ενέργειας, παραγωγής και μεταφοράς. Οι αυξήσεις του κόστους πρώτων υλών και ενέργειας ξεκίνησαν το τελευταίο τρίμηνο του 2021 και κλιμακώθηκαν τους επόμενους δώδεκα μήνες. Κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου, προβήκαμε σε αυξήσεις τιμών με στόχο να αντισταθμίσουμε τις αυξήσεις κόστους και να αποκαταστήσουμε τα μειωμένα περιθώρια κέρδους. Το τελευταίο τρίμηνο του 2022, το κόστος της ενέργειας βελτιώθηκε χάρη στις ενέργειες περικοπών κόστους, στην αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και στις συνθήκες των αγορών, με αποτέλεσμα να ανακάμψουν τα περιθώρια κέρδους.

Ο Όμιλος κατέγραψε υψηλές πωλήσεις ύψους €2.282,2 εκ., σημειώνοντας αύξηση 33,1% έναντι του προηγούμενου έτους. Σημειώνεται ότι τόσο οι πωλήσεις όσο και το κόστος των πωλήσεων επηρεάστηκαν από τον πληθωρισμό και το ισχυρό δολάριο ΗΠΑ. Παρά τις αυξανόμενες τιμές της ενέργειας, ο Όμιλος εφάρμοσε μια στρατηγική δυναμικής αύξησης των τιμών και ενίσχυσης του ενεργειακού μείγματος, η οποία σε συνδυασμό με τη βελτίωση της αποδοτικότητας χάρη στην ψηφιοποίηση των παραγωγικών λειτουργιών του, οδήγησε σε σημαντική αύξηση των κερδών προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA). Το 2022 τα κέρδη EBITDA του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 20,3% σε σύγκριση με το 2021 και διαμορφώθηκαν σε €331,2 εκ. Τα καθαρά κέρδη του Ομίλου μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας επίσης κατέγραψαν σημαντική άνοδο και διαμορφώθηκαν σε €109,7 εκ., καταγράφοντας αύξηση 19,3% έναντι του 2021 (€91,9 εκ.). Σημειώνεται ότι το ΔΛΠ 29 για τον υπερπληθωρισμό εφαρμόστηκε στις δραστηριότητες στην Τουρκία, επιφέροντας όφελος €26,3 εκ. στην καθαρή νομισματική θέση και μειώνοντας τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) κατά €3,4 εκ. Αναγνωρίστηκε επίσης απομείωση υπεραξίας (goodwill) ύψους €21,8 εκ., αντιστρέφοντας ουσιαστικά την αύξηση που προέκυψε από τον υπερπληθωρισμό.

## Κύρια στοιχεία επιδόσεων 2022

Παρά τις προκλήσεις, όλες οι περιοχές που δραστηριοποιούμαστε κατέγραψαν θετικές επιδόσεις.

Η ισχυρή κερδοφορία διατηρήθηκε στις ΗΠΑ παρά τις συνεχιζόμενες πληθωριστικές πιέσεις και τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε και οι αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε κινήθηκαν και πάλι σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με τον μέσο όρο της χώρας, ωφελούμενες από την εσωτερική μετανάστευση, την περιορισμένη προσφορά κατοικιών και την έντονη οικονομική δραστηριότητα. Οι πωλήσεις τσιμέντου αυξήθηκαν ενώ οι πωλήσεις αδρανών υλικών, έτοιμου σκυροδέματος και τσιμεντόλιθων μειώθηκαν, παραμένοντας ωστόσο σε υψηλά επίπεδα. Συνολικά, οι πωλήσεις της Titan America το 2022 αυξήθηκαν σε σχέση με το 2021 και διαμορφώθηκαν στα 1,4 δισ. δολάρια (€1.314,3 εκ., 33,6% αύξηση). Τα κέρδη προ τόκων,

φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) επίσης αυξήθηκαν κατά 19,1% σε €188,2 εκ. (194,8 εκ. δολάρια, δηλαδή αύξηση 4%), καθώς οι αυξήσεις του κόστους ενέργειας, logistics, εργατικού δυναμικού και εισαγόμενου τσιμέντου αντισταθμίστηκαν από τις υψηλότερες τιμές και τη βελτιωμένη αποδοτικότητα των εγκαταστάσεων.

Η ελληνική αγορά συνέχισε να αναπτύσσεται, με τη μεγαλύτερη ώθηση να προέρχεται από έργα που σχετίζονται με την αγορά κατοικίας και τις υποδομές, σε συνδυασμό με τις κατασκευές στον κλάδο φιλοξενίας, χάρη στην τουριστική δραστηριότητα που έφθασε σε επίπεδα ρεκόρ. Η κερδοφορία στην περιοχή σημείωσε άνοδο χάρη στην αυξημένη ζήτηση, στις αυξήσεις τιμών και στις πωλήσεις στους σταθμούς του Ομίλου στην Ευρώπη, καθώς και χάρη στη βελτιωμένη λειτουργική αποδοτικότητα, παρά τις υψηλότερες τιμές ενέργειας, πρώτων υλών και μεταφορών. Οι πωλήσεις για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2022 παρουσίασαν αύξηση 22,0% και διαμορφώθηκαν σε €326,4 εκ., ενώ τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά €4,9 εκ. και ανήλθαν σε €28,5 εκ.

Οι επιδόσεις βελτιώθηκαν επίσης και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, παρά το αυξανόμενο κόστος και την επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας, χάρη στη βελτιωμένη αποδοτικότητα, στα υψηλότερα επίπεδα τιμών και στην αύξηση του μεριδίου της αγοράς. Οι συνέργειες του δικτύου εγκαταστάσεων του Ομίλου TITAN στην περιοχή συνέβαλαν στην εξασφάλιση και στην ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στις εγχώριες αγορές. Τόσο οι πωλήσεις όσο και τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 33% και 16% και διαμορφώθηκαν σε €385,9 εκ. και €95 εκ. αντίστοιχα.

Παρά τις επικρατούσες έντονες μακροοικονομικές προκλήσεις στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, ο Όμιλος κατάφερε να βελτιώσει τόσο τις πωλήσεις, όσο και την κερδοφορία του. Η παράταση του καθεστώτος ελέγχου της παραγωγής στην Αίγυπτο για ένα ακόμη έτος, σε συνδυασμό με την αύξηση της ζήτησης, οδήγησαν στη βελτίωση των τιμών και των επιδόσεων. Στην Τουρκία η εγχώρια ζήτηση υποχώρησε για μια ακόμη χρονιά αλλά, χάρη στην αύξηση των εξαγωγών μέσω του νέου σταθμού στη Μαύρη Θάλασσα, ο Όμιλος κατάφερε να βελτιώσει την κερδοφορία του. Ο γεωγραφικός τομέας της Ανατολικής Μεσογείου βελτίωσε τις επιδόσεις του, αυξάνοντας τις πωλήσεις κατά 48% έναντι της περσινής χρονιάς σε €255,6 εκ. και βελτιώνοντας παράλληλα τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) κατά 66% σε €19,6 εκ. το 2022.

Οι δραστηριότητες της κοινοπραξίας στη Βραζιλία κατέγραψαν θετικά αποτελέσματα, παρά τις αρνητικές συνέπειες που είχαν τα υψηλότερα επιτόκια και το χαμηλότερο διαθέσιμο εισόδημα στη ζήτηση τσιμέντου.

## Αύξηση των πωλήσεων χάρη στα ισχυρά θεμελιώδη στις αγορές

Οι δυναμικές των αγορών παρέμειναν ευνοϊκές κατά τη διάρκεια του 2022, παρέχοντας στον Όμιλο τη δυνατότητα να αυξήσει τις εγχώριες πωλήσεις του σε κάθε αγορά που δραστηριοποιείται. Σε επίπεδο Ομίλου, οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου, έτοιμου σκυροδέματος και ιπτάμενης τέφρας αυξήθηκαν για δεύτερη συνεχή χρονιά, ενώ παρατηρήθηκε επιβράδυνση στις εξαγωγές



τσιμέντου προς τρίτους, στις πωλήσεις αδρανών υλικών και ελαφριών προϊόντων σκυροδέματος. Οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου σε επίπεδο Ομίλου αυξήθηκαν κατά 2% σε 17,2 εκ. τόνους (χωρίς να συμπεριλαμβάνονται οι εξαγωγές), χάρη στις αυξημένες πωλήσεις στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος αυξήθηκαν κατά 2% και ανήλθαν σε 5,6 εκ. κυβικά μέτρα, κυρίως χάρη στη συνεχώς ισχυρή αγορά της Ελλάδας.

	2022	2021	+/-
Τσιμέντο – εγχώριες πωλήσεις (εκ. μετρικοί τόνοι) <sup>1</sup>	17,2	16,8	+2%
Έτοιμο σκυρόδεμα (εκ. μ <sup>3</sup> )	5,6	5,5	+2%
Αδρανή υλικά (εκ. μετρικοί τόνοι)	19,1	20,2	-5%

Περιλαμβάνεται η Βραζιλία, αλλά όχι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.  
<sup>1</sup> Περιλαμβάνονται οι εγχώριες πωλήσεις κλίνκερ & υλικών με παρεμφερείς ιδιότητες

## Επενδύσεις και Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Οι επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου κατά τη διάρκεια του έτους έφθασαν στα υψηλότερα επίπεδα της τελευταίας 15ετίας και διαμορφώθηκαν σε €241,9 εκ., σε σύγκριση με €126,0 εκ. το 2021. Οι επενδύσεις σε έργα που προσβλέπουν σε μελλοντική ανάπτυξη, μείωση ενεργειακού κόστους, βελτιστοποίηση του κόστους logistics και αποσυμφόρηση της αποθηκευτικής χωρητικότητας, κυρίως στις ΗΠΑ, αυξήθηκαν στη διάρκεια του 2022. Ο Όμιλος προέβη σε επενδύσεις έργων εξοικονόμησης ενέργειας, αυξάνοντας τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων χαμηλότερου κόστους, βελτίωσε την αποδοτικότητα στην παραγωγή τσιμέντου μέσω της ψηφιακής τεχνολογίας, επέκτεινε την αποθηκευτική χωρητικότητα προκειμένου να μπορεί να διαχειρίζεται μεγαλύτερες ποσότητες στην παραγωγή και εμπορία, βελτιστοποίησε το δίκτυο διανομής και μείωσε το ανθρακικό του αποτύπωμα, κυρίως στις ΗΠΑ και στην ΕΕ. Τα συγκεκριμένα έργα θα αποφέρουν σημαντικά οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο ήδη από το 2023 και περαιτέρω το 2024. Οι σημαντικές επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου το 2022 ήταν εναρμονισμένες με τους στρατηγικούς στόχους του, καταδεικνύοντας τη συνεχή δέσμευση του Ομίλου στις βιώσιμες και υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη. Επιπλέον σημειώνεται ότι οι επενδυτικές δαπάνες επιβαρύνθηκαν από τον πληθωρισμό και την ενίσχυση του δολαρίου ΗΠΑ. Παραπάνω από το 50% των επενδυτικών δαπανών που πραγματοποιήθηκαν το 2022 αφορούσε τις ΗΠΑ, στο πλαίσιο του αναπτυξιακού επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου στις ΗΠΑ για την περίοδο 2021-2023, το οποίο ανέρχεται σε 300 εκ. δολάρια. Τα κεφάλαια κίνησης αυξήθηκαν το 2022 κατά €91,9 εκ., ως άμεσο αποτέλεσμα των αυξημένων πωλήσεων του Ομίλου, των πληθωριστικών πιέσεων επί των αποθεμάτων και της αύξησης των αποθεμάτων προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Ως αποτέλεσμα της αύξησης του EBITDA σε €331,2 εκ. (+€56,0 εκ.), των αυξημένων επενδυτικών δαπανών και των επίσης αυξημένων αναγκών κεφαλαίου κίνησης λόγω υψηλότερων πωλήσεων, οι ελεύθερες ταμειακές ροές για το 2022 διαμορφώθηκαν σε €18,8 εκ. έναντι €104,7 εκ. το 2021.

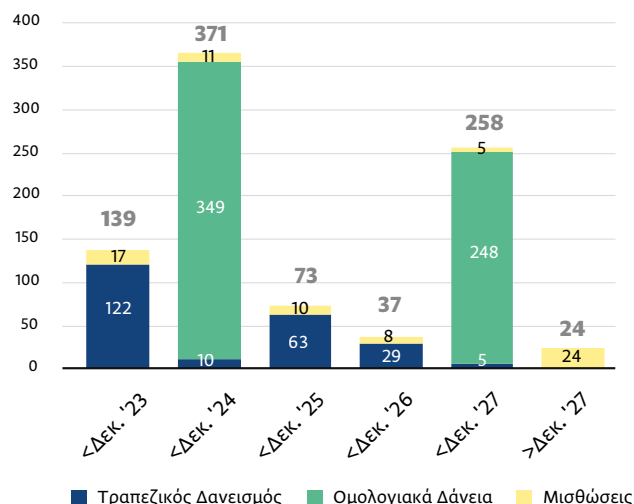
	2022	2021	2020
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	€331,2 εκ.	€275,2 εκ.	€285,6 εκ.
Επενδυτικές δαπάνες	€241,9 εκ.	€126,0 εκ.	€84,3 εκ.
Αύξηση κεφαλαίων κίνησης	€91,9 εκ.	€44,0 εκ.	€-5,2 εκ.
Ελεύθερες ταμειακές ροές	€18,8 εκ.	€104,7 εκ.	€225,3 εκ.

## Δανεισμός Ομίλου

Ο καθαρός δανεισμός στο τέλος του έτους αυξήθηκε κατά €84,1εκ. στα €797,3 εκ. (2021: €713,2 εκ.), ενώ ο δείκτης καθαρού δανεισμού/EBITDA μειώθηκε στο 2,4x, χάρη στα αυξημένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA). Η χρηματοδότηση του Ομίλου παραμένει επαρκώς διαφοροποιημένη, συνδυάζοντας τον μακροπρόθεσμο με τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Στο τέλος του έτους, 66% του δανεισμού του Ομίλου προερχόταν από ομόλογα, 25% από τραπεζικό δανεισμό και 9% από υποχρεώσεις μισθώσεων. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές ανάγκες αναχρηματοδότησης τους επόμενους 18 μήνες και έχει χαμηλή έκθεση σε επιτοκιακό κίνδυνο, καθώς περισσότερο από το 80% του δανεισμού είναι είτε σε σταθερά επιτόκια είτε με κάλυψη του επιτοκιακού κόστους με μακροπρόθεσμες πράξεις αντιστάθμισης. Τον Δεκέμβριο 2022 η Standard & Poor's επιβεβαίωσε την αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας για την TCI με «BB» και με σταθερή προοπτική.

	2022	2021	2020
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€797,3 εκ.	€713,2 εκ.	€684,4 εκ.
Καθαρός δανεισμός/EBITDA	2,4x	2,6x	2,4x

## ΛΗΞΗ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (€ ΕΚ.) ΣΤΙΣ 31/12/2022



## Ευρω-ομόλογα Ομίλου TITAN

Κωδικός ISIN	Ονομαστική αξία	Επιτόκιο	Ημερομηνία λήξης
XS2199268470	€250.000.000	2,75%	09/07/2027
XS1716212243	€350.000.000	2,375%	16/11/2024

## Αποφάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

- Ο Όμιλος ολοκλήρωσε το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών που είχε ξεκινήσει τον Οκτώβριο 2021 και προέβη στην υλοποίηση δύο επιπλέον προγραμμάτων τον Μάρτιο και τον Ιούλιο 2022. Κάθε πρόγραμμα ήταν ύψους €10 εκ. και διάρκειας έως έξι μηνών. Το 2022 ο Όμιλος αγόρασε 1.947.721 μετοχές έναντι συνολικού τιμήματος €23,8 εκ. Ένα νέο πρόγραμμα αξίας €10 εκ. ξεκίνησε την 1η Μαρτίου 2023.
- Χάρη στη βελτιωμένη κερδοφορία το 2022, το ΔΣ προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση (11/05/2023) διανομή μερίσματος €0,60 ανά μετοχή, 20% αύξηση σε σχέση με την διανομή της προηγούμενης χρονιάς.

# Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Ο Όμιλος TITAN αναπτύσσει και διατηρεί μακροπρόθεσμες σχέσεις εμπιστοσύνης με την επενδυτική κοινότητα παρέχοντας ακριβή και έγκαιρη πληροφόρηση.

## Εισαγωγή σε χρηματιστήρια αξιών

Μετά τη μακροχρόνια παρουσία στο ελληνικό χρηματιστήριο (εισαγωγή της «Α.Ε. Τιμέντων TITAN» το 1912) και σε συνέχεια της επιτυχούς προσφοράς ανταλλαγής μετοχών τον Ιούνιο του 2019, η Titan Cement International («TCI») είναι πλέον εισηγμένη στα χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών (πρωτογενής εισαγωγή), Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Το μετοχικό κεφάλαιο της TCI ανέρχεται σε €959.347.807,86 διαιρούμενο σε 78.325.475 κοινές μετοχές. Οι μετοχές της TCI συμπεριλαμβάνονται στους δείκτες FTSE/ATHEX Large Cap, BEL Industrials, BEL Continuous, BEL ALL Shares, ATHEX Composite, και ATHEX Select Plus. Όπως ανακοινώθηκε στα τέλη Ιανουαρίου 2023, οι μετοχές της TCI θα συμπεριληφθούν από τα μέσα Μαρτίου 2023 και στον δείκτη FTSE Russell Mid Cap (Emerging Europe). Η TCI συμπεριλαμβάνεται επίσης στον δείκτη ATHEX ESG -από την αρχική ημερομηνία διαμόρφωσής του (Αύγουστος 2021)- ο οποίος παρακολουθεί τις οικονομικές επιδόσεις εταιριών που θέτουν μακροπρόθεσμους στόχους βιωσιμότητας.

## Εξέλιξη της μετοχής

Την 31η Δεκεμβρίου 2022 η τιμή κλεισίματος της μετοχής της TCI ήταν €12,00 στο Euronext και €12,06 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, χαμηλότερη κατά 9,5% και 9,9% έναντι της αντίστοιχης περιόδου το προηγούμενο έτος. Η εξέλιξη της τιμής της μετοχής της TCI επηρεάστηκε από το κλίμα της αγοράς και τις συνέπειες της αύξησης του ενεργειακού κόστους έμμεσο αποτέλεσμα του πολέμου στην Ουκρανία. Το 2022 οι περισσότεροι μετοχικοί δείκτες ανά τον κόσμο κατέγραψαν αρνητική απόδοση και η TCI κατάφερε να επιδείξει σχετική ανθεκτικότητα έναντι των μετοχών του κλάδου. Ο δείκτης STOXX Europe 600 σημείωσε πτώση 13%, ο δείκτης BEL Midcap πτώση 12%, ο δείκτης Europe 600 Basic Materials πτώση 7%, ενώ ο δείκτης ATHEX General κατέγραψε άνοδο 4%. Η κεφαλαιοποίηση της TCI κατά το τέλος του 2022 ανερχόταν σε €0,9 δισ., έναντι €1,05 δισ. το 2021.

Ωστόσο, στις αρχές του 2023 η μετοχή του Τιτάνα αντέστρεψε την περσινή πορεία και κατέγραψε άνοδο άνω του 25%, ξεπερνώντας τα €15,50 έως το τέλος Φεβρουαρίου 2023.

## Πάροχοι ρευστότητας και συμβάσεις ειδικής διαπραγμάτευσης

Η TCI συνεργάζεται με παρόχους ρευστότητας και ειδικούς διαπραγματευτές, με στόχο την αυξημένη ρευστότητα για τις μετοχές της τόσο στο Euronext όσο και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η TCI έχει συνάψει σύμβαση παροχής ρευστότητας με την KBC Securities για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Euronext και συμβάσεις ειδικής διαπραγμάτευσης με την Eurobank Equities και την Piraeus Securities για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

## Επενδυτές ESG

### (Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση)

Οι επιδόσεις σε θέματα ESG έχουν μεγάλη αξία για τους επενδυτές και ο ρόλος τους γίνεται όλο και πιο σημαντικός κατά την κατάρτιση του επενδυτικού χαρτοφυλακίου. Το 2022 η TCI κατέγραψε για μια ακόμη χρονιά σημαντική πρόοδο για την επίτευξη των στόχων ESG που έχει θέσει για το 2025 και μετά αποδεικνύοντας τη δέσμευσή της στη βιώσιμη ανάπτυξη και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας μέσω των προϊόντων και των υπηρεσιών της. Αρκετοί ανεξάρτητοι φορείς αξιολόγησαν την TCI το 2022, αναγνωρίζοντας τις επιδόσεις της εταιρίας σε θέματα ESG. Μεταξύ των διαφόρων αξιολογήσεων, η TCI βαθμολογήθηκε με «Α» από τον οργανισμό CDP όσον αφορά τις δράσεις που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, γεγονός που επιβεβαιώνει τον γνηστικό ρόλο της εταιρίας σε θέματα που σχετίζονται με την εταιρική διαφάνεια και την κλιματική αλλαγή, ενώ για δεύτερο συνεχές έτος βαθμολογήθηκε με «AA» από την MSCI ESG Research.

Περισσότερες πληροφορίες βρίσκονται στην επόμενη σελίδα.

## Ίδιες μετοχές

Το 2022 ο Όμιλος ξεκίνησε την υλοποίηση δύο διαδοχικών προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών ενώ ολοκλήρωσε το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών που είχε ξεκινήσει τον Οκτώβριο 2021. Συνολικά, έως το τέλος του 2022, αγοράσθηκαν 1.947.721 μετοχές έναντι συνολικού τιμήματος €23,8 εκ. Στα τέλη του 2022 οι ίδιες μετοχές που βρίσκονταν στην κατοχή του Ομίλου ανέρχονταν σε 3.364.037 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4,29% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου.

## Μετοχική σύνθεση της TCI

Σύμφωνα με τις γνωστοποιήσεις διαφάνειας που έγιναν από τους μετόχους της Εταιρίας έως τις 31 Δεκεμβρίου 2022, οι δηλωθείσες θέσεις στην Εταιρία είναι οι εξής:

1. Ο ΕΔΥΒΕΜ (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ), Ανδρέας Κανελλόπουλος, Λεωνίδας Κανελλόπουλος, Νέλλος-Παναγιώτης Κανελλόπουλος, Παύλος Κανελλόπουλος, Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος, Trust Neptune, Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου, Δημήτρης Παπαλεξόπουλος και Ελένη Παπαλεξοπούλου οι οποίοι ενεργούν από κοινού, κατέχουν 29.004.392 μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 37,03% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας.
2. Οι FMR LLC – Fidelity Institutional Asset Management Trust Company – FIAM LLC και Fidelity Management & Research Company LLC κατέχουν 7.827.422 μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 9,99% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας.
3. Το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου κατέχει 7.900.039 μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 10,09% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας.

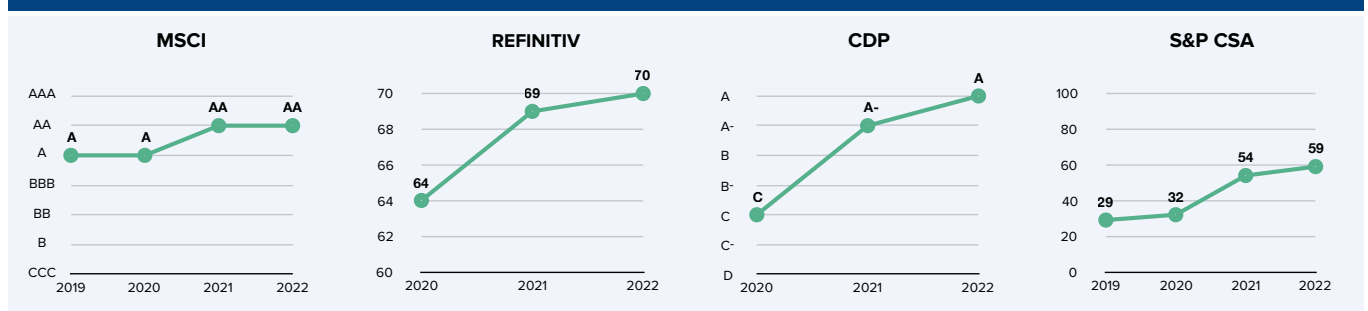
Η μετοχική σύνθεση της Εταιρίας και οι σχετικές γνωστοποιήσεις διαφάνειας έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρίας: <https://ir.titan-cement.com/el/shareholder-center/shareholder-structure>

# Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους

Δεσμευόμαστε να βελτιώνουμε διαρκώς τις επιδόσεις μας όσον αφορά στη βιώσιμη ανάπτυξη και να ευθυγραμμίζουμε περαιτέρω τους στόχους μας με τις προσδοκίες όλων των συμ-μετόχων.

	<p>Τον Δεκέμβριο του 2022, η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «A» από τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP όσον αφορά τη δημοσιοποίηση στοιχείων και τις δράσεις που αναλαμβάνει για τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής. Ο TITAN είναι μία από τις μόλις τρεις εταιρίες τσιμέντου στον κόσμο που πέτυχαν τη μέγιστη βαθμολογία «A» και μία από τις 283 εταιρίες που πέτυχαν αυτό το επίπεδο το 2022, στο σύνολο των σχεδόν 15.000 εταιριών που έλαβαν μέρος στην αξιολόγηση. Επιπλέον, ο TITAN πέτυχε βαθμολογία «A-» στην ασφάλεια των υδάτων.</p>
	<p>Τον Οκτώβριο του 2022, η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «AA» από την MSCI -για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά- στην αξιολόγηση σχετικά με θέματα ESG. Μία από τις υψηλότερες αξιολογήσεις στον κλάδο που κατατάσσει τον Τίτανα μεταξύ των κορυφαίων εταιριών. Ο φορέας MSCI ESG Research παρέχει αξιολογήσεις σε θέματα ESG για δημόσιες επιχειρήσεις ανά τον κόσμο, καθώς και για λίγες ιδιωτικές εταιρίες, σε κλίμακα αξιολόγησης από το «AAA» (κορυφαία) έως το «CCC» (εταιρία που υστερεί).</p>
	<p>Τον Δεκέμβριο του 2022, η Titan Cement International S.A. βελτίωσε περαιτέρω τη βαθμολογία αξιολόγησης επικινδυνότητας ESG (26,9), ενώ στην αξιολόγηση της Sustainalytics χαρακτηρίστηκε ως μέτριο κινδύνου όσον αφορά το ενδεχόμενο να υποστεί σημαντικές οικονομικές συνέπειες εξαιτίας θεμάτων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Με αυτή τη βαθμολογία, βρίσκεται στη 16η θέση επί συνόλου 142 εταιριών παραγωγής δομικών υλικών.</p>
	<p>Τον Νοέμβριο του 2022, η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με 59/100 στην Παγκόσμια Αξιολόγηση Εταιρικής Βιωσιμότητας της S&amp;P, γεγονός που αντανακλά βελτίωση 30 μονάδων έναντι των προηγούμενων τριών ετών.</p>
	<p>Τον Νοέμβριο του 2021, η Titan Cement International S.A. κατατάχθηκε 5η επί συνόλου 25 εταιριών του ευρωπαϊκού κλάδο δομικών υλικών από την Moody's ESG Solutions, με συνολική βαθμολογία ESG 56/100. Η επίδοση του Τίτανα σε θέματα ESG αξιολογήθηκε ως εύρωστη (Robust), με ποσοστό αναφορών 90% (έναντι του μέσου όρου του κλάδου στο 75%).</p>
	<p>Τον Μάρτιο του 2023, η Titan Cement International S.A. έλαβε τις ακόλουθες βαθμολογίες από το ISS Environmental, Social and Governance QualityScore, καταγράφοντας βελτίωση στον πυλώνα περιβάλλον σε σύγκριση με το κλείσιμο του 2022: Περιβάλλον: 2, Κοινωνία: 5, Διακυβέρνηση: 5 <i>Η βαθμολογία 1 υποδεικνύει καλύτερο επίπεδο γνωστοποιήσεων και χαμηλότερο κίνδυνο, ενώ η βαθμολογία 10 υποδεικνύει χειρότερο επίπεδο γνωστοποιήσεων και υψηλότερο κίνδυνο έναντι του αντίστοιχου κλάδου.</i></p>
	<p>Τον Φεβρουάριο του 2023, η Titan Cement International S.A. κατατάχθηκε 16η επί συνόλου 110 εταιριών δομικών υλικών στην ανάλυση της Refinitiv για εταιρίες του συγκεκριμένου κλάδου με βαθμολογία ESG 70/100.</p>

## ΔΙΑΡΚΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ESG



## ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ESG

# Πρόοδος έναντι στόχων ESG

Το 2022 σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στην πορεία επίτευξης των στόχων ESG που έχουμε θέσει, αποδεικνύοντας την ισχυρή δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους πελάτες μας, τις τοπικές κοινότητες, τους εργαζομένους μας και όλους τους συμ-μετόχους.

ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΜΕΤΑ	2021	2022	ΠΡΟΟΔΟΣ
			ΕΝΑΝΤΙ ΣΤΟΧΩΝ
<b>Επικύρωση στόχων από την Πρωτοβουλία SBTi</b>	Επικύρωση σύμφωνα με το σενάριο «χαμηλότερα από τους 2°C»	Επικύρωση στόχων σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C	●
<b>Μηδενικές εκπομπές (2050)</b> Μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας <sup>1</sup>	Δέσμευση «Business Ambition for 1,5°C»	Επικύρωση στόχου μηδενικών εκπομπών από SBTi	●
<b>Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1,2,3</b> (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος) <sup>2,3</sup>	731,1	697,8	
• -25,1% έως το 2030 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 <sup>1</sup> • -95,6% έως το 2050 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 <sup>1</sup>	-3,4%	-7,8%	●
<b>Scope 1</b>			
<b>Μικτές</b> εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος) -22,8% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	678,3 -2,4%	646,4 -7,0%	●
<b>Καθαρές</b> εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> ) Scope 1 • 590 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2025 (-24,0% από το 1990) • 500 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030 (-35,0% από το 1990)	651,6 -16,3%	619,0 -20,5%	●
<b>Scope 2</b> (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)	49,3	47,0	
Scope 2 -58,1% έως το 2030 (από το 2020) <sup>1</sup>	-15,4%	-19,4%	●
<b>Scope 3</b> (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος) <sup>4</sup>	102,8	116,7	
Απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 3 από τη χρήση των πωλούμενων ορυκτών καυσίμων - 80,9% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	-71,2%	-95,2%	●
Άλλες απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 3 - 90% έως το 2050 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	-8,8%	+1,4%	●
Παρακολούθηση και πιστοποίηση μέσω ανεξάρτητων φορέων των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Scope 3	Πιστοποίηση από ανεξάρτητο φορέα	Πιστοποίηση από ανεξάρτητο φορέα	●
Αύξηση των ετήσιων επενδύσεων στην έρευνα και την καινοτομία στα €20 εκ.	10,7	11,7	●

Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός

Επεξήγηση προόδου: ● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη



Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την ανάπτυξη	ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΜΕΤΑ	2021	2022	ΠΡΟΟΔΟΣ ΕΝΑΝΤΙ ΣΤΟΧΩΝ	
		Εξάλειψη των θανατηφόρων ατυχημάτων	0	1	●
	Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους να βρίσκεται μεταξύ των τριών καλύτερων στην κατηγορία μας <sup>5</sup>	0,91	0,63	●	
	Πρωτοβουλίες για την ευημερία των εργαζομένων μας σε όλες τις χώρες, σε τέσσερις περιοχές εστίασης: σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική	129	366	●	
	Το ΔΣ να απαρτίζεται κατά το 1/3 από γυναίκες	1/5	1/3	●	
	Πρωθυμίες τις ίσες ευκαιρίες και την ένταξη και αυξάνουμε κατά 20% το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες θέσεις, σε ανερχόμενα talents και σε νέες προσλήψεις	% γυναικών στη διοίκηση	17,6	19,4 (+17,7% από το 2020)	●
		% γυναικών στα ανώτερα κλιμάκια της διοίκησης	14,7	12,3 (-12,6% από το 2020)	●
		% γυναικών σε νέες προσλήψεις	17,2	16,6 (+23,8% από το 2020)	●
	100% των εργαζομένων να έχουν πρόσβαση σε ευκαιρίες για επιμόρφωση και μετεκπαίδευση, ιδιαίτερα σε σημαντικούς τομείς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως είναι η υγεία και η ασφάλεια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα	60.710 ώρες εκπαίδευσης	66.531 ώρες εκπαίδευσης	●	
Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε	Διατήρηση και περαιτέρω βελτίωση των δυνατών επιδόσεων μας όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές σκόνης, NOx και SOx που σχετίζονται με την παραγωγή τσιμέντου	Ειδικές εκπομπές σκόνης (g/t κλίνκερ)	16,6	21,7	●
		Ειδικές εκπομπές NOx (g/t κλίνκερ)	1.263	1.251	●
		Ειδικές εκπομπές SOx (g/t κλίνκερ)	245	257	●
		100% των λατομείων <sup>6</sup> να διαθέτουν σχέδια αποκατάστασης	91	91	●
		Αποκατάσταση 25% των υπό εξόρυξη περιοχών	22,6	23,8	●
		Σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας σε όλα τα ενεργά λατομεία <sup>6</sup> του Ομίλου σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα	83	83	●
		100% των κύριων δραστηριοτήτων μας να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες, τα οποία εναρμονίζονται με τα ουσιώδη θέματα και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030	149 πρωτοβουλίες	212 πρωτοβουλίες	●
	2/3 των συνολικών δαπανών μας να διατίθενται σε τοπικούς προμηθευτές και στις τοπικές κοινότητες (%)	65,0	67,6	●	
Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα		Δέσμευση για τον περιορισμό της κατανάλωσης νερού στα 280l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	245,7	240,4	●
		70% της ζήτησης νερού να καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό	66,1	68,0	●
		85% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με ISO 50001 ή με ενεργειακούς ελέγχους	86	86	●
		50% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για υγειονομική ταφή	56	55	●
		70% των κύριων προμηθευτών μας <sup>8</sup> να πληροί τις προϋποθέσεις του Τιτάνα για θέματα ESG	Οδικός χάρτης Βιώσιμης Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Πολιτική Προμηθειών του Ομίλου	Νέος Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών του Ομίλου Κριτήρια ESG για την αξιολόγηση των κύριων προμηθευτών	●

<sup>1</sup> Στόχοι επικυρωμένοι από την Πρωτοβουλία SBTi

<sup>2</sup> Ο στόχος περιλαμβάνει τις εκπομπές που σχετίζονται με τη γη και τις απορροφήσεις από τη βιοενέργεια

<sup>3</sup> Score 1: άμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub> · Score 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια · Score 3: έμμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα, καλύπτοντας το τσιμέντο και το κλίνκερ από την παραγωγή και από προμήθειες

<sup>4</sup> Εκπομπές που σχετίζονται με τις έξι κατηγορίες που θεωρούνται σημαντικές για τις δραστηριότητες παραγωγής τσιμέντου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA)

<sup>5</sup> Η σύγκριση βασίζεται στα πλέον πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία. LTIFR: Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) ανά 1.000.000 ώρες εργασίας

<sup>6</sup> Ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο

<sup>7</sup> Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

<sup>8</sup> Κύριοι προμηθευτές: Σημαντικοί προμηθευτές, σύμφωνα με όσα ορίζονται στις Σημειώσεις των Καταστάσεων Επιδόσεων ESG του **Ενιαίου Ετήσιου Απολογισμού 2022** (σελίδα 143)

Η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία περιλαμβάνεται στην περίμετρο των στόχων εκπομπών CO<sub>2</sub>, των πρωτοβουλιών ευημερίας των εργαζομένων μας καθώς και δράσεων σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες

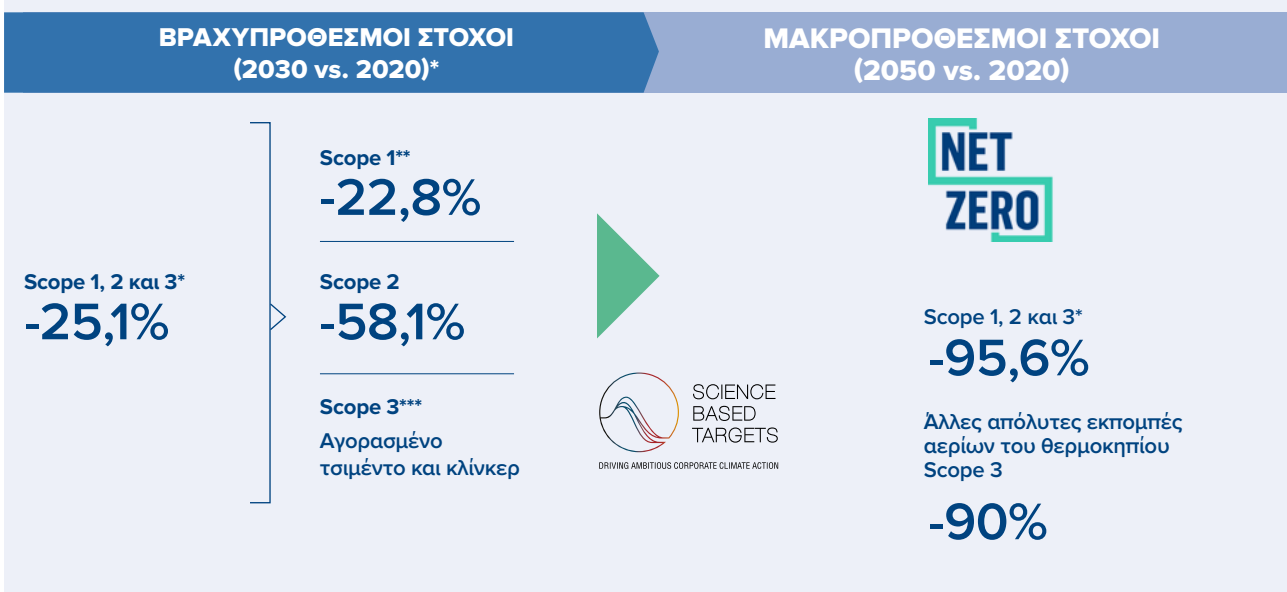
ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ESG

# Υλοποίηση των φιλοδοξιών μας με στοχευμένες δράσεις

Με ουσιαστική πρόοδο σε όλες τις περιοχές προτεραιότητας και με νέες πρωτοβουλίες, βρισκόμαστε σε πορεία επίτευξης όλων των στόχων ESG που έχουμε θέσει.

Εισιχνούμε τη δέσμευσή μας για περιορισμό της κλιματικής αλλαγής και συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1.5°C

ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ



Σε πορεία επίτευξης των στόχων μας με συνεχή μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>



\* Scope 1: μεικτές ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> · Scope 2: ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια · Scope 3: μεικτές εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα

\*\* -35% καθαρές Scope 1 σε σχέση με τα επίπεδα του 1990

\*\*\* Επιπλέον, δεσμευτήκαμε να μειώσουμε τις απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 3 από τη χρήση των πωλούμενων ορυκτών καυσίμων κατά 80,9%

## Επενδύουμε στην πράσινη καινοτομία

### Πρωτοποριακές τεχνολογίες με στόχο τις ουδέτερες εκπομπές

- Πρόγραμμα RECODE: δέσμευση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και παραγωγή χημικών και υλικών προστιθέμενης αξίας που μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην παραγωγή τσιμέντου και σκυροδέματος
- Έργο H<sub>2</sub>CEM: χρήση του υδρογόνου ως κλιματικά ουδέτερου καυσίμου στην παραγωγή τσιμέντου

**€11,7 εκ.**

επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη (R&D)

**€38,6 εκ.**

επενδύσεις για τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής

**90+** πρωτοβουλίες για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα



## Επιταχύνουμε τον ψηφιακό μετασχηματισμό στην παραγωγή τσιμέντου

### Χτίζουμε το έξυπνο εργοστάσιο τσιμέντου του μέλλοντος

Επικεντρωνόμαστε στη λειτουργική αποδοτικότητα, στη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας και στην αναβαθμισμένη εμπειρία των πελατών:

- Αλγόριθμοι βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη
- Συστήματα πρόβλεψης αστοχιών
- Μοντέλο πρόβλεψης ποιότητας κλίνκερ που βασίζεται στην τεχνητή νοημοσύνη
- Νέα φιλόδοξη πρωτοβουλία για βέλτιστη εμπειρία των πελατών και βελτιωμένη αποδοτικότητα του δικτύου διανομής





**Καλλιεργούμε μια κουλτούρα ίσων ευκαιριών, χωρίς αποκλεισμούς**

Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας

**Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων (LTIFR)**

Μία από τις καλύτερες επιδόσεις του κλάδου μας

Προώθηση της Διαφορετικότητας, της Ισότητας και της Συμπερίληψης

**23,7%**

αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στις νέες προσλήψεις (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)

**17,7%**

αύξηση της συμμετοχής των γυναικών σε διοικητικούς ρόλους (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)

Μέριμνα για την ευημερία των ανθρώπων μας

**366 πρωτοβουλίες**

σε όλον τον Όμιλο

Ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων

**Ακαδημία ηγεσίας**

για τα μέλη της ανώτερης διοίκησης του Ομίλου



## Συμβάλλουμε στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων

ΘΕΤΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Προστατεύουμε το περιβάλλον

**69.200 τόνοι**

εκπομπών σκόνης αποφεύχθηκαν (2003-2022)

Συμπράττουμε με τους συμ-μετόχους  
μας στις τοπικές κοινωνίες

**212**

πρωτοβουλίες  
σύμπραξης  
ολοκληρώθηκαν

**860.000**

ωφελούμενοι

**67,6%**

των δαπανών  
σε τοπικούς  
προμηθευτές και  
εργολάβους



## Προστατεύουμε τους φυσικούς πόρους μέσω μιας βιώσιμης εφοδιαστικής αλυσίδας

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

**7,7%**

εναλλακτικές πρώτες  
ύλες στην παραγωγή  
τσιμέντου

Κατανάλωση νερού:

**240,4 l/t**

τσιμεντοειδούς προϊόντος

**86%**

της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου  
καλύπτεται με ISO 50001 ή ενεργειακές επιθεωρήσεις

**55%**

της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου  
καλύπτεται με πιστοποίηση «μηδενικών αποβλήτων για ταφή»

Στοχεύουμε στην ανάπτυξη βιώσιμης  
εφοδιαστικής αλυσίδας

Κριτήρια ESG για την πιστοποίηση προμηθευτών σε όλες τις  
χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε



Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις επιδόσεις ESG το 2022, ανατρέξτε στις σελίδες 84-149 του Ενιαίου Ετήσιου Απολογισμού 2022.

## ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ESG

# Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική

Εφαρμόζοντας υψηλής ποιότητας εταιρική διακυβέρνηση, εξασφαλίζουμε ότι κάθε απόφαση της διοίκησης εναρμονίζεται με τον σκοπό και τις αξίες μας, λαμβάνει υπόψη τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και είναι προς όφελος των συμ-μετόχων μας. Με την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση όλων των σημαντικών κινδύνων και των ευκαιριών, εξασφαλίζουμε την κατάλληλη προετοιμασία μας για να επιτύχουμε τους στρατηγικούς στόχους μας και να αντιμετωπίσουμε ζητήματα που μπορούν να επηρεάσουν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας.

## Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται σήμερα από 16 μέλη. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν υψηλού επιπέδου, πολύπλευρες και αλληλοσυμπληρούμενες εξειδικευμένες γνώσεις και αποδεδειγμένη εμπειρία σε τομείς που σχετίζονται με τις κύριες προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Εταιρία στο περιβάλλον και στις κύριες αγορές δραστηριοποίησής της. Η εμπειρία και οι γνώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου άπτονται τομέων όπως τα χρηματοοικονομικά, οι διεθνείς επενδύσεις, η μηχανική, η τεχνολογία, η διοίκηση επιχειρήσεων, η βιωσιμότητα, ο στρατηγικός σχεδιασμός, η τραπεζική, τα νομικά/ρυθμιστικά ζητήματα, η ασφάλιση, ο έλεγχος επιχειρήσεων, η ενέργεια, η πολιτική, η διακυβέρνηση και η εξωτερική πολιτική, αλλά συμπεριλαμβάνουν επίσης και μια ευρύτερη προσέγγιση για την κοινωνία και τον κόσμο.

## Ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, επιδιώκει τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, καθορίζοντας τη στρατηγική της Εταιρίας, παρακολουθώντας στενά τις επιδόσεις της και υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου. Με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει υιοθετήσει μια προσέγγιση χωρίς αποκλεισμούς, η οποία εξισορροπεί τα νόμιμα συμφέροντα και τις προσδοκίες των μετόχων και άλλων συμ-μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιλέγει τα ανώτατα στελέχη της διοίκησης και, όπου απαιτείται, τους ασκεί εποικοδομητική κριτική.

## Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων του, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει ειδικές επιτροπές, οι οποίες του παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη σε συναφή θέματα. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει<sup>1</sup> τις παρκάτω επιτροπές, διατηρώντας ταυτόχρονα το δικαίωμα να προβεί στη σύσταση και άλλων επιτροπών:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
- Επιτροπή Αμοιβών
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

<sup>1</sup> Την 1<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο συνέστησε και την Επιτροπή Στρατηγικής.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξασφαλίζει ότι κάθε Επιτροπή διαθέτει ισορροπημένη σύνθεση και την απαραίτητη ανεξαρτησία, γνώση, εμπειρία και ικανότητα για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων της.

## Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον Οικονομικό Διευθυντή και τα λοιπά μέλη που διορίζονται και παύονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ο κύριος ρόλος της είναι να υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

## Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

- **Marcel-Constantin Cobuz**, Πρόεδρος<sup>2</sup>
- **Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου**, Αντιπρόεδρος
- **Μιχαήλ Κολακίδης**, Διευθύνων Σύμβουλος και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου (Managing Director and Group CFO)
- **Λεωνίδα Κανελλόπουλος**, Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου (Group Chief Sustainability Officer)
- **Michael Chivers**, Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων Ομίλου (Group Human Resources Director)
- **Αντώνιος Κύρκος**, Διευθυντής Μετασχηματισμού και Στρατηγικού Σχεδιασμού Ομίλου (Group Transformation and Strategic Planning Director)
- **Ιωάννης Πανιάρας**, Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης (Group Executive Director Europe)
- **Χρήστος Παναγόπουλος**, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου (Regional Director Eastern Mediterranean)
- **Φωκίων Τασούλας**, Διευθυντής Καινοτομίας και Τεχνολογίας Ομίλου (Group Innovation and Technology Director)
- **Βασίλειος Ζαρκαλής**, Group COO, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC

<sup>2</sup> Ο κ. Marcel-Constantin Cobuz διορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2022 και διαδέχθηκε τον κ. Δημήτριο Παπαλεξόπουλο στη θέση του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου στις 15 Οκτωβρίου 2022.

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου είναι να διευκολύνει τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών, την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου και την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου, καθώς και να εξασφαλίζει την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία).



### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ TITAN CEMENT INTERNATIONAL S.A.<sup>1</sup>

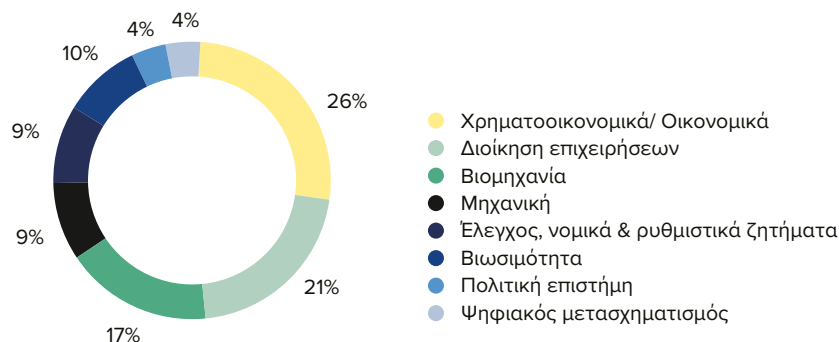
<b>Ευστράτιος-Γεώργιος Αράπογλου<sup>2</sup></b>	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Κυριάκος Ριρής</b>	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Μιχαήλ Κολακίδης</b>	Διευθύνων Σύμβουλος και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου	Εκτελεστικό μέλος
<b>Ανδρέας Αρτέμης</b>	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Χαράλαμπος Δαυίδ</b>	Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Βασίλειος Ζαρκαλής</b>	Chief Operating Officer Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC	Εκτελεστικό μέλος
<b>Λεωνίδας Κανελλόπουλος</b>	Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου	Εκτελεστικό μέλος
<b>Ναταλία Νικολαΐδη</b> (από τις 12 Μαΐου 2022)	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Ιωάννης Πανιάρας</b>	Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης	Εκτελεστικό μέλος
<b>Δημήτριος Παπαλεξόπουλος</b>	Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου <sup>3</sup>	Εκτελεστικό μέλος
<b>Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου</b>	Αντιπρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	Εκτελεστικό μέλος
<b>Θεοδώρα Ταουσινή</b> (από τις 12 Μαΐου 2022)	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Δημήτρης Τσιτσιράγκος</b>	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>William-John Antholis</b>	Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Lyn-Mary Grobler</b>	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Mona Zulficar</b>	Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο μέλος

<sup>1</sup> Ο κ. Στυλιανός Τριανταφυλλίδης διετέλεσε ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Αμοιβών έως τις 12 Μαΐου 2022.

<sup>2</sup> Την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, ο κ. Ευστράτιος-Γεώργιος Αράπογλου παραιτήθηκε από τη θέση του και ο κ. Marcel-Constantin Cobuz εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

<sup>3</sup> Ο κ. Δημήτριος Παπαλεξόπουλος διετέλεσε Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου έως τις 15 Οκτωβρίου 2022 και διορίστηκε μη εκτελεστικός Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, διαδεχόμενος τον κ. Ευστράτιο-Γεώργιο Αράπογλου.

### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ TCI – ΤΟΜΕΙΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ



**10/16**

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά

**5**

διαφορετικές εθνικότητες εκπροσωπούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο (ΗΠΑ, Αίγυπτος, Ηνωμένο Βασίλειο, Κύπρος, Ελλάδα)

**98,53%**

συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

**1/3**

εκπροσώπηση των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο

### Διακυβέρνηση βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιωσιμότητα ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για την επιχείρηση και για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και την τήρηση των πολιτικών για το περιβάλλον την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Τα δύο όργανα εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου μας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, επιβλέπουν την εφαρμογή της στρατηγικής μας και των προτεραιοτήτων μας σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, αντικατοπτρίζοντας την κουλτούρα της καλής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της επιχειρηματικής ηθικής που επικρατεί σε όλο τον Όμιλο.

### Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

**Πρόεδρος:** Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

**Συντονιστής της Επιτροπής:** Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου

Αναγνωρίζοντας ότι η βιωσιμότητα αποτελεί βασική προτεραιότητα για την εταιρία, η Εκτελεστική Επιτροπή του Ομίλου προέβη στη σύσταση της Εκτελεστικής Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία απαρτίζεται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, τον αρμόδιο Διευθυντή για τις επιδόσεις ESG και άλλα ανώτερα στελέχη της διοίκησης του Ομίλου, αναλόγως των προς εξέταση θεμάτων. Η Επιτροπή συγκαλείται από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου και παρακολουθεί τις επιδόσεις και την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι:

- να εποπτεύει και να παρακολουθεί την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- να παρακολουθεί τις επιδόσεις έναντι των στόχων ESG που τίθενται
- να λαμβάνει αποφάσεις για διορθωτικές ενέργειες, να εξετάζει και να αναθεωρεί τις περιοχές προτεραιότητας και να θέτει κατάλληλους στόχους, εξετάζοντας μέσα από δυναμικές διαδικασίες τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων.

### Ομάδα Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης

**Πρόεδρος:** Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου

**Συντονιστής της Επιτροπής:** Διευθυντής Επιδόσεων ESG του Ομίλου

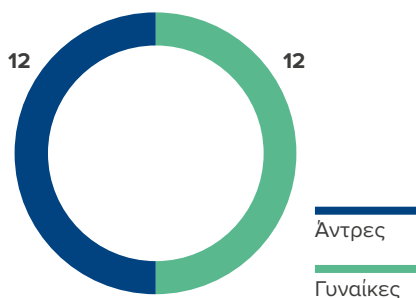
Η Ομάδα Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης υποστηρίζει τον συντονισμό των προτεραιοτήτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου και είναι αρμόδια για τη λήψη των σχετικών αποφάσεων τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε περιφερειακό επίπεδο. Οι κύριες αρμοδιότητες της Ομάδας Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι:

- να αναπτύσσει και να καταρτίζει συγκεκριμένες προτάσεις που σχετίζονται με τις προτεραιότητες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- να επικοινωνεί τους στόχους εντός του Ομίλου μέσω των διαφορετικών τμημάτων και επιχειρηματικών μονάδων
- να συντονίζει τις συνεργασίες του Τιτάνα με οργανισμούς, δίκτυα και πρωτοβουλίες με διεθνή παρουσία.

### Διεύθυνση Επιδόσεων ESG του Ομίλου

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου είναι να παρακολουθεί, να συντονίζει και να συγκεντρώνει τις ενέργειες που γίνονται σε όλο τον Όμιλο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, εξασφαλίζοντας ότι, συλλογικά, παράγονται τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα έναντι σαφώς οριζόμενων κριτηρίων ESG. Για να επιτελέσει το έργο της, αξιοποιεί ένα δίκτυο που αποτελείται από εκπροσώπους ESG όλων των επιχειρηματικών μονάδων και συντονίζει την υλοποίηση των δεσμεύσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.

### ΔΙΚΤΥΟ ESG



### Εργαζόμαστε με σεβασμό και υπευθυνότητα, σε πλαίσιο λογοδοσίας

Με στόχο να εξασφαλίσουμε τη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων μας με σεβασμό και υπευθυνότητα και να παράσχουμε το κατάλληλο πλαίσιο λογοδοσίας, αναπτύξαμε τον Κώδικα Δεοντολογίας και τις Πολιτικές του Ομίλου που ισχύουν για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου. Τα έγγραφα αυτά καλύπτουν όλα τα στρατηγικά θέματα και παρέχουν κατευθυντήριες οδηγίες για τους εργαζομένους και τους εξωτερικούς συνεργάτες μας, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωσή τους με τους ισχύοντες εσωτερικούς κανονισμούς και με τις διατάξεις της νομοθεσίας. Οι Πολιτικές του Ομίλου καλύπτουν, μεταξύ άλλων και χωρίς περιορισμό, τα εξής: Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, Σύγκρουση Συμφερόντων, Νομοθεσία Ανταγωνισμού, Διεθνείς Κυρώσεις, Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, Περιορισμός των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της Κλιματικής Αλλαγής, Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Ανθρώπινα Δικαιώματα, Καταγγελίες, Προστασία Προσωπικών Δεδομένων, Ασφάλεια Πληροφοριών και Προμήθειες. Το 2022, θεσπίσαμε νέο Κώδικα Δεοντολογίας Ομίλου για τις προμήθειες, καθώς και νέα πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισότητα και τη Συμπεριληψή. Όλες οι πολιτικές μας αναρτώνται στον ιστότοπο του Ομίλου (<https://www.titan-cement.com/el/about-us/corporate-governance/group-policies/>).

**4.774** ώρες κατάρτισης για θέματα συμμόρφωσης

**9** περιπτώσεις αναφέρθηκαν μέσω της πλατφόρμας EthicsPoint

**180+** υφιστάμενοι και πιθανοί συνεργάτες ελέγχθησαν μέσω συστήματος ελέγχου δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς

Ο ΤΙΤΑΝ διέπεται από μια ισχυρή κουλτούρα συμμόρφωσης. Στη διάρκεια του 2022, δόθηκε μεγάλη προσοχή προκειμένου να εξασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διεθνείς κυρώσεις. Στο πλαίσιο αυτό, το σύστημα ελέγχου δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς επιτρέπει την επιχειρηματική ανάλυση, την αξιολόγηση και τη βελτίωση της διαδικασίας ελέγχου τρίτων μερών, καθώς και τον εντοπισμό τυχόν ανησυχητικών ενδείξεων όσον αφορά στις κυρώσεις, τη βιωσιμότητα και άλλους κινδύνους για τον Όμιλο.

Επιπλέον, η πλατφόρμα EthicsPoint, ένα ενιαίο κανάλι που διασφαλίζει την ανωνυμία και την εχεμύθεια και επιτρέπει την αναφορά περιστατικών μη συμμόρφωσης, υπογραμμίζει την πολιτική ανοιχτής επικοινωνίας και διαφάνειας του Τιτάνα, διαφυλάσσοντας την καλή διακυβέρνηση και την ακεραιότητα του Ομίλου. Η πλατφόρμα παρέχει ελεύθερη πρόσβαση σε όλους τους εργαζομένους του Ομίλου και εξασφαλίζει την αναφορά, εξέταση και επίλυση των περιστατικών με κατάλληλα σχέδια αποκατάστασης, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο. Πενταμελής Εποπτική Επιτροπή του Ομίλου, στην οποία συμμετέχει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων, επιβλέπει τη διερεύνηση και την επίλυση των αναφορών, εξασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα της διαδικασίας και την προστασία όσων υποβάλλουν καταγγελία από τυχόν αντίποινα.

Θεωρώντας επιτακτική την συνεχή ενημέρωση και κατάρτιση των στελεχών μας, έχουμε θεσπίσει ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου, το οποίο έχει εμπλουτιστεί με την προσθήκη ηλεκτρονικής διδασκαλίας καθώς και εξειδικευμένης εκπαίδευσης για συγκεκριμένους ρόλους.

Επιπλέον, το 2022, ο ΤΙΤΑΝ συμμετείχε μαζί με περισσότερους από 1.000 φορείς σε περισσότερες από 80 χώρες στο πρόγραμμα Early Adopter του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών, για την έκδοση Αναφορών Προόδου βάσει των Δέκα Αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου.

## Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις αμοιβές των ανώτερων στελεχών

Ο ΤΙΤΑΝ αναγνωρίζει ότι η σύνδεση των επιδόσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) με τις αμοιβές των στελεχών μπορεί να συμβάλει στην ενίσχυση της δέσμευσης των στελεχών της διοίκησης για την επίτευξη των στόχων ESG του Ομίλου, ενισχύοντας παράλληλα την εποπτεία των θεμάτων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εταιρία μας δεσμεύεται να πετύχει τη μείωση των καθαρών άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> στα 500 kg ανά τόνο τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030. Αυτός ο στόχος εναρμονίζεται με τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη σε χαμηλότερα επίπεδα από τους 1,5°C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα και έχει επικυρωθεί από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Για αυτόν τον σκοπό, στους στόχους επιδόσεων του μακροχρόνιου προγράμματος κινήτρων αναβαλλόμενης αμοιβής (Deferred Compensation Plan) για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής περιλαμβάνεται τριετής στόχος για τα επίπεδα CO<sub>2</sub>, ο οποίος είναι σύμφωνος με την πορεία προς τα 500kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος. Ο στόχος μείωσης των εκπομπών άνθρακα συνδέεται με την ετήσια αξιολόγηση απόδοσης και το σύστημα ανταμοιβών των διευθυντών κάθε επιχειρηματικής μονάδας. Επιπλέον, ποσοστό 5% του βραχυχρόνιου προγράμματος κινήτρων (Short-term Incentive Scheme) συνδέεται με τον Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR).



### Διαχείριση κινδύνων

Ο ΤΙΤΑΝ δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα. Συνεπώς, εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται κίνδυνοι στρατηγικοί, χρηματοοικονομικοί, λειτουργικοί και βιωσιμότητας (ESG). Οι κίνδυνοι κατηγοριοποιούνται βάσει διεθνώς καθιερωμένων ταξινομήσεων κινδύνων που σχετίζονται με τις

δραστηριότητες του Ομίλου και αξιολογούνται βάσει πιθανότητας, επιπτώσεων και επιχειρησιακής ετοιμότητας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω.

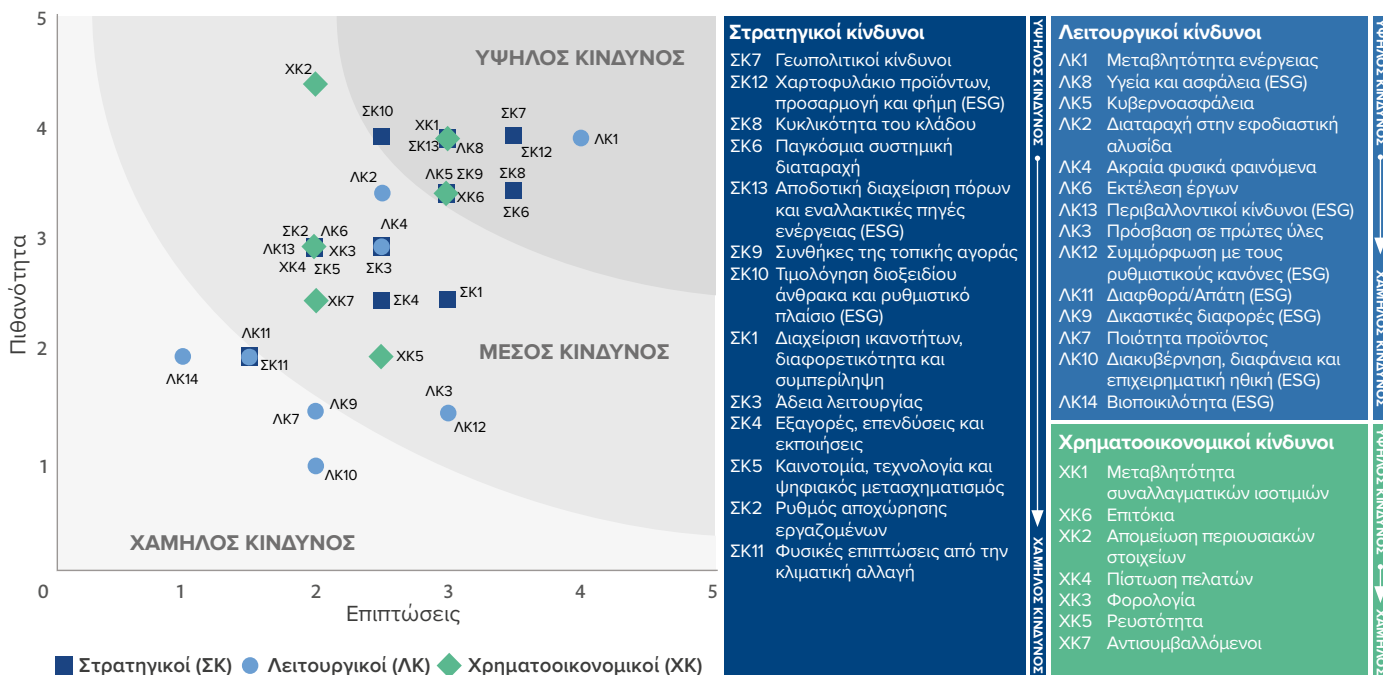
ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ			
	Κεντρική διαχείριση	Υβριδική διαχείριση	Τοπική Διαχείριση
Σχετικοί Κίνδυνοι	<p><b>Στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Γεωπολιτικοί και παγκόσμιες διαταραχές</li> <li>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, προσαρμογή σε αυτή συμπεριλαμβανομένης της τιμολόγησης διοξειδίου του άνθρακα</li> <li>Κυκλικότητα του κλάδου</li> <li>Συνθήκες της αγοράς</li> <li>Διαχείριση ικανοτήτων, διαφορετικότητα και συμπεριληψη</li> </ul> <p><b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών</li> <li>Επιτόκια</li> <li>Απομείωση περιουσιακών στοιχείων</li> <li>Αντισυμβαλλόμενοι</li> </ul>	<p><b>Λειτουργικοί κίνδυνοι που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση (ESG), π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Υγεία και ασφάλεια</li> <li>Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι</li> <li>Διαφθορά/Απάτη</li> <li>Συμμόρφωση με τους ρυθμιστικούς κανόνες</li> <li>Διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική</li> </ul> <p><b>Άλλοι λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας</li> <li>Κυβερνοασφάλεια</li> <li>Διαταραχή στην εφοδιαστική αλυσίδα</li> <li>Πρόσβαση στις πρώτες ύλες</li> </ul>	<p>Οι περισσότεροι κίνδυνοι λειτουργικοί / ESG που προκύπτουν σε επίπεδο ανεξάρτητων μονάδων δραστηριότητας</p>
Τρόπος Διαχείρισης Κινδύνων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκτελεστική Επιτροπή</li> <li>Επιτροπή Επενδύσεων (CapEx)</li> <li>Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου</li> <li>Άλλες διευθύνσεις του Ομίλου (π.χ. Προμηθειών, Έρευνας &amp; Καινοτομίας, Πληροφορικής, Ανθρώπινων Πόρων, ESG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Μονάδες Δραστηριότητας</li> <li>Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Η διοίκηση των μονάδων δραστηριότητας ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών</li> <li>Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες</li> </ul>

← Εσωτερικός Έλεγχος, Μονάδα Κινδύνου και Συμμόρφωσης και Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνου →

Το 2022, ο Όμιλος αξιολόγησε περαιτέρω τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 37. Στο πλαίσιο της άσκησης καλύφθηκαν φυσικοί κίνδυνοι,

όπως οι ακραίες θερμοκρασίες, οι πλημμύρες και η λειψυδρία, καθώς και κίνδυνοι μετάβασης, όπως η τιμολόγηση διοξειδίου άνθρακα, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη φήμη και η προσαρμογή του χαρτοφυλακίου προϊόντων.

### Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα:



# Χρηματοοικονομικές δημοσιοποιήσεις σχετικά με την κλιματική αλλαγή (TCFD)

Ο κλάδος τσιμέντου παίζει διττό ρόλο στη μετάβαση προς έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα. Αφενός, συμβάλει σε υποδομές που είναι ανθεκτικές στις μεταβαλλόμενες κλιματικές συνθήκες και στα ακραία καιρικά φαινόμενα και αφετέρου, μειώνει το δικό του αποτύπωμα, συμβάλλοντας έτσι στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Μέσα από τη σύμπραξη με ειδικούς σε θέματα που αφορούν τους σχετιζόμενους με την κλιματική αλλαγή κινδύνους και τη μελέτη των διαφόρων σεναρίων της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC), από το 2021 ο Όμιλος αξιολογεί τους φυσικούς και τους μεταβατικούς κινδύνους που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τις ευκαιρίες από τη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, σύμφωνα με τις συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD). Ο πίνακας που

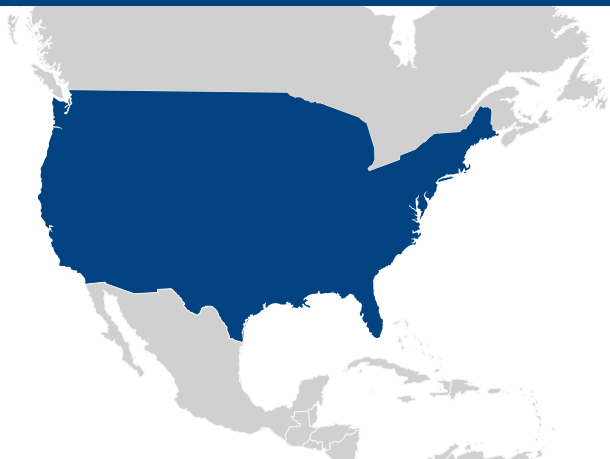
ακολουθεί περιλαμβάνει όλους τους απαραίτητους συνδέσμους που παραπέμπουν στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού του Ομίλου και την αναφορά που υποβάλαμε στον οργανισμό CDP το 2022. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, μπορείτε να ανατρέξετε στις σελίδες 98-99 του Απολογισμού (Επισκόπηση Επιδόσεων σε Θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης - ESG).

Διακυβέρνηση	Στρατηγική	Διαχείριση κινδύνων	Δείκτες παρακολούθησης και στόχοι
<p><b>Εποπτεία από το Διοικητικό Συμβούλιο των σχετιζόμενων με την κλιματική αλλαγή κινδύνων και ευκαιριών</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 34-36, 38, 98-99 CDP C1. Διακυβέρνηση</p>	<p><b>Προσδιορισμός των σχετιζόμενων με την κλιματική αλλαγή κινδύνων και ευκαιριών</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 12, 76-81 CDP C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες</p>	<p><b>Διαδικασίες για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση των σχετιζόμενων με την κλιματική αλλαγή κινδύνων και ευκαιριών</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 38, 76-81, 98-99 CDP C1. Διακυβέρνηση C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες</p>	<p><b>Δείκτες παρακολούθησης</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 28, 38, 76-81, 84-87, 98-99, 109-111, 126-127 CDP C1. Διακυβέρνηση C4. Στόχοι και επιδόσεις C9. Επιπρόσθετα μετρήσιμα μεγέθη C11. Τιμολόγηση άνθρακα</p>
<p><b>Ο ρόλος της Διοίκησης</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 34-36, 38, 98-99 CDP C1. Διακυβέρνηση</p>	<p><b>Επιπτώσεις στις δραστηριότητες, τη στρατηγική και τον χρηματοοικονομικό προγραμματισμό του οργανισμού</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 12, 76-81 CDP C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες C3. Επιχειρηματική Στρατηγική C4. Στόχοι και επιδόσεις C9. Επιπρόσθετοι δείκτες C12. Σύμπραξη με συμμετόχους</p>	<p><b>Διαδικασίες για τη διαχείριση των σχετιζόμενων με την κλιματική αλλαγή κινδύνων</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 38, 76-81, 98-99 CDP C1. Διακυβέρνηση C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες C3. Επιχειρηματική Στρατηγική C9. Επιπρόσθετοι δείκτες C11. Τιμολόγηση άνθρακα C12. Σύμπραξη με συμμετόχους</p>	<p><b>Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Score 1, 2 και 3) και συναφείς κίνδυνοι</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 84-87, 109-111, 126-127 CDP C6. Στοιχεία εκπομπών C7. Ανάλυση εκπομπών C8. Ενέργεια C9. Επιπρόσθετοι δείκτες</p>
	<p><b>Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του οργανισμού σε διαφορετικά σενάρια</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 12, 76-81 CDP C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες</p>	<p><b>Ένταξη στη γενικότερη διαχείριση κινδύνου</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 38, 76-81, 98-99 CDP C1. Διακυβέρνηση C2. Κίνδυνοι και ευκαιρίες</p>	<p><b>Στόχοι και επιδόσεις έναντι στόχων</b></p> <p>IAR 2022, σελ. 28 CDP C1. Διακυβέρνηση C4. Στόχοι και επιδόσεις</p>

Πληροφορίες σχετικά με τις απαντήσεις του Τίτανα στο ερωτηματολόγιο του οργανισμού CDP για την κλιματική αλλαγή μπορείτε να βρείτε στην ιστοσελίδα <https://www.cdp.net>

ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

# ΗΠΑ



**ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022**



Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):



Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμιδικά):



Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

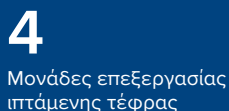
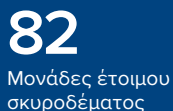
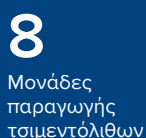
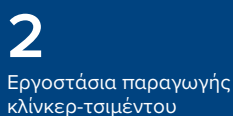


Πλήρης μετάβαση σε παραγωγή  
τσιμέντου μειωμένου άνθρακα  
Τύπου II

Εργαζόμενοι:



**Επιχειρησιακές Μονάδες**



Η Titan America παρέμεινε σε αναπτυξιακή τροχιά και διατήρησε τη δυναμική κερδοφορία της παρά τις συνεχιζόμενες πληθωριστικές πιέσεις και τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα.



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

**Ανασκόπηση της αγοράς**

Το 2022 η αμερικανική οικονομία συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία με τις καταναλωτικές δαπάνες να καταγράφουν δυναμική ανάκαμψη. Το ΑΕΠ της χώρας αυξήθηκε κατά 2,2%, ενώ η ανεργία ανήλθε σε 3,5%. Ωστόσο, οι τιμές των καταναλωτικών αγαθών και των εμπορευμάτων αυξήθηκαν γρηγορότερα από το αναμενόμενο λόγω των προβλημάτων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της αυξημένης ζήτησης, με αποτέλεσμα ο πληθωρισμός να διαμορφωθεί σε πολύ υψηλά επίπεδα. Ο πληθωρισμός στα τέλη του έτους διαμορφώθηκε στο 6,5% έναντι 7% το 2021. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ συνέχισε τις προσπάθειές της να συγκρατήσει τον πληθωρισμό, με διαδοχικές αυξήσεις επιτοκίων τα οποία διαμορφώθηκαν σύμφωνα με τον στόχο, στα υψηλότερα επίπεδα των τελευταίων 15 ετών μεταξύ 4,25% και 4,5%. Το 2022, οι δαπάνες στον κλάδο των κατασκευών αυξήθηκαν κατά 10,2% σε 1,8 τρισ. δολάρια. Σε σχέση με το 2021, οι δαπάνες για κατασκευές κατοικιών αυξήθηκαν κατά 13,3%, για κατασκευές εμπορικών ακινήτων κατά 9,1% ενώ για δημόσια έργα κατά 4,8%. Συνολικά, η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε κατά 3,3% σε 112 εκ. τόνους.

**Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα**

Η Titan America κατέγραψε δυναμική ανάπτυξη το 2022, τόσο σε επίπεδο πωλήσεων όσο και κερδοφορίας. Η αύξηση της κερδοφορίας αντανάκλα τα αποτελέσματα των επιτυχημένων αυξησεων τιμών που υλοποιήθηκαν στη διάρκεια του έτους. Οι αγορές που δραστηριοποιούμαστε κινήθηκαν και πάλι σε υψηλότερα επίπεδα από τον μέσο όρο των ΗΠΑ, καθώς αυξήθηκε η επιχειρηματική δραστηριότητα και οι συμβάσεις των πελατών μας για έργα προς μελλοντική εκτέλεση. Οι συνέπειες του πληθωρισμού μετριάστηκαν χάρη στα βελτιωμένα επίπεδα τιμών σε όλες τις αγορές. Προβλίνοντας σε μια ακόμη σημαντική νομοθετική ρύθμιση, το αμερικανικό Κογκρέσο ψήφισε τον Αύγουστο 2022 τον νόμο για τη μείωση του πληθωρισμού (Inflation Reduction Act). Σημαντική πρόοδος επιτεύχθηκε επίσης και στο πρόγραμμα των επενδυτικών δαπανών, μεταξύ άλλων στους σταθμούς εισαγωγών του Ομίλου στο Νόρφολκ και στην Τάμπα, καθώς και στις συναφείς σιδηροδρομικές



εγκαταστάσεις διανομής, οι οποίες αποβλέπουν στην εξυπηρέτηση της αναμενόμενης αύξησης των πωλήσεων και στην αποσυμφόρηση του δικτύου διανομής.

Οι πωλήσεις τσιμέντου αυξήθηκαν το 2022, ενώ οι πωλήσεις αδρανών υλικών, έτοιμου σκυροδέματος και τσιμεντόλιθων σημείωσαν ελαφρά κάμψη, παραμένοντας ωστόσο σε υψηλά επίπεδα. Οι πωλήσεις ιπτάμενης τέφρας αυξήθηκαν παρά τα συνεχιζόμενα προβλήματα προσφοράς. Συνολικά, οι πωλήσεις της Titan America το 2022 αυξήθηκαν σε σχέση με το 2021 και διαμορφώθηκαν στα 1,4 δισ. δολάρια. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 33,6% σε 1.314,3 εκ. Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) επίσης αυξήθηκαν κατά 19,1% και διαμορφώθηκαν στα €188,2 εκ. (194,8 εκ. δολάρια, αύξηση 4%).

Το 2022 οι μονάδες τσιμέντου του Ομίλου στις ΗΠΑ παρουσίασαν εμφανή βελτίωση στο μείγμα καυσίμων και μείωση στον λόγο κλίνκερ-τσιμέντου, χάρη στην πλήρη μετατροπή της παραγωγής στο χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα τσιμέντο Τύπου ΙL. Οι εκπομπές CO<sub>2</sub> (άμεσες καθαρές εκπομπές - Score 1) μειώθηκαν κατά 9%. Τα συστήματα ψηφιοποίησης που τέθηκαν σε εφαρμογή και στα δύο εργοστάσια τσιμέντου (end-to-end RTO στις γραμμές παραγωγής τσιμέντου και συστήματα πρόβλεψης βλαβών) επέφεραν σημαντική βελτίωση στη λειτουργική αποδοτικότητα και οικονομικά οφέλη για την Titan America.

## Φλόριντα

Το 2022 η Φλόριντα ήταν μεταξύ των Πολιτειών που ωφελήθηκαν σε μεγάλο βαθμό από την εσωτερική μετανάστευση, η οποία ενισχύθηκε από τη μετεγκατάσταση εταιριών και την επέκταση της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η ζήτηση για κατοικίες και οι συναφείς δαπάνες για εμπορικά ακίνητα και υποδομές συνέχισαν να ευνοούνται για μια ακόμη χρονιά. Η κατανάλωση τσιμέντου στη Φλόριντα ξεπέρασε και πάλι τον εθνικό μέσο όρο και αυξήθηκε κατά 6,1% σε 9,6 εκ. τόνους.

## Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Βιρτζίνια αυξήθηκε κατά 3,8% σε 2,3 εκ. τόνους, ενώ στη Βόρεια Καρολίνα κατά 1,9% σε 3,3 εκ. τόνους. Οι επιδόσεις του Ομίλου βελτιώθηκαν χάρη στην ισχυρή ζήτηση για εμπορικά ακίνητα και δημόσια έργα.

## Μητροπολιτική Περιοχή Νέας Υόρκης/New Jersey

Η κατανάλωση τσιμέντου στη μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης μειώθηκε κατά 6,6% σε 1,8 εκ. τόνους, ενώ στο New Jersey αυξήθηκε κατά 2,1% σε 1,6 εκ. τόνους. Οι πωλήσεις τσιμέντου

του σταθμού εισαγωγών του Ομίλου στο Έσεξ συνέχισαν να αυξάνονται με ρυθμό αντίστοιχο του 2021, υποβοηθούμενες από την κατασκευή κατοικιών και πολυώροφων εμπορικών ακινήτων, καθώς και από τα έργα υποδομών.

## Επιδόσεις ESG

Το 2022 συνεχίσαμε να εστιάζουμε στην προστασία της υγείας και της ευεξίας των ανθρώπων μας και των κοινοτήτων από τις επιπτώσεις της πανδημίας. Εξακολουθήσαμε να παρέχουμε τα έκτακτα επιδόματα ασθένειας και καραντίνας που θεσπίσαμε το 2020, διατηρήσαμε σε ισχύ τα σχετικά με τον κορωνοϊό πρωτόκολλα ασφαλείας, προσφέραμε πρόσβαση στην επαναληπτική δόση του εμβολίου στους συναδέλφους και τις οικογένειές τους και ενισχύσαμε το πρόγραμμα στήριξης εργαζομένων με ένα σκέλος που αφορά αποκλειστικά στην ψυχική υγεία. Τα προγράμματα ασφαλείας της Titan America επιβραβεύτηκαν για τη συνεχή βελτίωσή τους από την Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA), την Εθνική Ένωση Ετοίμου Σκυροδέματος (NRMCA) και την Εθνική Ένωση Βιομηχανίας Εξορύξεων (NMA). Στη διάρκεια του έτους, εγκαινιάσαμε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης Ηγετικών Στελεχών (LEAD). Η Titan America χρησιμοποίησε, επίσης, προσομοιωτές προηγμένης τεχνολογίας για οδηγούς φορτηγών έτοιμου σκυροδέματος, προκειμένου να εκπαιδεύσει καλύτερα τις ομάδες μας σε θέματα ασφαλείας.

Κάναμε σημαντικά βήματα προς την επίτευξη των στόχων μας. Το εργοστάσιο τσιμέντου Pennsco ενίσχυσε το μείγμα εναλλακτικών καυσίμων με χρησιμοποιημένα έλαια και σχεδόν κατήργησε όλα τα συμβατικά στερεά ορυκτά καύσιμα από την παραγωγή τσιμέντου. Τα δύο εργοστάσια (Pennsco και Roanoke) έχουν ήδη ολοκληρώσει τη μετάβαση στην παραγωγή τσιμέντου μειωμένου άνθρακα Τύπου ΙL. Επεκτείνουμε τους παράκτιους σταθμούς στην πολιτεία της Φλόριντα και τις πολιτείες της Βιρτζίνια, καθώς και της Βόρειας και Νότιας Καρολίνας με την κατασκευή νέων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων μεγάλης χωρητικότητας, για την καλύτερη εξυπηρέτηση της ζήτησης στην αγορά. Παράλληλα, τα δύο εργοστάσια έχουν ολοκληρώσει τον ψηφιακό μετασχηματισμό με αυτόνομους αλγόριθμους βελτιστοποίησης και πρόγνωσης αστοχιών σε πραγματικό χρόνο που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη και επιτυγχάνουν αξιόπιστη λειτουργία, υψηλότερη ποιότητα, αύξηση της παραγωγικότητας και μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης.

## Πρόγραμμα πρακτικής άσκησης στο εργοστάσιο Pennsco του Τιτάνα, σε συνεργασία με το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Φλόριντα (FIU): μια δεξαμενή ανάδειξης ταλέντων

Το εργοστάσιο Pennsco, σε συνεργασία με το γειτονικό Διεθνές Πανεπιστήμιο της Φλόριντα (FIU), προσφέρει πρόγραμμα πρακτικής άσκησης που παρέχει στους φοιτητές τη δυνατότητα να αποκτήσουν ουσιαστική εργασιακή εμπειρία στον κλάδο παραγωγής τσιμέντου και να ενημερωθούν σχετικά με τις ευκαιρίες σταδιοδρομίας στον συγκεκριμένο κλάδο. Οι ασκούμενοι προέρχονται από διάφορα πεδία ειδικοτήτων, όπως είναι η μηχανική, η επιστήμη του περιβάλλοντος, η χημεία, η διοίκηση επιχειρήσεων, η διαχείριση ανθρώπινων

πόρων, τα χρηματοοικονομικά, η υγεία και η ασφάλεια, οι πωλήσεις, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες, οι προμήθειες και η διακίνηση. Οι ασκούμενοι υποστηρίζονται από αρμόδια στελέχη τα οποία τους καθοδηγούν σε θέματα που αφορούν τις διαδικασίες της επιχείρησης. Οκτώ από τους εργαζομένους μας στο Pennsco είχαν συμμετάσχει σε πρόγραμμα πρακτικής άσκησης -ορισμένοι, μάλιστα, κατέχουν σήμερα θέσεις διοίκησης-, ενώ επτά νέοι ασκούμενοι εντάχθηκαν στο πρόγραμμα το 2022.



ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

# Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



Η ισχυρή ζήτηση και η βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας συμβάλλουν στην αντιστάθμιση του αυξημένου κόστους ενέργειας και στην αύξηση της κερδοφορίας.



Εργοστάσιο τσιμέντου Θεσσαλονίκης, Ελλάδα

**ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022**



Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):



Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμιδικά):



Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):



Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR):



**Εργαζόμενοι:**



Αριθμός πρωτοβουλιών σύμπραξης με τις κοινότητες:



**Επιχειρησιακές Μονάδες**

<b>3</b> Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>1</b> Μονάδα ξηρών κονιαμάτων	<b>25</b> Λατομεία	<b>3</b> Σταθμοί εισαγωγής
<b>2</b> Μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων	<b>29</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>1</b> Μονάδα άλεσης τσιμέντου	

**Ανασκόπηση της αγοράς**

Χάρη στη δυναμική ανάπτυξη του προηγούμενου έτους, η εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου το 2022 έφτασε τους 3,4 εκ. τόνους. Η αύξηση της ζήτησης στηρίχθηκε στην σημαντική επιτάχυνση στις κατασκευές κατοικιών, στην ανάπτυξη της αγοράς ακινήτων και στα έργα logistics, όπως και στα αυξημένα δημόσια έργα υποδομών. Η τουριστική δραστηριότητα το 2022 έφτασε σε επίπεδα ρεκόρ, έχοντας ως αποτέλεσμα την επανεκκίνηση των σχετιζόμενων με τον τουρισμό επενδύσεων. Η θετική τάση τόσο στις κατασκευές κατοικιών όσο και στον κλάδο του τουρισμού αναμένεται ότι θα διατηρηθεί, ενώ σημαντικά έργα, όπως το Ελληνικό, και ορισμένα μεγάλης κλίμακας έργα υποδομών βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη.

Οι εξαγωγές τσιμέντου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα και οι ΗΠΑ εξακολουθούν να αποτελούν τον κυριότερο προορισμό εξαγωγών για την Ελλάδα.

**Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα**

Στην Ελλάδα οι θετικές τάσεις που είχαν καταγραφεί καθ' όλη τη διάρκεια του έτους συνεχίστηκαν μέχρι το τέλος. Οι υψηλότεροι όγκοι πωλήσεων τσιμέντου στην εγχώρια αγορά συνέβαλαν στην επίτευξη ισχυρών επιδόσεων. Η αύξηση των πωλήσεων κινήθηκε σε διψήφια επίπεδα, τόσο για το έτος στο σύνολό του όσο και για το τελευταίο τρίμηνο, το οποίο ήταν ιδιαίτερα ισχυρό, χάρη και στις ευνοϊκές καιρικές συνθήκες.

Παρά το υψηλότερο κόστος ενέργειας, πρώτων υλών και μεταφοράς, η κερδοφορία στον συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα βελτιώθηκε, καθώς οι αυξήσεις των τιμών πραγματοποιήθηκαν εγκαίρως, αντισταθμίζοντας τα αυξανόμενα κόστη. Επιπλέον, ο συνδυασμός διάφορων ενεργειών –παραιτέρω αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και πρώτων υλών, παραγωγή προϊόντων με χαμηλότερο λόγο κλίνκερ-τσιμέντου και βελτιώσεις λειτουργικής αποδοτικότητας– συνέβαλαν στη μερική αντιστάθμιση των αυξήσεων του κόστους ενέργειας. Η ζήτηση στην αγορά συνέχισε να τροφοδοτείται από μεγάλα

και μικρότερα δημόσια έργα, από την αγορά ακινήτων και την ανάπτυξη εμπορικών ακινήτων σε όλη τη χώρα, καθώς και από τις σχετιζόμενες με τον τουρισμό επενδύσεις. Υπάρχουν επίσης ορισμένα μείζονος κλίμακας έργα υποδομών, τα οποία έχουν προγραμματιστεί αλλά η υλοποίηση τους δεν έχει ξεκινήσει ακόμη. Η αγορά κατοικίας και οι εργασίες ανακαίνισης κινήθηκαν ανοδικά στα μεγάλα αστικά κέντρα και διατηρούνται σε σταθερά επίπεδα.

Οι καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> μειώθηκαν σε μεγάλο βαθμό το 2022, ενώ η κατασκευή του προασβεστοποιητή, ο οποίος θα συμβάλει στην περαιτέρω αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, έχει σχεδόν ολοκληρωθεί και η μονάδα αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία το πρώτο εξάμηνο του 2023. Το 2022 μειώθηκαν οι εξαγωγές προς τρίτους, ως αποτέλεσμα της μειωμένης παραγωγής στην Ελλάδα, στα πλαίσια λειτουργίας εντός των ορίων των δικαιωμάτων για εκπομπές CO<sub>2</sub>. Οι περισσότερες εξαγωγές τσιμέντου κατευθύνθηκαν προς την Titan America και το δίκτυο σταθμών του Ομίλου στην Ευρώπη, το οποίο επίσης κατέγραψε σημαντική αύξηση σε επίπεδο πωλήσεων και τιμών. Οι πωλήσεις για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2022 παρουσίασαν αύξηση 22,0% και διαμορφώθηκαν σε €326,4 εκ., ενώ τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά €4,9 εκ. και ανήλθαν σε €28,5 εκ.

## Επιδόσεις ESG

Η δέσμευσή μας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία παρέμεινε αδιαπραγμάτευτη το 2022, ενισχύοντας την πρόοδο που είχαμε ήδη πετύχει τα προηγούμενα χρόνια. Δεν υπήρξαν ατυχήματα που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTI) μεταξύ των εργαζομένων μας. Υπήρξαν δύο τέτοια ατυχήματα στους εργολάβους μας, σε σύγκριση με τέσσερα το 2021. Και τα δύο περιστατικά έλαβαν χώρα σε εργασίες εκτός των εγκαταστάσεων. Οι κύριοι δείκτες, περιλαμβανομένων των ωρών κατάρτισης εργαζομένων και εργολάβων, διατηρήθηκαν εντός των στόχων μας. Το 2022, ενισχύσαμε τον έλεγχο των εργασιών εκτός των εγκαταστάσεων και θέσαμε σε λειτουργία εφαρμογές ασφάλειας για φορητές συσκευές, για την υποστήριξη των παραδόσεων έτοιμου σκυροδέματος και πρώτων υλών.

Ενισχύοντας τις εντατικές προσπάθειες του προηγούμενου έτους για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, αυξήσαμε περαιτέρω τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, καθώς και τις λύσεις και τον όγκο πωλήσεων σε προϊόντα τσιμέντου με μικρότερο αποτύπωμα άνθρακα. Επίσης, δοκιμάσαμε πιλοτικές εφαρμογές για τη δέσμευση και τη χρήση CO<sub>2</sub> σε βιομηχανική κλίμακα.

Συνεχίσαμε τον ψηφιακό μετασχηματισμό, αναβαθμίζοντας το σύστημα βελτιστοποίησης στους δύο κάθετους μύλους του εργοστασίου μας στη Θεσσαλονίκη και εφαρμόζοντας το ίδιο σύστημα σε οριζόντιο μύλο στο εργοστάσιο Καμαρίου. Παράλληλα, επενδύσαμε σε λύση βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο του περιστροφικού κλιβάνου στο Καμάρι, για να αυξήσουμε την παραγωγικότητα και να μειώσουμε την κατανάλωση ενέργειας.

Επιπλέον, το 2022, ενισχύσαμε τις προσπάθειές μας για ίσες ευκαιρίες, χωρίς αποκλεισμούς, μέσω της πολιτικής για τη Διαφορετικότητα, την Ισότητα και τη Συμπεριληψη, και μέσω της αύξησης του ποσοστού των γυναικών στο σύνολο των ανερχόμενων ταλέντων και νέων προσλήψεων, ειδικά στις ομάδες πωλήσεων και μηχανικών. Έμφαση δόθηκε, επίσης, σε πρωτοβουλίες που προάγουν την ευημερία για τη στήριξη της σωματικής, της ψυχικής και της οικονομικής κατάστασης των εργαζομένων μας. Στο πλαίσιο της δωρεάς ενός εκατομμυρίου ευρώ για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από τις πυρκαγιές του 2021, ο TITAN και το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου προσέφεραν περισσότερες από 50 δεξαμενές νερού και πυροσβεστικό εξοπλισμό. Παράλληλα, υποστήριξαν μελέτη του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και του Εθνικού Αστεροσκοπείου Αθηνών για την αξιολόγηση και την ιεράρχηση των φυσικών και των κλιματικών κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

## Το εργοστάσιο Καμαρίου πραγματοποίησε πιλοτικά την πρώτη εφαρμογή τεχνολογίας δέσμευσης και αξιοποίησης διοξειδίου του άνθρακα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη

Το έργο RECODE, το οποίο χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αφορούσε τη δέσμευση και τη χρήση του διοξειδίου του άνθρακα και τη μετατροπή του σε χημικές ουσίες προστιθέμενης αξίας για την παραγωγή καλύτερων τσιμεντοειδών προϊόντων, επιτυγχάνοντας έτσι μικρότερη κατανάλωση ενέργειας και μειωμένες εκπομπές CO<sub>2</sub>. Η νέα τεχνολογία εφαρμόστηκε πιλοτικά στο εργοστάσιο του Τίτανα στο Καμάρι, το οποίο έγινε το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη που υλοποίησε διαδικασίες δέσμευσης και χρήσης άνθρακα. Η ομάδα του Τίτανα συνεργάστηκε στενά με τους εταίρους της στο πλαίσιο του έργου RECODE προκειμένου να δεσμεύσουν υψηλής καθαρότητας CO<sub>2</sub> και να χρησιμοποιήσουν τα προϊόντα της μετατροπής του για την παραγωγή έτοιμου σκυροδέματος χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Το έργο RECODE ολοκληρώθηκε το 2022, ωστόσο ο TITAN θα συνεχίσει να αξιοποιεί τη μονάδα δέσμευσης για την αξιολόγηση καινοτόμων υλικών απορρόφησης CO<sub>2</sub>.





## ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

# Νοτιοανατολική Ευρώπη



## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022

Πωλήσεις  
**€385,9 εκ.**  
(2021: €290,6 εκ.)

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**620,5**  
(2021: 633,1)

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**73,3**  
(2021: 74,9)

EBITDA  
**€95,0 εκ.**  
(2021: €81,9 εκ.)

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων  
που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου  
εργασίας (LTIFR):

**0,99**  
(2021: 2,43)

Ενεργητικό  
**€489,5 εκ.**  
(2021: €467,1 εκ.)

Αριθμός πρωτοβουλιών σύμπραξης  
με τις κοινότητες:

**77**  
(2021: 77)

Εργαζόμενοι:

**1.107**

## Επιχειρησιακές Μονάδες

**5**

Εργοστάσια  
παραγωγής  
κλίνκερ-  
τσιμέντου

**21**

Λατομεία

**6**

Μονάδες  
έτοιμου  
σκυροδέματος

**1**

Μονάδα παραγωγής  
εναλλακτικών  
καυσίμων

Βελτιωμένες επιδόσεις παρά το αυξημένο κόστος και την επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας, χάρη στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, τα επίπεδα των τιμών και την αύξηση του μεριδίου της αγοράς.



Εργοστάσιο τσιμέντου Usje, Β. Μακεδονία

## Ανασκόπηση της αγοράς

Σε ένα έντονα πληθωριστικό περιβάλλον, που επηρεάζεται αισθητά από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίες σε ορισμένες περιπτώσεις ξεπέρασαν κατά πολύ τα υψηλότερα ιστορικά τους επίπεδα, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 33% σε €385,9 εκ., κυρίως χάρη στις αυξήσεις των τιμών και στις ενέργειες για τη βελτίωση του κόστους. Το δεύτερο εξάμηνο του έτους τα επίπεδα των τιμών και η βελτίωση της αποδοτικότητας αντιστάθμισαν τις σωρευτικές αρνητικές συνέπειες της αύξησης του κόστους και αντέστρεψαν την αρνητική τάση του πρώτου εξαμήνου, με αποτέλεσμα τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) να διαμορφωθούν σε €95 εκ. το 2022, αυξημένα κατά 16% συγκριτικά με το 2021 (€81,9 εκ.).

Τα εργοστάσιά μας εξακολούθησαν να τροφοδοτούν την αγορά με μεγάλη συνέπεια, καλύπτοντας τις προσωρινές ελλείψεις του ανταγωνισμού και αυξάνοντας το συνολικό μερίδιο μας στην αγορά. Ο Όμιλος εισήγαγε επιτυχώς στην αγορά προϊόντα τσιμέντου υψηλής απόδοσης και χαμηλότερων εκπομπών CO<sub>2</sub> σε όλες τις χώρες, σύμφωνα με τους στόχους μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα έως το 2030.

## Αλβανία

Η οικονομία της Αλβανίας αναπτύχθηκε το 2022 κατά περίπου 3%, επιστρέφοντας στα προ πανδημίας επίπεδα, χάρη στην καταναλωτική δαπάνη των νοικοκυριών και του τουρισμού. Ο κατασκευαστικός κλάδος κινήθηκε με πιο αργούς ρυθμούς και επανήλθε στα ομαλότερα επίπεδα του 2020 λόγω της μείωσης των κρατικών δαπανών, της οικονομικής αβεβαιότητας και του υψηλότερου κόστους παραγωγής. Ο Όμιλος ωφελήθηκε από τα προσωρινά και παρατεταμένα λειτουργικά προβλήματα του ανταγωνισμού, τροφοδοτώντας την αγορά με συνέπεια και αυξάνοντας το μερίδιο αγοράς.

## Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία, παρά την αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 3%, ο κατασκευαστικός κλάδος παρέμεινε στα περσινά επίπεδα λόγω

της πολιτικής αβεβαιότητας εξαιτίας των επαναλαμβανόμενων εθνικών εκλογών, αλλά και λόγω της καθυστέρησης στα δημόσια έργα υποδομών και στα κοινοτικά κονδύλια χρηματοδότησης, με αποτέλεσμα να μειωθούν οι πωλήσεις του Ομίλου. Η χρήση εναλλακτικών καυσίμων συνέχισε να αυξάνεται βάση του αρχικού σχεδιασμού, ενώ βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη νέα επένδυση για την περαιτέρω αύξηση χρήσης τους.

## Κόσοβο

Το 2022 ο κατασκευαστικός κλάδος επηρεάστηκε από τις αυξημένες τιμές των δομικών υλικών, της ενέργειας και άλλων λειτουργικών παραγόντων, καταγράφοντας κάμψη άνω του 10%, ενώ το ΑΕΠ της χώρας αυξήθηκε κατά 3%. Ως αποτέλεσμα των επενδύσεων που πραγματοποιήθηκαν στο εργοστάσιο του Ομίλου το 2021, η παραγωγική αποδοτικότητα αυξήθηκε σημαντικά με αποτέλεσμα, χάρη και στις εισαγωγές του περιφερειακού δικτύου του Ομίλου, να επιτευχθεί αύξηση της παρουσίας του Ομίλου στην εγχώρια αγορά.

## Βόρεια Μακεδονία

Το 2022 το ΑΕΠ της Βόρειας Μακεδονίας αυξήθηκε κατά 2%. Λόγω της απότομης αύξησης των τιμών της ενέργειας και των δομικών υλικών αλλά και του ευρύτερου πληθωρισμού, ο κατασκευαστικός κλάδος σημείωσε κάμψη της τάξης του 10%, παρά τη διατήρηση των κατασκευαστικών αδειών στα επίπεδα του 2021. Ο Όμιλος επένδυσε με επιτυχία στην εγκατάσταση μιας φωτοβολταϊκής μονάδας 3 MWh και παράλληλα συνέχισε να αυξάνει τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, στον βαθμό που είναι διαθέσιμα στην εγχώρια αγορά.

## Σερβία

Η οικονομία της Σερβίας κατέγραψε αύξηση του ΑΕΠ κατά 2,3%, με χαμηλότερο ρυθμό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Η συνεχής οικονομική αβεβαιότητα και οι υψηλότερες τιμές πρώτων υλών επηρέασαν αρνητικά την κατασκευαστική δραστηριότητα. Ως εκ τούτου, η εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου μειώθηκε κατά 2% για πρώτη φορά μετά από οκτώ έτη συνεχούς αύξησης της ζήτησης. Ο Όμιλος κατέγραψε καλύτερα αποτελέσματα σε σύγκριση με την υπόλοιπη αγορά -κυρίως λόγω της συμμετοχής του σε έργα υποδομών- επιτυγχάνοντας αύξηση μεριδίου αγοράς.

## Επιδόσεις ESG

Τα εργοστάσια στον συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα συνέχισαν να κάνουν σημαντικά βήματα προς την επίτευξη του στόχου

για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα. Το 2022 στη Βουλγαρία, η χρήση εναλλακτικών καυσίμων αυξήθηκε στο 48%, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για την παραγωγή κλίνκερ μειώθηκε κατά 14% σε σύγκριση με την κατανάλωση του 2021 χάρη στον σχεδιασμό και τη λειτουργία της νέας υποδομής αποθήκευσης φαρίνας και του νέου σιλό ομογενοποίησης, ενώ η κατανάλωση φυσικού αερίου στις μονάδες άλεσης τσιμέντου μειώθηκε κατά 60%. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε μελέτη ενεργειακής απόδοσης από τη VDZ (Verein Deutscher Zementwerke). Στη Βόρεια Μακεδονία, το εργοστάσιο τσιμέντου στο Usje προέβη σε σημαντικές επενδύσεις στον τομέα της προμήθειας ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Στο εργοστάσιο Shargcem στο Κόσοβο, βελτιστοποιήσαμε το χαρτοφυλάκιο προϊόντων με την εισαγωγή προϊόντων χαμηλού CO<sub>2</sub>. Ομοίως, στο εργοστάσιο τσιμέντου Kosjerić στη Σερβία, ξεκινήσαμε την παραγωγή ενός νέου τύπου πράσινου τσιμέντου (CEM II/C-M (V-L) 32.5R) με σημαντικά χαμηλότερο αποτύπωμα CO<sub>2</sub>. Τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας παρέμειναν βασική προτεραιότητα στην περιοχή και η Σερβία πέτυχε την υψηλότερη αξιολόγηση στον ετήσιο έλεγχο Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου, καθώς δεν υπήρξαν σημαντικά ευρήματα ή ατυχήματα που να οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTI). Στη Βουλγαρία, εγκαινιάσαμε το πρόγραμμα «Next Step» για την τυποποίηση όλων των διαδικασιών που είναι σημαντικές για την ασφάλεια και θεσπίσαμε ένα σύστημα επιβράβευσης ασφάλειας. Το εργοστάσιο πέτυχε τον στόχο των 600 ημερών χωρίς ατύχημα με εμπλοκή άμεσα εργαζομένων του Τιτάνα. Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, συνεχίσαμε να προσφέρουμε προγράμματα εκπαίδευσης για νέους, καθώς και προγράμματα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, υποστήριξης ψυχικής υγείας και ευεξίας, στα πέντε εργοστάσια της περιοχής. Υποστηρίξαμε τον τοπικό δήμο για τον εξοπλισμό του πρόσφατα ανακαινισμένου δημοτικού σχολείου Blaze Koneski κοντά στο εργοστάσιο Usje στη Βόρεια Μακεδονία και συνεργαστήκαμε με πανεπιστήμια για να προσφέρουμε προγράμματα πρακτικής άσκησης και να διοργανώσουμε επισκέψεις φοιτητών στα εργοστάσια. Στη Σερβία, επανενεργοποιήσαμε το πρόγραμμα πρακτικής άσκησης, εντάσσοντας σε αυτό 25 υποψηφίους, τρεις από τους οποίους προσλήφθηκαν. Οι εργαζόμενοι στο εργοστάσιο τσιμέντου Antea στην Αλβανία, για παράδειγμα, συμμετείχαν σε εκστρατεία αιμοδοσίας για ασθενείς που πάσχουν από μεσογειακή αναιμία, ενώ στο Κόσοβο υποστηρίξαμε εκπαιδευτικό πρόγραμμα ευαισθητοποίησης για την πρωτοβάθμια περίθαλψη που απευθυνόταν σε γυναίκες.

## Τα πρώτα φωτοβολταϊκά πάνελ του Ομίλου καλύπτουν πλέον το 10% των ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου Usje

Μετά την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ στο εργοστάσιο τσιμέντου του Τιτάνα Usje στη Βόρεια Μακεδονία, το 10% της ενέργειας που καταναλώνει η μονάδα προέρχεται πλέον από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Το πρώτο ηλιακό σύστημα παραγωγής ενέργειας του Ομίλου έχει μέγιστη απόδοση ισχύος 3 MWp και μπορεί να παράγει 3.600 MWh ετησίως, γεγονός που όχι απλώς μειώνει το κόστος της ενέργειας αλλά συμβάλλει άμεσα και στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 3.200 τόνους ετησίως. Η επένδυση των δύο εκατομμυρίων ευρώ έρχεται να προστεθεί στα άλλα έργα βιώσιμης ανάπτυξης που βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη στο Usje. Το Usje θα συνεχίσει να επενδύει στον ενεργειακό μετασχηματισμό των εγκαταστάσεών του.



## ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

## Ανατολική Μεσόγειος



## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022

Πωλήσεις  
**€255,6 εκ.**  
(2021: €172,8 εκ.)

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1 (kg/t  
τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**662,2**  
(2021: 672,4)

Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμιδικά):

**14,8**  
(2021: 13,1)

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων  
που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου  
εργασίας (LTIFR):

**0,70**  
(2021: 2,17)

Εργαζόμενοι από την τοπική  
κοινότητα:

**89,7**  
(2021: 88,9)

Εργαζόμενοι:

**748**

## Επιχειρησιακές Μονάδες

**3**

Εργοστάσια παραγωγής  
κλίνκερ-τσιμέντου

**13**

Λατομεία

**6**

Μονάδες έτοιμου  
σκυροδέματος

**1**

Σταθμός  
εισαγωγής

**1**

Μονάδα  
άλεσης

**2**

Μονάδες παραγωγής  
εναλλακτικών καυσίμων

Βελτιωμένη επίδοση χάρη στην υψηλότερη ζήτηση και την αύξηση των τιμών, παρά το μακροοικονομικό κλίμα αβεβαιότητας.



Εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria, Αίγυπτος

## Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2022 η οικονομία της Αιγύπτου επλήγη σε μεγάλο βαθμό από τις συνέπειες του πολέμου στην Ουκρανία, ενώ το ΑΕΠ της χώρας αυξήθηκε κατά 6,6%. Η Κεντρική Τράπεζα της Αιγύπτου άλλαξε τη σταθερή συναλλαγματική ισοτιμία της αιγυπτιακής λίρας σε κυμαινόμενη, με αποτέλεσμα το νόμισμα της χώρας να υποτιμηθεί κατά περίπου 50%, ενώ ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι αυξήθηκε σε 13,6% το 2022, από 5,2% το 2021. Τον Δεκέμβριο η Αίγυπτος συμφώνησε να δεχθεί ένα πακέτο οικονομικής στήριξης ύψους 3 δισ. δολαρίων από το ΔΝΤ, δεσμευόμενη να υλοποιήσει πολλές νομισματικές και δημοσιονομικές μεταρρυθμίσεις και να αναλάβει πιο καθοριστικό ρόλο στον ιδιωτικό τομέα. Η ζήτηση για τσιμέντο αυξήθηκε για δεύτερο συνεχές έτος, χάρη στην ισχυρή κατασκευαστική δραστηριότητα για κρατικά έργα υποδομών και την κατασκευή προσιτών κατοικιών. Η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε 5% σε 51,2 εκ. τόνους το 2022.

Στην Τουρκία το οικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίστηκε από την απότομη υποτίμηση του νομίσματος κατά 31%, την εκτίναξη του πληθωρισμού στο 64% και κατά συνέπεια τη μείωση του πραγματικού εισοδήματος των νοικοκυριών. Ωστόσο, η οικονομία αναπτύχθηκε με ρυθμό 5% χάρη στη συνεχή αύξηση του δανεισμού μετά τις περικοπές επιτοκίων από την κεντρική τράπεζα. Η εγχώρια ζήτηση για τσιμέντο εκτιμάται ότι μειώθηκε κατά περίπου 14% το 2022, αφού διαμορφώθηκε σε περίπου 54 εκ.τόνους, αρκετά χαμηλότερα από τα υψηλά επίπεδα του 2017, με σημαντικές διαφορές μεταξύ των αγορών επιμέρους περιοχών.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Μετά τις ασθενείς επιδόσεις των προηγούμενων ετών και παρά το μακροοικονομικό κλίμα αβεβαιότητας, ο Όμιλος κατέγραψε πωλήσεις €255,6 εκ. και κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) €19,6 εκ., 66% αυξημένα έναντι €11,8 εκ. το 2021, καταδεικνύοντας τη βελτιωμένη αποδοτικότητα και τις επιτυχείς ενέργειες αντιμετώπισης της ζήτησης και του κόστους.



## Αίγυπτος

Η συμφωνία ρύθμισης της αγοράς, η οποία θεσπίστηκε από την κυβέρνηση τον Ιούλιο του 2021, παρατάθηκε, με αποτέλεσμα να διατηρηθεί η εξισορρόπηση προσφοράς-ζήτησης και να διαμορφωθούν καλύτερα επίπεδα τιμών. Η ζήτηση για τσιμέντο αυξήθηκε για δεύτερο συνεχές έτος, χάρη στην αυξημένη κατασκευαστική δραστηριότητα για κρατικά έργα υποδομών και για κατασκευή προσιτών κατοικιών. Ο Όμιλος κατέγραψε αύξηση της παραγωγής και σημαντική αύξηση των πωλήσεων χάρη στις υψηλότερες τιμές και στην επέκταση σε νέα προϊόντα τσιμέντου. Η οικονομία της Αιγύπτου, ωστόσο, επλήγη σε μεγάλο βαθμό από τις συνέπειες του πολέμου στην Ουκρανία. Καθώς η χώρα βασίζεται στις εισαγωγές σίτου και στον τουρισμό, η οικονομία της σχεδόν κατέρρευσε υπό το βάρος των τεράστιων ελλειμμάτων σε συνάλλαγμα, με αποτέλεσμα η αιγυπτιακή λίρα να υποτιμηθεί κατά περίπου 50% και να αυξηθούν απότομα τα επιτόκια δανεισμού. Σημειώνεται, ότι η υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων που απορρέουν από τη συμφωνία της χώρας με το ΔΝΤ, εξελίσσεται με αργούς ρυθμούς.

## Τουρκία

Στην Τουρκία, οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου μειώθηκαν, καθώς η χώρα αντιμετωπίζει μεγάλες μακροοικονομικές δυσκολίες και μαστιγείται από τον υπερπληθωρισμό, ο οποίος έφθασε σε επίπεδα έως και 90%. Πολλά κρατικά έργα διακόπηκαν και η επενδυτική δραστηριότητα παραμένει υποτονική. Σε διάφορες επιμέρους περιοχές της χώρας, ωστόσο, παρατηρούνται αποκλίνουσες τάσεις. Οι περιοχές τουριστικού ενδιαφέροντος και οι δημοφιλείς προορισμοί εσωτερικής μετανάστευσης -όπως είναι η περιοχή του Μαρμαρά- κατέγραψαν αύξηση της κατανάλωσης, ενώ ορισμένες περιοχές στην ενδοχώρα και στα ανατολικά της χώρας εμφάνισαν κάμψη της ζήτησης. Αξιοποιώντας τον νέο σταθμό εξαγωγής τσιμέντου στο λιμάνι της Σαμψούντας στη Μαύρη Θάλασσα, που πρόσφατα τέθηκε σε λειτουργία, ο Όμιλος άρχισε να διοχετεύει τσιμέντο Τύπου ΙL προς τις ΗΠΑ. Οι σημαντικές αυξήσεις των τιμών αντιστάθμισαν με επιτυχία την άνοδο του κόστους παραγωγής, το οποίο επηρεάστηκε και από το ασαφές κλίμα στη διεθνή αγορά της ενέργειας.

## Επιδόσεις ESG

Ο ΤΙΤΑΝ στην Αίγυπτο και την Τουρκία ανέλαβε μια σειρά από πρωτοβουλίες για τη βελτίωση των επιδόσεων ESG. Το εργοστάσιο Beni Suef στην Αίγυπτο παρουσίασε ένα νέο προϊόν χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ενώ παράλληλα αύξησε το ποσοστό θερμικής υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων. Στην Τουρκία, η Adocim διπλασίασε τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων σε ποσοστό άνω του 20%. Στο πλαίσιο του στόχου μας για Μηδενικά Ατυχήματα και μέσω ελέγχων των εγκαταστάσεων αλλά και συμπεριφορών, βελτιώσαμε τις γνώσεις και την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων μας στην Τουρκία σε γενικά θέματα υγείας και ασφάλειας. Δυστυχώς, παρά τις προσπάθειές μας να θεσπίσουμε κατάλληλα μέτρα ελέγχου των ατυχημάτων και την έμφαση στην αξιολόγηση των κινδύνων για την ασφάλεια, το 2022 υπήρξε ένα θανατηφόρο ατύχημα εργολάβου στην Αίγυπτο. Η Adocim, σε συνεργασία με σημαντικούς εταίρους, ευαισθητοποίησε τους εργαζομένους της σχετικά με την ισότητα των φύλων, ενώ συγκέντρωσε χρήματα για το Foundation for Women's Solidarity, ένα κοινωνικό ίδρυμα για τη γυναικεία αλληλεγγύη. Ο ΤΙΤΑΝ στην Αίγυπτο επανέλαβε το πρόγραμμα πρακτικής άσκησης, καλωσορίζοντας μια ομάδα 111 υποψηφίων, και συνέχισε τη συνεργασία του με τοπικά πανεπιστήμια, βοηθώντας 114 προπτυχιακούς φοιτητές να προετοιμαστούν για την αγορά εργασίας. Διεξήγαγε, επίσης, μια κοινωνικοοικονομική μελέτη, σε συνεργασία με μια ΜΚΟ, για τον προσδιορισμό των αναγκών των τοπικών συμ-μετόχων του.

## Στήριξη στον τομέα της εκπαίδευσης με την πλήρη ανακαίνιση αμφιθεάτρου του πανεπιστημίου Beni Suef

Η σύμπραξη του εργοστασίου Beni Suef στην Αίγυπτο με το Beni Suef University, το τοπικό ίδρυμα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, βοήθησε να εντοπίσουμε την ανάγκη για την πλήρη ανακαίνιση ενός αμφιθεάτρου. Με τη βοήθεια των πανεπιστημιακών αρχών, το εργοστάσιο έστειλε εξειδικευμένη ομάδα για να ελέγξει το αμφιθέατρο και να προσδιορίσει τις ανάγκες του έργου. Στην ανακαίνιση που ακολούθησε, 47 συμμετέχοντες έβαψαν την αίθουσα και

εγκατέστησαν κατάλληλο φωτισμό, έδρανα, σήμανση ασφαλείας, πίνακες, οπτικά βοηθήματα και εκπαιδευτικές συσκευές. Το αμφιθέατρο χρησιμοποιείται από περίπου 600 φοιτητές. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, ο ΤΙΤΑΝ στην Αίγυπτο επιδιώκει να αναβαθμίσει την πανεπιστημιακή εμπειρία των φοιτητών και να τους βοηθήσει να προετοιμαστούν για την αγορά εργασίας.



ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

# Κοινοπραξία στη Βραζιλία



Εργοστάσιο τσιμέντου Quixere, Βραζιλία

**Τα υψηλότερα επιτόκια και το χαμηλότερο διαθέσιμο εισόδημα επηρέασαν τη ζήτηση.**

### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2022, η κατανάλωση τσιμέντου στη Βραζιλία μειώθηκε κατά 2,8%, φτάνοντας τους 63,1 εκ. τόνους, ύστερα από τρεις συνεχείς χρονιές αυξημένης ζήτησης. Η μείωση αποδόθηκε στη βραδύτερη οικονομική ανάπτυξη και στα υψηλότερα επιτόκια, εξαιτίας των οποίων αυξήθηκε το κόστος χρηματοδότησης στον κλάδο των ακινήτων, με δυσμενείς συνέπειες για τις κατασκευές κατοικιών.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κατανάλωση τσιμέντου στα βορειοανατολικά της χώρας -φυσική αγορά της Aprodí- μειώθηκε περισσότερο λόγω των αυξημένων βροχοπτώσεων στη διάρκεια του έτους και του χαμηλότερου διαθέσιμου εισοδήματος στην περιοχή. Η Aprodí κατάφερε να αντισταθμίσει τις χαμηλότερες πωλήσεις και το υψηλότερο κόστος παραγωγής εστιάζοντας στη διαφοροποίηση των προϊόντων και στη διαμόρφωση των τιμών. Οι πωλήσεις επεκτάθηκαν στο πιο προσοδοφόρο τμήμα της αγοράς χύδην τσιμέντου –που εξυπηρετεί τον κλάδο του προκατασκευασμένου σκυροδέματος–, στην επέκταση του αερολιμένα της Φορταλέζα και στον αναπτυσσόμενο κλάδο των αιολικών πάρκων. Η Aprodí κατέγραψε σημαντική

αύξηση των πωλήσεων στα €115,9 εκ. έναντι €83,8 εκ. το 2021, ενώ τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε €21,1 εκ. έναντι €19,5 εκ. το 2021.

### Επιδόσεις ESG

Η κοινοπραξία του Ομίλου στη Βραζιλία πραγματοποίησε την πρώτη αξιολόγηση σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο πλαίσιο του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών, με τη συμμετοχή 83 εκπροσώπων από την ηγετική ομάδα της Aprodí. Καταρτίστηκε σχέδιο δράσης για την αντιμετώπιση ορισμένων σημαντικών ζητημάτων και την ανάπτυξη προληπτικών δράσεων. Η εκπαίδευση παρέμεινε βασική προτεραιότητα. Μέσω του έργου Construir Sabre του Serviço Social da Indústria (SESI – Κοινωνική Υπηρεσία Βιομηχανίας), βοηθήσαμε περισσότερα από 300 άτομα να αλλάξουν τη ζωή τους βελτιώνοντας τη σχολική τους εκπαίδευση και τις δυνατότητές τους σε επίπεδο επαγγελματικής απασχόλησης. Τέτοιου είδους πρωτοβουλίες έχουν άμεσο αντίκτυπο στη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Το πρόγραμμα για τη συνεπεξεργασία υπολειμμάτων του γηγενούς φοίνικα carnauba ως βιομάζα έφτασε στο τελευταίο στάδιο. Κατά τη διάρκεια του έτους, πραγματοποιήσαμε αναλύσεις στους τομείς διακίνησης και παραγωγής με στόχο να διαμορφώσουμε ένα επιχειρηματικό μοντέλο για την προμήθεια οικονομικά βιώσιμης βιομάζας.

## Νέα βιώσιμη, υψηλής απόδοσης μονάδα σκυροδέματος στην πόλη Φορταλέζα, στην πολιτεία Σεαρά της Βραζιλίας

Η κοινοπραξία Aprodí αποφάσισε τη στρατηγική επέκταση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της στον τομέα του σκυροδέματος στην πολιτεία Σεαρά. Το έργο κατασκευής της νέας μονάδας σκυροδέματος ξεκίνησε το 2020, με τη συμμετοχή περισσότερων από 100 ατόμων από διαφορετικά τμήματα. Η λειτουργία της νέας υψηλής απόδοσης μονάδας ξεκίνησε το 2022. Η νέα μονάδα σκυροδέματος εναρμονίζεται με τους

στρατηγικούς στόχους του Ομίλου και τους στόχους ESG για το 2025 και μετά, ενώ επίσης έχει θετικό αντίκτυπο στην τοπική κοινωνία. Το σύστημα είναι κλειστού κυκλώματος νερού, γεγονός που σημαίνει ότι όλο το νερό επαναχρησιμοποιείται και έτσι μειώνεται η κατανάλωση φρέσκου νερού. Επιπλέον, όλα τα υγρά απόβλητα του εργοστασίου υπόκεινται σε επεξεργασία μέσω σχετικού συστήματος. Η νέα μονάδα χρησιμοποιεί υπεύθυνα τους

φυσικούς πόρους, ελαχιστοποιώντας την ταφή αποβλήτων, ενώ αντικαθιστά ένα ποσοστό των φυσικών αδρανών υλικών με σκυρία χάλυβα, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση της εξόρυξης ορυκτών πρώτων υλών και υποστηρίζοντας την κυκλική οικονομία.



# Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

Κατά τη διάρκεια του 2022, εγκαινιάσαμε την πρώτη μας επιχείρηση ψηφιακών υπηρεσιών, το CemAI, την υπηρεσία προληπτικής συντήρησης με βάση την τεχνητή νοημοσύνη για κατασκευαστές τσιμέντου, και αναπτύξαμε περαιτέρω τις επιχειρήσεις μας GAEA και ST Equipment and Technology.

## GAEA

Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA) παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Ιδρύθηκε το 2011 στη Βουλγαρία και έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων στην αγορά αποβλήτων της χώρας. Στα έντεκα χρόνια λειτουργίας της στη Βουλγαρία, η GAEA έχει προσφέρει λύσεις σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων παραγωγής και ανακύκλωσης, συνεισφέροντας ενεργά στην κυκλική οικονομία.

Το 2016 η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παρέχοντας λύσεις για την επεξεργασία αστικών στερεών αποβλήτων στην Αλεξάνδρεια και το Beni Suef και παράγοντας για τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου εναλλακτικά καύσιμα προερχόμενα από την επεξεργασία υπολειμμάτων ανακύκλωσης (RDF), μειώνοντας έτσι το αποτύπωμα άνθρακα του Ομίλου.

## STET

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), 100% θυγατρική του Ομίλου TITAN με έδρα στη Βοστώνη (ΗΠΑ), σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό αποκλειστικής εκμετάλλευσης για τον διαχωρισμό υλικών. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι απολύτως κατάλληλη για την επεξεργασία υλικών σε μορφή σκόνης και την ανακύκλωση στερεών αποβλήτων με πρωτοποριακό, οικονομικά αποδοτικό και περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία και στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής σε παγκόσμιο επίπεδο.

Οι εφαρμογές της τεχνολογίας επεξεργασίας της STET περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση του άνθρακα για την παραγωγή ενέργειας, την επεξεργασία των ορυκτών με μηδενική

κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές. Χάρη στη STET, οι παραγωγοί πρωτεϊνών υψηλής περιεκτικότητας σε ίνες όπως είναι το άλευρο από ηλίανθο, το άλευρο από ελαιοκράμβη και τα υπολείμματα απόσταξης, μπορούν να παράγουν συμπυκνωμένα πρωτεϊνούχα συστατικά με τη χρήση μιας περιβαλλοντικά αβλαβούς τεχνολογίας κλασματικού διαχωρισμού. Το 2022, η STET συνέχισε να αναπτύσσει τις δυνατότητές της στην επεξεργασία φυτικών πρωτεϊνών προκειμένου να καλύψει την αυξανόμενη ανάγκη για πηγές φυτικής πρωτεΐνης υψηλής ποιότητας. Η STET ολοκλήρωσε την προκαταρκτική κατασκευή μιας καινοτόμου εγκατάστασης για την κλαματοποίηση των ξηρών υπολειμμάτων απόσταξης, που αποτελούν υποπροϊόν της παραγωγής καυσίμου αιθανόλης από καλαμπόκι. Η διαδικασία επεξεργασίας των υπολειμμάτων απόσταξης απαιτεί μια αρθρωτή εγκατάσταση χαμηλής επένδυσης και λειτουργεί ανεξάρτητα από τη μονάδα παραγωγής αιθανόλης. Έτσι, μπορεί να βρίσκεται είτε εντός είτε εκτός της μονάδας παραγωγής. Το σύστημα της STET προσφέρει τεράστια οφέλη στους φορείς επεξεργασίας αλλά και στους τελικούς χρήστες, καθώς αποτελεί μια διαδικασία μηδενικής



**Separation Technologies LLC**  
A Titan America Business





κατανάλωσης νερού και μηδενικής χρήσης χημικών ουσιών. Σε αντίθεση με τις μεθόδους υγρής κλασμάτωσης με τη χρήση χημικών, η διαδικασία που εφαρμόζει η STET αποδίδει δύο κλάσματα υλικού, τα οποία αποτελούν εμπορεύσιμα τελικά προϊόντα.

Εκτός από τις εφαρμογές στους τομείς των τροφίμων και ζωοτροφών, η STET συνέχισε να αναζητά νέες μακροπρόθεσμες ευκαιρίες από την ανάκτηση από χώρους ταφής ιπτάμενης τέφρας, για την παραγωγή τσιμεντοειδών προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο διαχωριστής της STET παραμένει η μόνη αποδεδειγμένα αποτελεσματική μη θερμική λύση για την απομάκρυνση του άκαυστου άνθρακα από την ιπτάμενη τέφρα, με αποτέλεσμα ένα εξαιρετικά βιώσιμο οικοδομικό προϊόν.

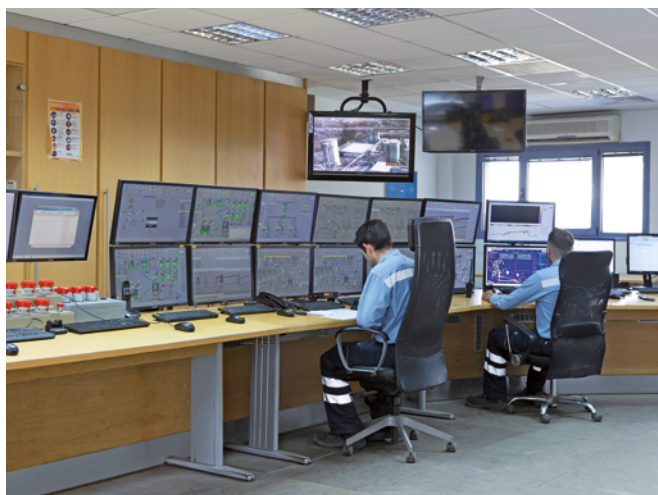
Το 2022, η STET επέκτεινε την τεχνογνωσία της στην επεξεργασία των ορυκτών. Στο πλαίσιο αυτό, ολοκλήρωσε με επιτυχή αποτελέσματα τις βασικές και πιλοτικές δοκιμές στα φωσφορικά πετρώματα και την ποτάσα, δύο ορυκτά λιπάσματα που αποτελούν πολύ κρίσιμα υλικά για τον παγκόσμιο γεωργικό τομέα.

### CemAI

Όμιλος TITAN ίδρυσε στις ΗΠΑ την CemAI, Inc. (CemAI), μια εταιρία η οποία προσφέρει στον κλάδο τσιμέντου διεθνώς μια πρωτοποριακή υπηρεσία νέας γενιάς με βάση την τεχνητή νοημοσύνη για την προγνωστική συντήρηση εργοστασίων. Η υπηρεσία συνδυάζει με μοναδικό τρόπο τη χρήση ενός λογισμικού, του οποίου η εταιρία CemAI έχει τα αποκλειστικά δικαιώματα για τον κλάδο τσιμέντου, με τη συνεχή παρακολούθηση και επίλυση συμβάντων από ειδικούς με εκτενή εργοστασιακή εμπειρία και εφαρμόζεται σε ολόκληρες γραμμές παραγωγής τσιμέντου σε όλο τον κόσμο.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει, δοκιμάσει και εφαρμόσει επιτυχώς τη λύση προγνωστικής συντήρησης CemAI σε πολλές από τις περιοχές που δραστηριοποιείται διεθνώς. Η νέα εταιρία αξιοποιεί τόσο τη μοναδική εμπειρία του Τιτάνα στην παραγωγή τσιμέντου όσο και την τεχνογνωσία του στη δημιουργία ψηφιακών λύσεων. Με τη νέα υπηρεσία, οι πελάτες της CemAI θα μπορούν να μεγιστοποιήσουν τη λειτουργική αποδοτικότητα και αξιοπιστία των εργοστασίων τους, καθιστώντας παράλληλα τις διαδικασίες τους πιο αποτελεσματικές και οικονομικά αποδοτικές.

Χρησιμοποιώντας την προγνωστική ανάλυση (predictive analytics) για να συμπληρώσει το έργο των τοπικών ομάδων συντήρησης, η υπηρεσία CemAI φέρνει τη συντήρηση των εργοστασίων τσιμέντου στην εποχή της τεχνητής νοημοσύνης. Με τη δύναμη της τεχνολογίας μηχανικής εκμάθησης, η νέα υπηρεσία επεξεργάζεται σε πραγματικό χρόνο τα δεδομένα λειτουργίας ολόκληρων εργοστασίων και στέλνει ειδοποιήσεις (alerts) που αναλύονται από ομάδα εμπειρων ειδικών, σε στενή συνεργασία με τις τοπικές ομάδες με στόχο την επίλυση ζητημάτων πολύ πριν αυτά επηρεάσουν την ομαλή λειτουργία του εργοστασίου. Η υπηρεσία CemAI λειτουργεί μέσω πολλαπλών κέντρων απομακρυσμένης παρακολούθησης που συλλέγουν και αναλύουν τη ροή δεδομένων από αισθητήρες σε εγκαταστάσεις του εργοστασίου αδιαλείπτως, 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα.



# Προοπτικές για το 2023

Οι παγκόσμιες συνθήκες παραμένουν αβέβαιες και, παρόλο που ο κίνδυνος μιας βαθιάς ύφεσης φαίνεται να έχει αποφευχθεί προς το παρόν, η αναπτυξιακή προοπτική παραμένει ασαφής και εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από διάφορους παράγοντες όπως είναι το κόστος της ενέργειας, η πορεία του πληθωρισμού, οι προσπάθειες των νομισματικών αρχών να αντιμετωπίσουν τον πληθωρισμό και οι κίνδυνοι μιας ύφεσης. Παράλληλα, τα άνευ προηγουμένου επίπεδα κρατικής στήριξης και κινήτρων -τόσο στις ΗΠΑ όσο και στην Ευρώπη- ενισχύουν τις επενδύσεις και τροφοδοτούν τη ζήτηση για τα προϊόντα μας, επιτρέποντάς μας να είμαστε συγκρατημένα αισιόδοξοι.

Η αμερικανική οικονομία διατηρείται ισχυρή παρά τις πληθωριστικές πιέσεις και τα μέτρα σύσφιξης της νομισματικής πολιτικής που δημιουργούν ανησυχίες για επιβράδυνση. Οι κατασκευές νέων κατοικιών παραμένουν σε χαμηλότερα από τα συνήθη επίπεδα, ενώ το έλλειμμα κατοικιών συνεχίζεται. Η δραστηριότητα σε εμπορικά και βιομηχανικά ακίνητα αναμένεται ότι θα διατηρηθεί σταθερή, στηρίζοντας την αύξηση επενδύσεων που παρατηρήθηκε στις κύριες αγορές του Ομίλου. Η δυναμική που δημιουργείται χάρη στους διάφορους νόμους για επενδύσεις σε υποδομές και σε νέες θέσεις εργασίας, στη μείωση του πληθωρισμού και στη χρηματοδότηση της έρευνας και της παραγωγής τεχνολογίας (IIJA, IRA, CHIPS Act) αρχίζει να γίνεται ορατή, ενώ απτά αποτελέσματα αναμένεται ότι θα υπάρξουν κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, διαμορφώνοντας έναν υγιή ρυθμό ανάπτυξης τα επόμενα χρόνια. Τα υψηλά επίπεδα των προτεινόμενων προϋπολογισμών και δαπανών του Υπουργείου Μεταφορών για τα αμέσως επόμενα έτη αναμένεται να ενισχύσουν τον κλάδο τσιμέντου μακροπρόθεσμα. Παρά την υποχώρηση στην αγορά μονοκατοικιών, οι κλάδοι των μεγάλων συγκροτημάτων κατοικιών και των εμπορικών ακινήτων παραμένουν πολύ ισχυροί και αρκετές επενδύσεις υλοποιούνται σε κέντρα δεδομένων, σε υποδομές υψηλής τεχνολογίας και σε αποθηκευτικές εγκαταστάσεις στον κλάδο της λιανικής. Οι ανακαινίσεις κατοικιών επίσης κινούνται σε υψηλά επίπεδα και συμβάλλουν στην αύξηση των πωλήσεων τσιμέντου και άλλων δομικών υλικών. Οι ισχυρές οικονομίες των Πολιτειών που δραστηριοποιούμαστε αρχίζουν σταδιακά να μεταφράζονται σε αύξηση των δημόσιων έργων υποδομών, τα οποία στηρίζουν την ανάπτυξη συναφών επενδύσεων.

Στην Ελλάδα, η χρονιά ξεκίνησε θετικά, καθώς η χώρα φαίνεται να μην έχει επηρεαστεί πολύ από τις διεθνείς μακροοικονομικές αναταράξεις αντλώντας στήριξη από τη δυναμικότητα του τουριστικού κλάδου, ο οποίος αναμένεται ότι θα κινηθεί και φέτος σε επίπεδα ρεκόρ, καθώς και από την εισροή κοινοτικών χρηματοδοτικών κονδυλίων για την ανάπτυξη της ψηφιοποίησης, της ενεργειακής αποδοτικότητας και της αναβάθμισης των συναφών υποδομών. Η ανάπτυξη είναι διάχυτη σε όλη τη χώρα και είναι ορατή στην αγορά κατοικίας, στα μικρά κλίμακα βιομηχανικά έργα, στα δημοτικά έργα και, βεβαίως, στις σχετιζόμενες με τον τουρισμό υποδομές και εγκαταστάσεις. Επιπλέον, υπάρχουν ήδη σχέδια για την ανάπτυξη υποδομών μεγάλης κλίμακας και για έργα αστικής ανάπτυξης, τα οποία θα συμβάλουν στη στήριξη της αγοράς τα επόμενα χρόνια. Οι συνεχείς επενδύσεις σε καινοτομίες στα εργοστάσια του Τιτάνα συμβάλλουν στη σημαντική βελτίωση του κόστους και στη βελτιστοποίηση των λειτουργικών διαδικασιών, με αποτέλεσμα να επιτυγχάνονται οικονομικά οφέλη.

Ο γεωγραφικός τομέας της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, συνεπής με τη μέχρι τώρα πορεία του, αναμένεται να διατηρήσει τα επίπεδα που καταγράφηκαν το 2022. Αν και δεν αναμένεται κάποια σημαντική αύξηση των πωλήσεων, εκτιμάται ότι τα περιθώρια κέρδους θα παραμείνουν σε καλά επίπεδα, ιδίως δεδομένης της επιτυχίας του Ομίλου να καλύψει αποτελεσματικά τη ζήτηση στις αγορές όλης της γεωγραφικής περιοχής. Η ζήτηση αναμένεται να βασιστεί σε οδικά και σιδηροδρομικά έργα, καθώς και σε έργα υποδομών, η έναρξη των οποίων έχει δρομολογηθεί εντός του έτους. Στη συγκεκριμένη αγορά η προσφορά θα παραμείνει περιορισμένη και ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα, μέσω του τοπικού δικτύου που διαθέτει, να ανταποκριθεί στη ζήτηση και να καλύψει οποιαδήποτε κενά ενδέχεται να δημιουργηθούν.

Στην Αίγυπτο, οι αναγκαίες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις για τη βελτίωση της εγχώριας οικονομίας, μέσω της νέας συμφωνίας και του προγράμματος στήριξης του ΔΝΤ, θα υλοποιηθούν πιθανότατα σε βάθος χρόνου. Εν μέσω της μακροοικονομικής αβεβαιότητας, η κατανάλωση πιθανότατα δεν θα αυξηθεί. Ωστόσο, η παράταση για ακόμη ένα έτος της συμφωνίας ρύθμισης της αγοράς παρέχει ένα πλαίσιο ασφαλείας όσον αφορά τη διατήρηση της παραγωγής τσιμέντου και της κερδοφορίας των δραστηριοτήτων. Παράλληλα, ο Όμιλος επενδύει στην επέκταση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων στις μονάδες του, γεγονός που θα επιφέρει σημαντικές βελτιώσεις στο κόστος παραγωγής.

Στην Τουρκία, τα πρόσφατα τραγικά γεγονότα με τον καταστροφικό σεισμό που έπληξε το νότιο τμήμα της χώρας και οι τεράστιες ανάγκες ανοικοδόμησης που προκύπτουν θα επηρεάσουν την κατανάλωση τσιμέντου τα επόμενα χρόνια, καθώς θα αυξηθεί η ζήτηση σε εθνικό επίπεδο. Σε αυτό το πλαίσιο και εν μέσω της πολιτικής αβεβαιότητας που εντείνεται λόγω των επερχόμενων προεδρικών και κοινοβουλευτικών εκλογών, η αγορά παραμένει μεταβλητή. Ο Όμιλος στοχεύει να βελτιώσει την ανταγωνιστικότητά του σε επίπεδο κόστους αναλαμβάνοντας ένα επενδυτικό πρόγραμμα σε εναλλακτικά καύσιμα, χάρη στο οποίο θα αναδειχθεί στον πρώτο παραγωγό τσιμέντου στην Τουρκία που θα χρησιμοποιεί βιομάζα ως καύσιμη ύλη, επιτυγχάνοντας σημαντική εξοικονόμηση κόστους. Η αξιοποίηση του σταθμού εξαγωγών στη Σαμψούντα θα προσφέρει στον Τιτάνα μια ευκαιρία για περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων.

Τόσο ο κόσμος όσο και ο κλάδος μας διέρχονται μια διαρθρωτική μεταβατική φάση η οποία θα στρέψει την παραγωγή σε νέους, πιο πράσινους, πιο αποδοτικούς και καινοτόμους τρόπους παραγωγής αγαθών, μέσα από μια πιο έξυπνη αξιοποίηση των πόρων, ενώ η ψηφιακή τεχνολογία και οι καινοτομίες σε επίπεδο υλικών θα παίζουν πρωτεύοντα ρόλο. Με αυτά τα δεδομένα, ο Όμιλος αντιλαμβάνεται τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις του μέλλοντος και εργάζεται με στόχο να μετασχηματίσει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές του και τα προϊόντα που διαθέτει με έναν τρόπο που να είναι βιώσιμος, πιο φιλικός για τον πελάτη, πιο αποδοτικός στην αξιοποίηση των πόρων και των παραγωγικών μέσων και, κατ' επέκταση, πιο επωφελής για όλους τους συμ-μετόχους του Ομίλου.

# Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

## Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2022	2021
Κύκλος εργασιών	2.282.207	1.714.623
Κόστος πωλήσεων	-1.889.522	-1.403.728
<b>Μικτά κέρδη</b>	<b>392.685</b>	<b>310.895</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	8.058	10.728
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-188.319	-153.951
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-28.654	-26.391
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-3.974	-1.722
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-2.166	-831
<b>Λειτουργικά κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας</b>	<b>177.630</b>	<b>138.728</b>
Ζημιές απομείωσης υπεραξίας	-21.799	-
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>155.831</b>	<b>138.728</b>
Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	7.567	4.255
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-41.969	-37.835
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	-12.416	-73
Κέρδη της καθαρής νομισματικής θέσης σε υπερπληθωριστικές οικονομίες	26.307	-
<i>Καθαρά έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	<b>-20.511</b>	<b>-33.653</b>
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	1.876	3.291
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>137.196</b>	<b>108.366</b>
Φόρος εισοδήματος	-26.715	-16.811
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>110.481</b>	<b>91.555</b>
<b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :</b>		
Μετόχους της Εταιρίας	109.655	91.923
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	826	-368
	<b>110.481</b>	<b>91.555</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>	<b>1,5286</b>	<b>1,2290</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>1,5275</b>	<b>1,2242</b>

## Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2022	2021
<b>Λειτουργικά κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας</b>	<b>177.630</b>	<b>138.728</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	152.339	136.481
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	1.233	-
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)</b>	<b>331.202</b>	<b>275.209</b>



## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

	2022	2021
<b>Ενεργητικό</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.675.714	1.556.362
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	364.707	363.430
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	100.412	88.753
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	35.515	27.229
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	5.730	8.867
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.182.078</b>	<b>2.044.641</b>
Αποθέματα	394.672	305.131
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	311.846	248.987
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	105.703	79.882
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>812.221</b>	<b>634.000</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.994.299</b>	<b>2.678.641</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.394.533	1.321.626
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	29.741	15.260
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.424.274</b>	<b>1.336.886</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	763.598	687.465
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	130.113	113.604
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	20.217	22.063
Προβλέψεις	52.209	56.001
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	30.040	21.796
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>996.177</b>	<b>900.929</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	139.366	105.620
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	419.988	322.895
Προβλέψεις	14.494	12.311
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>573.848</b>	<b>440.826</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.570.025</b>	<b>1.341.755</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>2.994.299</b>	<b>2.678.641</b>

## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2022	2021
<b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>110.481</b>	<b>91.555</b>
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	175.371	136.481
Τόκοι και συναφή έξοδα	39.143	35.972
Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές	27.565	10.733
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	-91.911	-43.978
<b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>	<b>260.649</b>	<b>230.763</b>
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-16.679	-12.172
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>243.970</b>	<b>218.591</b>
<b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-241.893	-126.044
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	5.748	8.694
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.180	934
Καθαρές εισπράξεις λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	893	826
<b>Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-234.072</b>	<b>-115.590</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>9.898</b>	<b>103.001</b>
<b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>		
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	-	-40.814
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικών κεφαλαίων	-	-767
Μερίσματα πληρωθέντα και επιστροφές κεφαλαίων	-38.618	-31.985
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-23.814	-3.230
Λοιπές (πληρωμές)/εισπράξεις χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων	-572	1.181
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-35.646	-36.153
Καθαρές εισπράξεις από αναλήψεις/(αποπληρωμές) πιστωτικών γραμμών και παραγώγων	119.519	-121.148
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>20.869</b>	<b>-232.916</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>	<b>30.767</b>	<b>-129.915</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	79.882	206.438
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-4.946	3.359
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>105.703</b>	<b>79.882</b>

# Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG

## Δείκτες επιδόσεων ESG

	Μονάδες	Οικονομικό έτος	
		2022	2021
<b>Ουδέτερο Αποτύπωμα Ανθρακα και Ψηφιακός Μετασχηματισμός</b>			
Score 1 εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1,2</sup>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	619,0	651,6
Score 2 εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1,2</sup>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	47,0	49,3
Score 3 εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1,2</sup>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	116,7	102,8
Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων <sup>1</sup>	% θερμιδικά	17,5	15,5
Περιεκτικότητα τσιμέντου σε κλίνκερ <sup>1</sup>	%	78,4	81,0
Πράσινα προϊόντα	% παραγωγής τσιμέντου	19,5	16,2
Επενδυτικές δαπάνες σύμφωνα με την ταξινόμια για την κλιματική αλλαγή (EE)	εκ. €	38,6	N/A
Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία	εκ. €/έτος	11,7	10,7
<b>Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την εξέλιξη</b>			
Θανατηφόρα ατυχήματα	#	1	0
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR)	#/10 <sup>6</sup> h	0,63	0,91
Πρωτοβουλίες υγείας και ευεξίας <sup>1</sup>	#	366	129
Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση	%	19,4	17,6
Ποσοστό γυναικών σε νέες προσλήψεις	%	16,6	17,2
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	ώρες/εργαζόμενο	22,7	20,4
Δείκτης κινητικότητας εργαζομένων <sup>3</sup>	%	16,6	10,6
<b>Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε</b>			
Εκπομπές σκόνης	g/t κλίνκερ	21,7	16,6
Εκπομπές NOx	g/t κλίνκερ	1.251	1.263
Εκπομπές SOx	g/t κλίνκερ	257	245
Λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	%	83	83
Συνολικός αριθμός πρωτοβουλιών στις τοπικές κοινότητες <sup>1</sup>	#	212	149
Θέσεις πρακτικής άσκησης	#	482	391
Κοινωνική επένδυση (σε χρήματα και είδος)	εκ. €	1,7	2,3
Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα	%	83,8	83,3
Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους	%	67,6	65,1
<b>Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα</b>			
Κατανάλωση νερού	l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	240,4	245,7
Ζήτηση νερού που καλύπτεται από ανακυκλωμένο νερό	%	68,0	66,1
Κάλυψη παραγωγής με ISO 50001 ή ενεργειακούς ελέγχους	%	85,86	86,19
<b>Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική</b>			
Συμμετοχή γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο	#	1/3	1/5
Ανεξάρτητα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου	#	10/16	8/15

**Σημειώσεις** (όπως επικαιροποιήθηκαν στις 27/10/2023)

1. Περιλαμβάνεται η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία.
2. Score 1: άμεσες (καθαρές) εκπομπές CO<sub>2</sub>. Score 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια. Score 3: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα.
3. Το 2022, ο δείκτης εθελούσιας κινητικότητας ανήλθε σε 10,5% και ο δείκτης μη εθελούσιας κινητικότητας σε 3,7%



